 <p>ASP PALERMO AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE</p>	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
<i>"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"</i>		Data 11/07/2011	Pag. 1 di 25

REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL DIPARTIMENTO
DELLE
ANESTESIE - TERAPIE INTENSIVE
E DEL DOLORE

ALLEGATO ALLA DETERMINA

n. 02 DEL 29/02/2012



A.S.P. - Palermo

Dipartimento delle
Anestesi- delle Terapie Intensive
e del Dolore

Cod. Registrazione:

"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"

Data 11/07/2011

Pag. 2 di 25

Nome

Data

Firma

REDAZIONE	<u>Dott. E. SCARPUZZA</u>	<u>11/07/2011</u> (gg/mm/aa)

ITER DI
EMISSIONE

APPROVAZIONE	<u>Dott. E. SCARPUZZA</u>	<u>29/02/2012</u> (gg/mm/aa)
	(Direttore Dipartimento)		


VERIFICA CONFORMITA' METODOLOGICA (U.O. Qualità) (gg/mm/aa)
---	--------------------------	---------------------	-------

DETERMINA	n° <u>02</u>	del <u>29/02/2012</u>
-----------	--------------	-----------------------

I° AGGIORNAMENTO
------------------	-------	-------	-------

II° AGGIORNAMENTO
-------------------	-------	-------	-------

III° AGGIORNAMENTO
--------------------	-------	-------	-------

 <p>ASP PALERMO AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE</p>	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
<p>"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"</p>		Data 11/07/2011	Pag. 3 di 25

1 – SCOPO

2 – METODOLOGIA

3 – RIFERIMENTI NORMATIVI

4 – STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL DIPARTIMENTO

- L'organizzazione Dipartimentale
- L'organizzazione del Dipartimento delle Anestesi, delle Terapie Intensive e del Dolore
- Struttura del Dipartimento delle Anestesi, delle Terapie Intensive e del Dolore
- Obiettivi del Dipartimento
- I Dipartimenti ed i sistemi gestionali innovativi (il Sistema Qualità ed il Sistema Accreditamento)


5 – RESPONSABILITA' E LIVELLI DECISIONALI

- Il Direttore del Dipartimento
- Il Comitato di Dipartimento
- Il Direttore di Unità Operativa Complessa
- Il Responsabile di Unità Operativa Semplice

6 – LE ATTIVITA' DEL DIPARTIMENTO

- Le funzioni del Dipartimento delle Anestesi, delle Terapie Intensive e del Dolore
- Le funzioni e caratteristiche peculiari delle UU.OO.CC. del Dipartimento delle Anestesi, delle Terapie Intensive e del Dolore
- Il Piano Operativo Qualità del Dipartimento delle Anestesi, delle Terapie Intensive e del Dolore
- Lista delle Procedure, Linee Guida, Protocolli e Regolamenti.


INDICE

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 4 di 25

Lo scopo del presente documento è definire per il Dipartimento un proprio Regolamento di Funzionamento, formulato dal Direttore della Macrostruttura, formalizzato con determina Del Direttore del Dipartimento, nel quale vengono esplicitati sinteticamente i seguenti elementi:

- La definizione del Dipartimento, le sue competenze distintive e la descrizione delle relazioni e delle interfacce relative;
- Le funzioni svolte dal Direttore del Dipartimento e dalle altre figure professionali dirigenti;
- La specifica delle funzioni assegnate e degli obiettivi da raggiungere;
- Le principali attività del Dipartimento;
- Le modalità di erogazione del servizio.

SCOPO

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 5 di 25

Modelli di Riferimento per la stesura del presente Documento:

Norma UNI-EN ISO 9000

Ogni responsabile è tenuto a diffondere il Regolamento all' interno della propria organizzazione e renderlo accessibile.

Modalità di stesura, approvazione, tenuta, aggiornamento e diffusione di questo documento:

1. Modalità di stesura

La stesura del Regolamento deve seguire apposite linee-guida elaborate dalla Direzione Aziendale al fine di conseguire la coerenza e l'integrazione dei documenti. Lo schema-tipo viene predisposto dalla U.O. qualità in staff alla Direzione Aziendale che lo trasmette ai Dipartimenti. La bozza di regolamento stesa dal Direttore del Dipartimento ritorna alla Direzione Aziendale per la verifica di completezza e coerenza.

2. Modalità di approvazione

Il regolamento viene formalizzato con delibera dal Direttore Generale su proposta del Direttore di Dipartimento.

3. Modalità di tenuta

Il regolamento è uno strumento del Dipartimento e viene tenuto dal Direttore del Dipartimento. Una copia è depositata presso l'U.O. qualità, che provvede a inserirlo nell'archivio dei regolamenti aziendali


4. Modalità di aggiornamento

Il regolamento viene aggiornato in base alle esigenze organizzative del Dipartimento, sottoposte alla Direzione Aziendale per la verifica di completezza e coerenza e successivamente adottate e rese operative con Determina del Direttore della Macrostruttura. Il regolamento così aggiornato viene inviato alla U.O. qualità, che provvede a inserirlo nell'archivio dei regolamenti aziendali.

5. Modalità di diffusione

Il Direttore del Dipartimento darà ampia diffusione del regolamento a tutto il personale del Dipartimento.

METODOLOGIA

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento i Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 6 di 25


- **D.lgs.N°229 del 19/06/1999**
- **C.C.N.L. 1998 – 01**
- **L.R. N° 05 del 14/04/2009**
- **Delibera A.S.P.- Pa n° 551 del 04/08/2010**
- **D.A. n° 2545 /10 del 19/10/2010**
- **Delibera A.S.P.- Pa n° 840 del 03/11/2010**
- **Delibera A.S.P.- Pa n° 275 del 25/03/2011**
- **Delibera A.S.P.- Pa n° 722 del 31/08/2011**

**RIFERIMENTI
NORMATIVI**

LOGO DEL DIPARTIMENTO

Si utilizza il Logo dell'ASP - Pa con scritta

**"DIPARTIMENTO DELLE ANESTESIE, DELLE TERAPIE INTENSIVE
E DEL DOLORE"**

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 7 di 25
LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL DIPARTIMENTO			

Come previsto dall'Art. 34 dell'Atto aziendale, il Dipartimento è il modello ordinario di gestione operativa dell'attività aziendale e va considerato quale struttura di coordinamento e di direzione per lo svolgimento di funzioni complesse con compiti di indirizzo, consulenza e supervisione per la funzione cui è preposto. Esso assume la valenza di soggetto negoziale nei rapporti con la Direzione Aziendale e le altre Strutture Aziendali.

Il Dipartimento si articola al suo interno in strutture organizzative, complesse e semplici, omogenee, omologhe, affini o complementari, che proseguono finalità comuni, risultando quindi tra loro interdipendenti, pur mantenendo la propria autonomia e responsabilità professionale nell'ambito di un unico modello organizzativo e gestionale.

In dipendenza della diversa modalità di esplicazione delle proprie attività, i Dipartimenti si distinguono in:

- Dipartimenti strutturali;
- Dipartimenti funzionali.

In particolare:


- I Dipartimenti strutturali rappresentano le strutture il cui obiettivo principale è l'uso efficiente/ottimale delle risorse, con autorità sovraordinata rispetto alle unità operative o servizi che la compongono;
- I Dipartimenti funzionali coinvolgono "orizzontalmente" le unità operative ed hanno come finalità principale e diretta l'ottimizzazione delle procedure operative ed hanno come finalità principale e diretta l'ottimizzazione delle procedure operative destinate al raggiungimento di un obiettivo ovvero delle pratiche assistenziali destinate a categorie di pazienti o a quadri clinici specifici ad altresì servono a massimizzare e la qualità della prestazione.

In relazione alla tipologia di attività, i Dipartimenti si possono distinguere in:

- Dipartimenti amministrativi;
- Dipartimenti sanitari territoriali;
- Dipartimenti sanitari integrati (ospedale/territorio);
- Dipartimenti ospedalieri (intraospedalieri e interospedalieri);
- Dipartimenti interaziendali.

I Dipartimenti sono quelli individuati nel Documento di Organizzazione.

L'ORGANIZZAZIONE
DIPARTIMENTALE


	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 8 di 25

Il Dipartimento delle Anestesi, delle Terapie Intensive e del Dolore è un Dipartimento Sanitario Strutturale (Ospedale- Territorio) , la cui finalità principale, è l'uso efficiente/ottimale delle risorse, con autorità sovraordinata rispetto alle UU.OO. che lo compongono, coordina, altresì, funzionalmente le attività ambulatoriali della disciplina di competenza, mediante protocolli e procedure. Dispone direttamente la mobilità del personale all'interno del Dipartimento, sentito il Coordinatore Ospedaliero e/o territoriale, con le modalità determinate dalla Direzione Aziendale, ove ritenuto necessario. Ha il compito altresì, di ottimizzare le procedure operative destinate al raggiungimento di obiettivi comuni, ottimizzare le pratiche assistenziali e massimizzare l'efficacia e la qualità della prestazione.

In particolare coordina l'attività delle seguenti UU.OO. complesse e semplici allocate strutturalmente nei presidi ospedalieri aziendali di appartenenza:

- Anestesia e Rianimazione (UOC) del P.O. Ingrassia Palermo
- Terapia Antalgica (UOS) del P.O. Ingrassia Palermo
- Anestesia e Rianimazione (UOC) del P.O. Civico di Partinico
- Medicina Iperbarica (UOS) del P.O. Civico di Partinico
- Anestesia e Rianimazione (UOC) del P.O. S. Cimino di Termini Imeresi
- Terapia Antalgica (UOS) del P.O. S. Cimino di Termini Imeresi
- Anestesia e Rianimazione (UOS) del P.O. Madonna dell'Alto di Petralia Sottana
- Anestesia e Rianimazione (UOS) del P.O. dei Bianchi di Corleone
- Anestesia e Rianimazione (UOS) del P.O. Villa Delle Ginestre
- Il Dipartimento, altresì, coordina funzionalmente le U.T.I.C. la U.T.I.N e la T.I.R Aziendali e le Attività delle camere iperbariche.

L'ORGANIZZAZIONE E
STRUTTURA DEL
DIPARTIMENTO

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 9 di 25

Il Dipartimento, nello svolgimento delle funzioni proprie del suo specifico ambito di attività, si propone di conseguire i seguenti obiettivi:


- Il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei servizi resi;
- La convergenza di competenza ed esperienza;
- La garanzia di continuità delle prestazioni
- L'accorpamento secondo criteri di efficienza e efficacia pratica.

Attraverso la dipartimentalizzazione è possibile operare per "processi" e condividere risorse finalizzate ad uno stesso obiettivo.

Nell'ambito del Dipartimento si procede allo studio, applicazione e verifica dei sistemi gestionali ed innovativi (Pianificazione e Controllo, Valutazione, Qualità, Accredimento) ed all'uso degli strumenti operativi (linee guida, protocolli, etc.) per conferire la massima coerenza e uniformità alle procedure organizzative, di utilizzo delle tecnologie, considerate sia in termini di conoscenza dei professionisti, sia in termini di strumentazioni.

È incentivata l'individuazione di nuove attività e modelli operativi nello specifico campo di competenza, in rapporto all'evoluzione delle conoscenze, alla dinamicità del contesto socio-culturale ed all'emergere di nuovi fabbisogni e domande assistenziali.

OBIETTIVI DEL
DIPARTIMENTO

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 10 di 25

Il Sistema Qualità del Dipartimento è parte integrante del Sistema Qualità Aziendale.

Il Dipartimento è struttura per eccellenza preposta a proseguire e rendere tangibili logiche di integrazione, di sviluppo organizzativo e di specializzazione tecnico-professionale, indipendentemente dalla sua natura strutturale o funzionale.

Esso costituisce il punto di riferimento per il sistema di pianificazione e controllo della gestione e per i sistemi di valutazione e, attraverso tali sistemi contribuisce alla definizione delle strategie aziendali ed alla loro implementazione all'interno del contesto organizzativo di riferimento.

Il Dipartimento è inoltre, uno dei fulcri fondamentali per i sistemi innovativi, ed in particolare per il Sistema Qualità ed il sistema Accreditamento.


Il Sistema Qualità, di cui al Decreto Assessoriale della Regione Sicilia n° 24216 del 24/12/1997 al PSR 2000-2002 al punto 6.3 e seguenti ed al PSN 2003-2005 ai punti 2.1, 2.3, 2.6, 2.7, viene reso operativo nel sistema aziendale attraverso il "Piano Qualità", che è parte integrante del Piano Strategico Aziendale, e che definisce gli scenari e gli obiettivi di miglioramento della produzione e di innovazione del contesto organizzativo in pieno accordo con i direttori delle strutture dipartimentali, che si responsabilizzano sui risultati.

Nell'attuale Sistema Sanitario Italiano l'accREDITamento delle strutture sanitarie, di cui al DPR 14/01/1997 sui Requisiti autorizzativi ed al D.A. 17/06/2002 "Direttive per l'accREDITamento", indica, alle aziende, di assolvere ai requisiti organizzativi, strutturali e tecnologici generali necessari a svolgere l'esercizio delle attività sanitarie.

La struttura dipartimentale, pertanto, oltre a contribuire allo sviluppo dei criteri generali di cui alla Parte Prima (Punto 1.1 e Punto 1.2) del Decreto 17 giugno 2002 (politica, obiettivi e attività, struttura organizzativa, gestione e risorse umane, gestione risorse strumentali, gestione risorse tecnologiche), si responsabilizza anche sulla struttura di Procedure connesse al suo funzionamento, e pertanto strettamente collegate al presente "Regolamento di funzionamento" tra le quali:

- Procedura per l'erogazione delle prestazioni,
- Procedure organizzative generali,
- Procedura per l'acquisto di apparecchiature biomediche,
- Procedure della documentazione dell'attività sanitaria.

I DIPARTIMENTI ED I
SISTEMI GESTIONALI
ED INNOVATIVI
(IL Sistema Qualità ed
il Sistema
AccREDITamento)

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 11 di 25

4 – LE RESPONSABILITÀ E I LIVELLI DECISIONALI


Il Direttore di Dipartimento è responsabile e risponde alla Direzione Aziendale del perseguimento degli obiettivi aziendali assegnati al Dipartimento, dell'assetto organizzativo e della gestione in relazione alle risorse assegnate. Rappresenta il dipartimento nei rapporti con altre articolazioni aziendali e con gli interlocutori esterni all'Azienda assicurando la realizzazione della missione affidata dal vertice strategico. In particolare:

- Dirige e coordina, coerentemente con gli indirizzi aziendali le UU.OO. dipartimentali assicurando l'ottimizzazione della gestione mediante protocolli, linee guida e l'uniforme applicazione delle procedure comuni;
- Assicura la gestione integrata delle risorse assegnate per garantire la produzione e l'erogazione delle prestazioni e dei servizi organizzati in forma dipartimentale nell'ambito di percorsi terapeutici e di linee guida condivise;
- Integra operativamente le professionalità e le articolazioni operative che concorrono allo sviluppo dei processi erogativi;
- È responsabile del raggiungimento degli obiettivi quali - quantitativi collegialmente definiti e negoziati insieme al Comitato di Dipartimento col vertice strategico aziendale in sede di processo budgeting;
- Assicura lo sviluppo del processo di valutazione della qualità dell'assistenza;
- Promuove la formazione continua e le altre iniziative finalizzate ad assicurare l'aggiornamento tecnico scientifico e culturale delle risorse professionali assegnate al Dipartimento.

La programmazione delle attività dipartimentali, la loro realizzazione e le funzioni di monitoraggio e di verifica sono assicurate con partecipazione attiva degli altri dirigenti e degli operatori assegnati al dipartimento.

Il Direttore del Dipartimento è nominato dal Direttore Generale fra i dirigenti con incarico di direzione delle strutture complesse assegnate nel Dipartimento, con la modalità previste dal regolamento in materia di affidamento e revoca degli incarichi dirigenziali. Resta in carica da cinque a sette anni e per il periodo dell'incarico rimane titolare della struttura complessa cui è preposto.

IL DIRETTORE DEL
DIPARTIMENTO

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 12 di 25

Competenze del Direttore del Dipartimento nell'ambito del Sistema Qualità del Dipartimento:

Il Direttore del Dipartimento recepisce e governa gli obiettivi delle Direzione Generale, emanati attraverso il Piano Qualità Aziendale, ed elabora, in accordo con i Responsabili delle UU.OO., il piano Qualità di P.O., in base alle priorità aziendali e locali.

Il Direttore del Dipartimento ed i responsabili dell' UU.OO. rappresentano:

- I "moltiplicatori" degli input strategici in periferia,
- I co-costruttori di "senso" rispetto al disegno strategico del sistema-qualità,
- I "contestualizzatori" degli input della Direzione strategica, che devono essere tradotti in scelte concrete ed azioni in rapporto alle caratteristiche (limiti e potenzialità) dei contesti di lavoro.

Sulla base di quanto detto, essi devono assumere responsabilità:

- Dei risultati raggiunti dalle strutture organizzative di propria competenza,
- Del coinvolgimento progressivo della base organizzativa in una logica di efficienza, efficacia e corretto uso delle riforme,
- Della cura delle interfacce organizzative e del presidio dell'integrazione,
- Della ricerca di soluzioni ai problemi del fare quotidiano,
- Del governo delle verifiche.


Per lo svolgimento delle attività, il Direttore del Dipartimento è responsabile del Piano-Qualità di Dipartimento ed in ciò è supportato dai "Responsabili dei programmi Qualità" della Macrostruttura, individuati e nominati dal Direttore stesso e funzionalmente coordinati dall'U.O. Qualità della Direzione Generale dell'Azienda.

I responsabili di Unità Operativa sono i responsabili dell'articolazione del Piano-Qualità di P.O. nella propria Unità Operativa.

Il Direttore del dipartimento ed i Direttori e Responsabili di Unità Operativa:

- Organizzano il personale, lo informano e lo motivano sui Piani-Qualità,
- Presidiano la produzione dei dati dell'U.O.,
- Effettuano con regolarità il monitoraggio e le verifiche.

Per lo sviluppo delle loro attività il Direttore del Dipartimento ed i Direttori e Responsabili di U.O. possono essere supportati da "Facilitatori-Qualità" di U.O., da loro direttamente individuati e nominati, che operano in stretto collegamento con i **Responsabili dei programmi Qualità del Dipartimento e , alla bisogna, direttamente con** le componenti centrali del Sistema Qualità.

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 13 di 25

Il Dipartimento deve dotarsi del "Comitato di Dipartimento".

Il Comitato

Il Comitato del Dipartimento è un organo collegiale consultivo e propositivo che coadiuva il Direttore del Dipartimento nell'esercizio delle proprie funzioni ed ha lo scopo di coinvolgere sulle scelte generali, in un momento di partecipazione e corresponsabilizzazione, i principali dirigenti delle strutture dipartimentali.

Il Comitato ha funzioni di indirizzo e di controllo e verifica della gestione rispetto al budget e agli obiettivi assegnati, all'interno del quale vengono valutate e considerate le scelte di programmazione, di indirizzo tecnico, organizzativo ed economico finanziario proprie del Dipartimento stesso, utili alla definizione del piano di attività e del budget da sottoporre alla Direzione Generale da parte del Direttore di Dipartimento.

Il comitato discute le proposte del Direttore di Dipartimento per la negoziazione del budget, l'organizzazione interna, i regolamenti operativi e quant'altro ritenuto utile all'organizzazione.

Nel Comitato si dovranno altresì definire i reciproci rapporti fra i servizi ed adottare criteri di uniformazione di comportamenti e procedure.

Il Comitato del Dipartimento è costituito:


1. dal Direttore del Dipartimento, che lo presiede.
2. dai Direttori delle strutture complesse, afferenti al Dipartimento; in caso di vacanza del posto, dal Dirigente F. F., nominato dal Direttore Generale;
3. nonché in relazione alla composizione del Dipartimento stesso, da un rappresentante Responsabile di U.O.S., nominato dal Direttore Generale su proposta del Direttore di Dipartimento, da un Dirigente Medico nominato dal Direttore Generale su proposta del Direttore di Dipartimento e, per i Dipartimenti Sanitari, da un infermiere professionale nominato dal Direttore Generale su proposta del Direttore di Dipartimento. Tali rappresentanti sono nominati, ogni tre anni, dal Direttore Generale, su proposta non vincolante del Direttore del Dipartimento, e la nomina può essere revocata prima della naturale scadenza. Le nomine triennali non sono tacitamente rinnovabili alla scadenza.

Il comitato ha il compito di garantire l'attuazione dei compiti di Dipartimento.

In particolare rientrano nelle competenze del Comitato di Dipartimento:

- a) L'ottimizzazione di tutte le risorse disponibili (attrezzature, spazi, personale) sulla base degli indirizzi e dei criteri fissati dall'Azienda.

IL COMITATO DI
DIPARTIMENTO

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2010	Pag. 14 di 25

- b) La sperimentazione e l'adozione di modalità organizzative volte al miglioramento dell'efficienza e all'integrazione delle attività delle strutture del Dipartimento;
- c) Lo sviluppo delle attività preventive, di ricerca, di formazione, di studio e di verifica della qualità delle prestazioni;
- d) Il miglioramento del livello di accessibilità e di trasparenza;
- e) L'approvazione dei protocolli operativi e delle procedure per l'attività svolta;
- f) La verifica della qualità delle prestazioni;
- g) Esprime pareri su richiesta del Direttore di Dipartimento;
- h) Per i Dipartimenti Sanitari, l'organizzazione dei day hospital, day surgery degli ambulatori pre e post – ricovero, dimissioni precoci e l'ospedalizzazione domiciliare.

Convocazione del Comitato

Il Comitato di Dipartimento è convocato dal direttore del Dipartimento o su espressa delega dello stesso, in caso di suo impedimento, da un suo delegato, mediante avviso, con almeno sette giorni di anticipo rispetto alla data della seduta, unitamente all'ordine del giorno con eventuali relazioni o proposte degli argomenti dall'ordine del giorno. In caso di emergenza non si applica il predetto termine.

Il Comitato si riunisce, di norma, ogni sei mesi, salvo convocazione per motivi di urgenza.


La prima convocazione verrà effettuata dal Direttore Generale.

Disciplina della seduta

Il Comitato di Dipartimento è presieduto dal Direttore del Dipartimento. Alle sedute del Comitato, per essere valide, devono essere presenti almeno i 2/3 dei componenti del Comitato stesso in prima convocazione e la metà più uno in seconda convocazione, che può avvenire anche nella stessa giornata dopo un'ora dalla prima.

La seduta del Comitato si apre con l'appello nominale dei componenti per accertare l'esistenza del numero legale e per la validità della seduta stessa.

Dopo l'appello nominale il direttore dichiara aperta la seduta e si procede all'esame degli argomenti posti all'O.d.G. con la discussione ed il voto su ciascun argomento. La discussione è disciplinata dal direttore ed il voto viene espresso da parte dei componenti per appello nominale; il voto negativo o l'astensione vanno motivate.

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 15 di 25

Di ogni seduta sarà redatto apposito verbale su apposito registro predisposto in ordine cronologico da personale all' uopo individuato non facente parte del Comitato (segretario).

Le funzioni di segreteria saranno svolte dall' ufficio segreteria del Direttore di Dipartimento.


Copia di detto verbale, previa lettura, sarà sottoscritta da tutti i componenti del Comitato e sarà inviato al Direttore Generale e al Direttore Sanitario.

Astensione dal Voto

Qualora il Comitato di Dipartimento sia chiamato ad esprimere parere su questioni nelle quali componenti dello stesso, o loro parenti, o affini fino al quarto grado, abbiano interessi, i componenti stessi non possono partecipare alla discussione né alla votazione. Di ciò deve esserne fatta menzione nel verbale.

Partecipazione alla seduta di persone estranee al Comitato

E' in facoltà del Direttore del Dipartimento, di propria iniziativa o su proposta di almeno un terzo dei componenti, fare intervenire nelle sedute persone particolarmente competenti in materie speciali sottoposte all' esame ed al parere del Comitato.

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 16 di 25

Il Direttore di unità operativa complessa, nell' ambito delle competenze derivanti dalla normativa vigente, attua gli obiettivi e i programmi stabiliti dalla Direzione Aziendale nell' ambito della macrostruttura dipartimentale di riferimento, ferme restando le attribuzioni e le responsabilità dei Dirigenti operanti nella UOC. In particolare:

- è responsabile dei risultati dell' attività svolta dalla unità operativa in relazione agli obiettivi prefissati;
- svolge attività di direzione, coordinamento, organizzazione e gestione della struttura organizzativa complessa, e delle eventuali unità operative semplici sott'ordinate cui è preposto, e predispone i programmi di lavoro della struttura medesima, secondo i principi di flessibilità ai fini del conseguimento degli obiettivi programmati attraverso l' uso razionale delle risorse;
- formula proposte in ambito dipartimentale;
- è responsabile del personale ai fini del raggiungimento dei risultati;
- è responsabile della gestione di tutte le attività connesse al processo di budgeting inerente la struttura diretta;
- armonizza gli orari di servizio per il miglior soddisfacimento delle esigenze dell' utenza ed alle direttive dipartimentali;
- svolge compiti di controllo dell' insieme delle attività della struttura cui è preposto ai fini della valutazione dei risultati conseguiti;
- partecipa alle procedure informative nonché di verifica e controllo delle prestazioni della gestione.

Il Direttore di unità operativa complessa viene nominato dal Direttore Generale con le modalità previste dal Regolamento in materia di affidamento e revoca degli incarichi dirigenziali.

IL RESPONSABILE
DI U.O.C

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 17 di 25

Il Responsabile di Struttura semplice dipende gerarchicamente dal Direttore di Struttura complessa e svolge le seguenti funzioni:

- è responsabile dei risultati dell' attività svolta dalla U.O.S. in relazione agli obiettivi prefissati;
- coordina l'attività delle funzioni affidatagli dal Direttore della Struttura complessa;
- collabora con il Direttore di struttura complessa nell' ambito della valutazione del personale assegnato.
- Persegue obiettivi dipartimentali.

Il Responsabile di struttura semplice viene nominato dal Direttore Generale con le modalità previste dal Regolamento in materia di affidamento e revoca degli incarichi dirigenziali.

Il Responsabile di Struttura semplice a valenza dipartimentale risponde al Direttore del Dipartimento.

IL RESPONSABILE
DI U.O. S

 <p>ASP PALERMO AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE</p>	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
<p>"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"</p>		Data 11/07/2011	Pag. 18 di 25

LE ATTIVITA' DEL DIPARTIMENTO


Il Dipartimento esercita compiti di indirizzo, coordinamento e verifica relativamente alle seguenti attività:

- Anestesia
- Rianimazione
- Terapia Antalgica
- Terapia Iperbarica

Il Dipartimento ha come compito prioritario quello di:

- Elaborare e diffondere Linee-Guida, protocolli, procedure inerenti le attività del Dipartimento.

LE FUNZIONI DEL
DIPARTIMENTO

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 19 di 25

UOC di Anestesia e Rianimazione del P.O. Ingrassia:

- Attività: Anestesia, Rianimazione e Terapia Antalgica
- Bacino di utenza: Palermo e paesi limitrofi
- Posti letto attivi: n° 8 posti letto di Rianimazione
- Personale in servizio: attualmente sono in servizio 1 Direttore U.O.C., 18 Dirigenti Medici, 1 Caposala, 17 Infermieri professionali, 6 O.S.S.
- Procedure di sicurezza: adeguamento agli standard della Joint Commission International


UOC di Anestesia e Rianimazione del P.O. Civico Partinico:

- Attività: Anestesia, Rianimazione e Terapia Iperbarica
- Bacino di utenza: Città di Partinico e paesi limitrofi
- Posti letto attivi: N° 6 posti letto
- Personale in servizio: 1 Direttore U.O.C., 9 Dirigenti Medici 1 caposala, n°10 Infermieri Professionali
- Procedure di sicurezza: adeguamento agli standard della Joint Commission International

UOC di Anestesia e Rianimazione del P.O. S. Cimino:

- Attività: Anestesia, Rianimazione e Terapia Antalgica
- Bacino di utenza: Città di Termini Imerese e paesi vicini
- Posti letto attivi: n° 4 posti letto
- Personale in servizio: n° 1 Direttore U.O.C., 13 Dirigenti Medici, 1 Caposala e 12 Infermieri Professionali
- Procedure di sicurezza: adeguamento agli standard della Joint Commission International

LE FUNZIONI E
CARATTERISTICHE
PECULIARI DELLE
U.O.C. DEL
DIPARTIMENTO

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 20 di 25

UOS di Terapia Antalgica del P.O. Ingrassia:

- Attività: trattamento del Dolore acuto e cronico benigno, Diagnosi e Terapia delle Cefalee
- Bacino di utenza: Città di Palermo e paesi limitrofi
- Posti letto attivi: Nessun posto letto attivo
- Personale in servizio: n° 2 Dirigenti Medici, 0 Infermieri Professionali
- Procedure di sicurezza: Adeguamento agli standard della Joint Commission International

UOS di Terapia antalgica del P.O. S. Cimino:


- Attività: Trattamento del dolore scuto e cronico benigno
- Bacino di utenza: Termini Imeresi e paesi limitrofi
- Nessun posto letto attivo
- Personale in servizio: n° 1 Dirigente Medico
- Procedura di sicurezza: Adeguamento agli standard della Joint Commission International

UOS di Medicina Iperbarica del PO Civico:

- Attività: Terapia iperbarica programmata ed urgenze iperbariche
- Bacino di utenza: Provincia di Palermo
- Nessun posto letto attivo
- Personale in servizio: In turnazione il personale dell'U.O.C.
- Procedura di sicurezza: Adeguamento agli standard della Joint Commission International

UOS di Anestesia e Rianimazione del P.O. Madonna dell' Alto di Petralia:

- Attività: Anestesia, Emergenza rianimatoria
- Bacino di utenza: Petralia e paesi delle Madonie
- Posti letto attivi: nessun posto letto attivo
- Personale in servizio: n° 1 Direttore U.O.C., 4 Dirigenti Medici
- Procedure di sicurezza: adeguamento agli standard della Joint Commission International


 <p>ASP PALERMO AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE</p>	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 21 di 25

UOS di Anestesia e Rianimazione del P.O. dei Bianchi di Corleone:

- Attività: Anestesia, Terapia Antalgica ed Emergenza Rianimatoria
- Bacino di utenza: Città di Corleone e paesi limitrofi
- Posti letto attivi: nessun posto letto attivo
- Personale in servizio: n° 1 Direttore U.O.C., 3 Dirigenti Medici
- Procedure di sicurezza: adeguamento agli standard della Joint Commission International

UOS di Anestesia e Rianimazione Terapia Antalgica di Villa delle Ginestre

- Attività: Anestesia, Terapia Antalgica ed Emergenza Rianimatoria
- Bacino d'utenza : Centro di Alta Specializzazione per Medullo-lesi
- Posti letto attivi : nessun posto letto attivo
- Personale in servizio: n° 3 Dirigenti medici, n° 1 Infermiere Professionale
- Procedure di sicurezza: adeguamento agli standard della Joint Commission International
-

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 22 di 25

A seguito degli indirizzi generali espressi dal Ministero della Salute, dell'Assessorato Regionale Sanità e della Direzione dell'Azienda, i campi di intervento dei programmi di Miglioramento della Qualità sono i seguenti:

- Appropriatelyzza
- Accredimento
- Governo Clinico
- Rischio Clinico

Gli strumenti operativi del Piano Qualità di Dipartimento sono:

Tipologia:

Procedure: Le procedure descrivono la sequenza delle azioni che compongono un processo, indicando responsabilità e modalità di attuazione. Sono rivolte a tutti gli operatori coinvolti nell'attività descritta nella procedura.

Per la stesura delle procedure è necessario utilizzare lo schema aziendale pre-definito.

Regolamenti: I Regolamenti "definiscono le modalità di comportamento o la successione di azioni definite da documenti formali o dalla normativa, che devono essere sistematicamente ottemperati".


Linee guida: Insieme di indicazioni, prodotte attraverso un processo sistematico, finalizzate ad assistere gli operatori a decidere quali siano le modalità assistenziali più adeguate in specifiche circostanze.

Protocolli: Un Protocollo è uno "schema predefinito, localmente concordato, di comportamento ottimale come dato di partenza per attività cliniche (o operative).

Percorsi assistenziali: I percorsi assistenziali sono definibili come piani interdisciplinari di assistenza mirati a definire la migliore sequenza di azioni, nel tempo ottimale, degli interventi rivolti a target specifici di pazienti.

I Percorsi assistenziali si differenziano dai più classici Protocolli diagnostico-terapeutici, perché tendono alla rivisitazione critica non soltanto dei comportamenti clinici (la diagnosi, la cura,...), ma anche degli aspetti organizzativi dell'assistenza, e perché hanno la caratteristiche di essere costruttivi nei contesti locali.

IL PIANO OPERATIVO
QUALITÀ DEL
DIPARTIMENTO


	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 23 di 25

Nel Dipartimento sono attive le seguenti procedure:

È in corso l'adeguamento alle procedure della Joint Commission International riguardante il rischio clinico ed in particolare:

1. Raccomandazioni sul corretto utilizzo delle soluzioni concentrate di Potassio Cloruro ed altre soluzioni concentrate contenenti Potassio;
2. Raccomandazioni per la prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità A B 0;
3. Raccomandazioni per la prevenzione della morte, coma o grave danno derivanti da errori in terapia farmacologica;
4. Raccomandazioni per la prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici e apparecchi elettromedicali;
5. Il Consenso informato;
6. Il trasferimento protetto;
7. I Criteri di accesso e dimissioni in Rianimazione;
8. La cartella Clinica ed in particolare la Cartella anestesiologicala


PROCEDURE

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 24 di 25

Nel Dipartimento sono adottate le seguenti Linee/Protocolli/Regolamenti:

- Documento programmatico sulla Sicurezza e riservatezza dei dati personali (Privacy)
- Linee-Guida e Protocolli di Anestesia Generale Bilanciata
- Linee-Guida e Protocolli di Rianimazione
- Linee-Guida e Protocolli di Terapia Antalgica per patologie infiammatorie acute e degenerative croniche.
- Linee-Guida e Protocolli di Terapia Iperbarica
- Linee-Guida e Protocolli di Anestesia Loco-regionale
- Protocollo ripristino funzioni vitali in paziente sottoposto a procedura chirurgiche e/o invasive
- Sedazione moderata e profonda
- Regolamento sulla attività ambulatoriale

LINEE GUIDA
 PROTOCOLLI
 REGOLAMENTI

	A.S.P. - Palermo	Dipartimento delle Anestesi- delle Terapie Intensive e del Dolore	Cod. Registrazione:
"Regolamento di funzionamento del Dipartimento"		Data 11/07/2011	Pag. 25 di 25

Comunicazione interna

Essa si realizza mediante strumenti:

1. Riunioni da effettuare periodicamente con U.O.C. ed U.O.S.
2. Incontri da effettuarsi periodicamente con U.O.C. ed U.O.S.
3. Report periodici sulle attività svolte con cadenza prefissata e regolare
4. Gruppi di lavoro in relazione alle varie problematiche
5. Manuale diffuso in tutte le U.O. facilmente consultabile da tutto il personale.

Comunicazione esterna

Essa si realizza mediante i seguenti strumenti:

1. Pubblicazioni di tipo scientifico o divulgativo per portarlo a conoscenza dei pazienti
2. Web: informazioni dettagliate sul sito aziendale
3. Report da inviare periodicamente alla Direzione strategica aziendale.

Tutta l'attività di comunicazione interna ed esterna deve essere programmata e documentata a cura del Responsabile della Qualità del Dipartimento.

LA COMUNICAZIONE
NELL'ATTUAZIONE
DEL PIANO QUALITÀ