RELAZIONE SULLA GESTIONE 2023

AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI PALERMO

INDICE

Sommario

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE 3

2. PREMESSA 3

2. ORGANIGRAMMA 4

3. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA 11

3.1 Territorio e popolazione 11

3.2 Programma Aziendale delle azioni della Missione 6 del PNRR 13

3.3 Formazione e Aggiornamento Professionale 17

4. ATTIVITA' AZIENDALI 18

4.1 Sintesi di alcune attività Aziendali 18

4.2 Dipartimenti Sanitari Strutturali 26

4.3 Dipartimenti Amministrativi 43

4.4 Coordinamenti Amministrativi 52

5. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI 55

5.1 Assistenza Ospedaliera 55

5.1.1 Dati di Attività *57*

5.1.2 Attività di Pronto Soccorso *65*

5.2 Assistenza Territoriale 70

Assistenza residenziale e semiresidenziale (RSA – CTA – HOSPICE – SUAP – EX. ART.26 - CD) *70*

Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) *76*

Consultori Familiari *77*

Medicina di base *78*

Servizi di Continuità Assistenziale *79*

Assistenza Specialistica *80*

6. GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA DELL'AZIENDA 82

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2023, è redatta secondo le disposizioni presenti nell'art. 2428 del Codice Civile e contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2023.

2. PREMESSA

Il 2023 è stato l'anno in cui è stata sancita la fine della situazione emergenziale derivante dalla pandemia di Sars-CoV-2.

Tuttavia le attività dell'Azienda hanno risentito ed allo stesso tempo sono state condizionate dalla pandemia che nell'ultimo biennio ha duramente colpito il nostro paese.

L'azienda, infatti, nel gestire la coda della fase emergenziale ha dovuto riorganizzare i servizi e riportare agli standard pre-pandemia le attività sanitarie del territorio e degli ospedali ricadenti nel proprio alveo. L'attività di cure domiciliari anche in piena pandemia ha continuato a garantire la presa in carico del paziente fragile e la continuità di cure dall'ospedale al domicilio.

Il 2023 è stato inoltre caratterizzato dall'avvio del PNRR e dal raggiungimento dei target e milestone previsti per l'anno in questione volti a riconfigurare l'assistenza territoriale secondo i canoni del DM 77/22.

Con questa vision l'Azienda si è proiettata ulteriormente sul territorio implementando la medicina di prossimità per soddisfare i bisogni assistenziali dei cittadini e di prevenzione, riattivando l'attività degli Open Day itineranti.

2. ORGANIGRAMMA

L'ASP di Palermo è stata istituita a settembre 2009 con la legge regionale n.5/09 ed ha la sede legale in via G. Cusmano, 24 a Palermo.

A seguito dell'adozione del nuovo Atto Aziendale (delibera n.81 del 21/01/2020) approvato dall'Assessorato della Salute con DA n. 512 del 10/06/20 e della elaborazione della nuova dotazione organica (in corso di approvazione) è in atto in Azienda un processo di configurazione organizzativa in coerenza con le previsioni del D.M. n.70/2015 ed al disegno tracciato nella rete ospedaliera regionale dal Decreto n.22 del 2019 per una continua integrazione tra i servizi ospedalieri e territoriali.

L'indirizzo strategico che ha informato il nuovo atto aziendale si riassume nell'orientamento della Direzione Aziendale di inserire l'offerta sanitaria in un contesto più ampio, provinciale, per migliorare l'efficienza e l'appropriatezza dei servizi erogati dalle diverse Aziende insistenti sul territorio.

In particolare, sul versante dell'Area ospedaliera, tutte le UU.OO. ospedaliere sono inquadrate in un Dipartimento. Infatti la creazione del Dipartimento di Medicina, di Chirurgia, di Riabilitazione, e la rifunzionalizzazione dell'Anestesie (che include tutta l'area dell'emergenza - urgenza) ha come scopo prioritario quello di costituire degli ambiti clinico – gestionali che garantiscano uniformità di metodiche, procedure e percorsi diagnostico – terapeutici non solo nell'ambito ospedaliero e territoriale di questa Azienda, ma anche in settori di competenza delle altre Aziende Sanitarie dell'area metropolitana.

La definizione di ambiti operativi interaziendali per l'area della Medicina Riabilitativa, del Farmaceutico, della Diagnostica di Laboratorio, parte dalla costatazione che l'ASP di Palermo in quanto committente di tutta l'area metropolitana non può che diventare promotrice attiva per ridurre la frammentarietà delle reti ospedaliere in ambito provinciale.

La realtà sanitaria aziendale è stata disegnata su 3 aree Est, Ovest e città di Palermo.

Anche nell'area amministrativa l'istituzione di tre Coordinamenti Amministrativi dei Distretti ospedalieri/territoriali, favorisce lo snellimento delle procedure interne, crea omogeneità nei processi di governo e riduce la complessità dei meccanismi di decisione rendendo più efficaci la verifica ed il controllo.

Rispetto al versante territoriale, l'estrema frammentazione e proliferazione di Unità Operative semplici ha caratterizzato in passato il tessuto connettivo dell'ASP di Palermo, determinando scarsa permeabilità tra il livello territoriale dei servizi e quello ospedaliero.

Tutto ciò si è tradotto in una ridotta incisività dei percorsi assistenziali che, per quanto annunciati, sono stati resi meno efficaci da un sistema autopoietico che ha prevalso sui meccanismi operativi improntati alla

creazioni di reti di interconnessione più flessibili per una maggiore capacità adattiva ai cambiamenti organizzativi.

Partendo da questa lettura, tra l'altro suffragata dai dati provenienti dall'area Distrettuale, si è optato per una rimodulazione degli assetti organizzativi che predisponessero l'Azienda ad un profondo e veloce processo di revisione e di razionalizzazione dei percorsi.

In tal senso è da leggersi la scelta di trasformare molte Unità Operative Semplici in funzioni, non nel senso di un arretramento delle responsabilità, ma al contrario, per assicurare quelle dinamiche di collegamento cliente – fornitore in cui il sistema di aspettative possa essere immediatamente praticabile e quindi costantemente valutato dagli attori coinvolti nel processo.

La valorizzazione delle due tipologie di servizio in tutti i Distretti, rispettivamente dell'area socio – sanitaria e delle Cure Primarie testimoniano la volontà della Direzione Strategica di fare leva prioritariamente sull'implementazione di quella porta di accesso alle cure territoriali che possa contribuire anche ad un decongestionamento di tutti i Pronto Soccorso dell'area metropolitana.

Un'attenzione particolare è stata rivolta alla rivalorizzazione della rete dei consultori in quanto nucleo di offerta sanitaria pubblica più vicino alle famiglie, e come organizzazione capillare aziendale, in grado di rilanciare le campagne di prevenzione (screening oncologici) di sostegno alle attività sanitarie a favore della famiglia e di promozione di azioni volte all'educazione alla salute.

Allo stesso modo, in conformità al Programma regionale unitario per l'autismo (D.A. 11 giugno 2019) - applicazione delle linee guida regionali (D.A. 1 febbraio 2007), l'istituzione della UOC dei Disturbi dello Spettro Autistico ha come scopo quello di promuovere una rete integrata di servizi secondo un modello organizzativo che coniughi l'unitarietà di programmazione, l'omogeneità delle prestazioni e la continuità della presa in carico, con il decentramento distrettuale e la forte integrazione sociosanitaria.

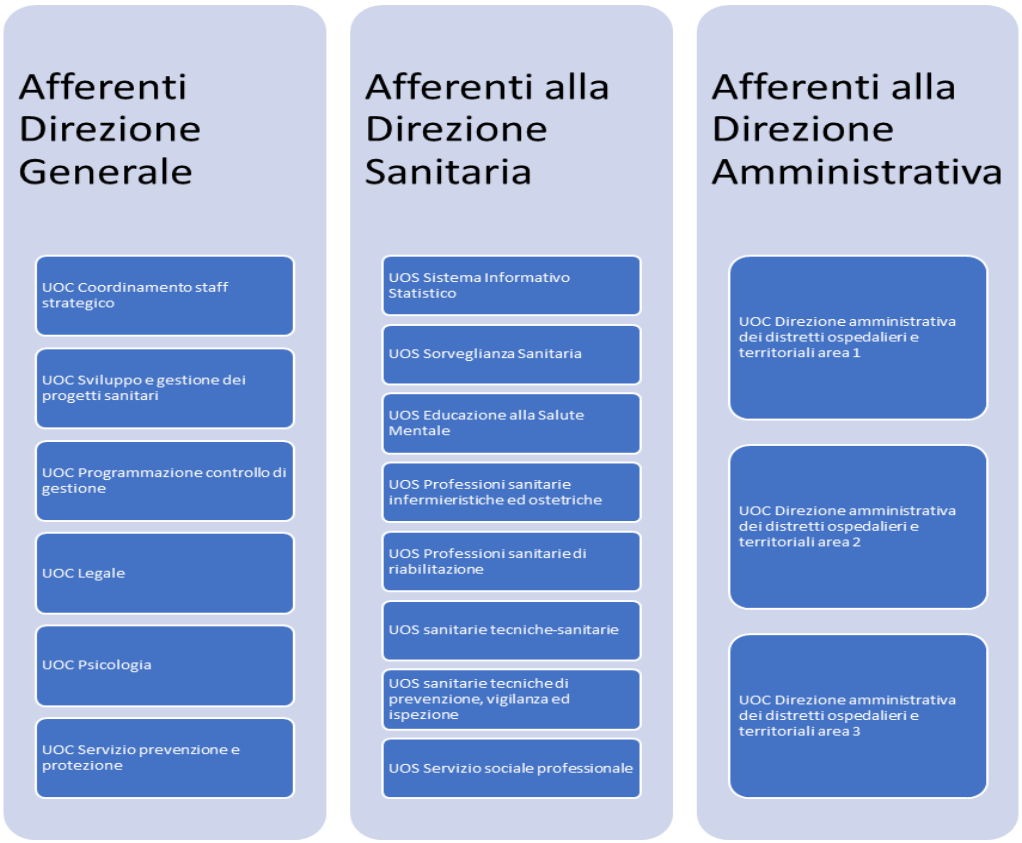
Nei Presidi Territoriali di Assistenza (PTA) metropolitani sono stati infine creati dei "poli" con differenziazione delle aree specialistiche di oculistica, cardiologia, pneumologia, oncologia e diagnostica ecografica, in cui concentrare e sviluppare competenze e tecnologie per garantire risposte più efficienti ai cittadini e ridurre i tempi di attesa. Il progetto muove dalla considerazione che le prestazioni rese in ambito territoriale con expertise qualificato, possa essere poste in correlazione con l'organizzazione ospedaliera di base per assicurare celerità nella presa in carico di patologie diffuse e per le quali, in atto, il cittadino ha difficoltà ad accedere alle cure oltre che alla attività diagnostica necessaria e per cui alla fine è sovente costretto a rivolgersi ad un pronto soccorso.

La struttura organizzativa dell'ASP di Palermo nel 2023 è quella che viene riportata negli schemi di seguito raffigurati:

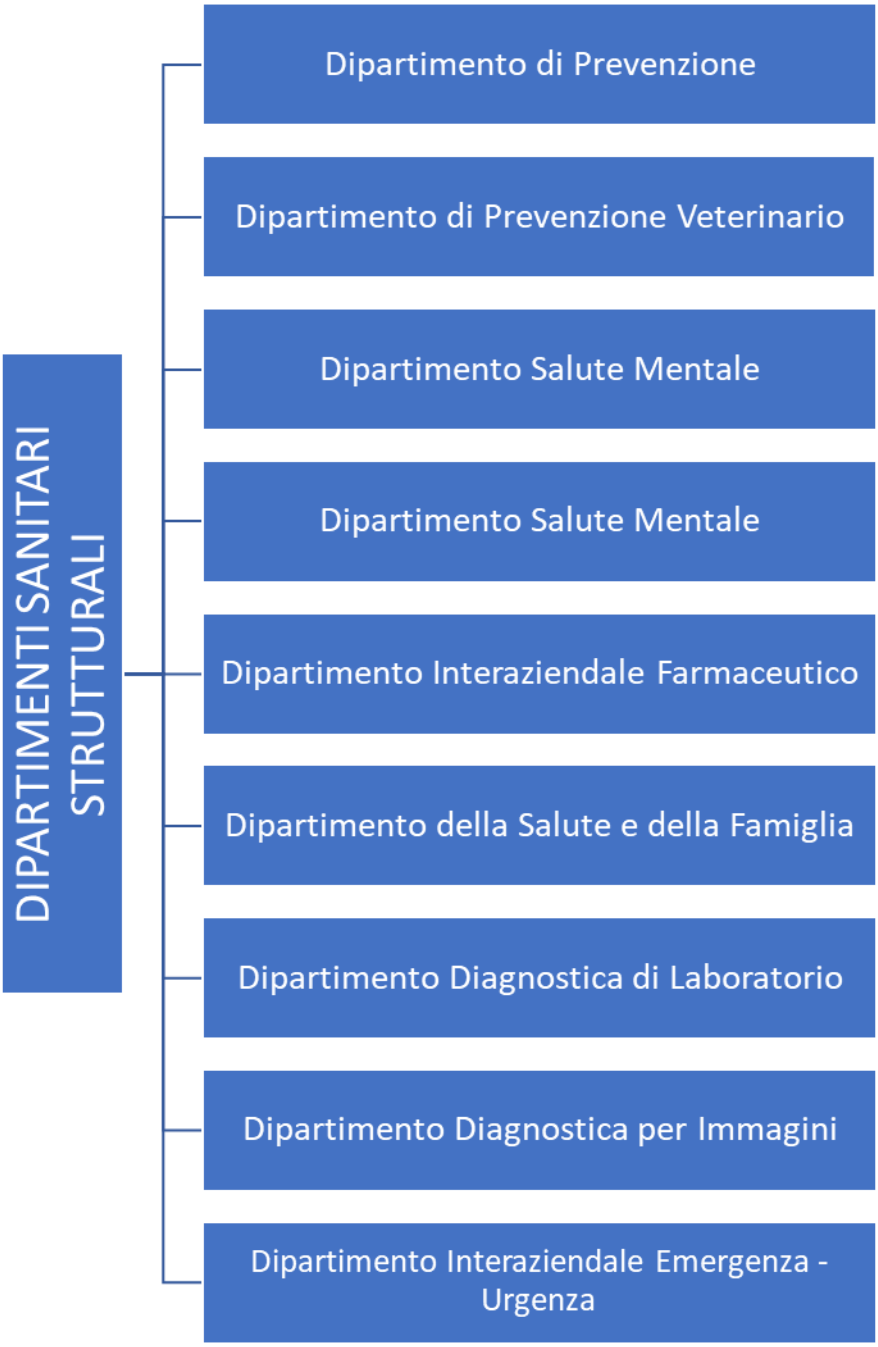
Di seguito si riportano gli ORGANIGRAMMI DELL'AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI PALERMO.

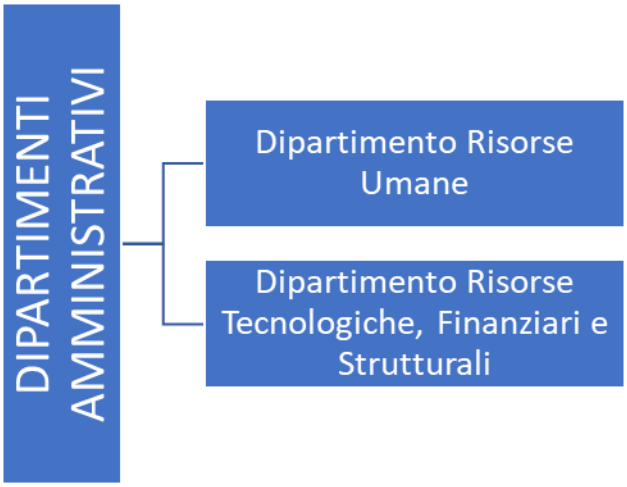
L'organigramma complessivo dell'ASP di Palermo

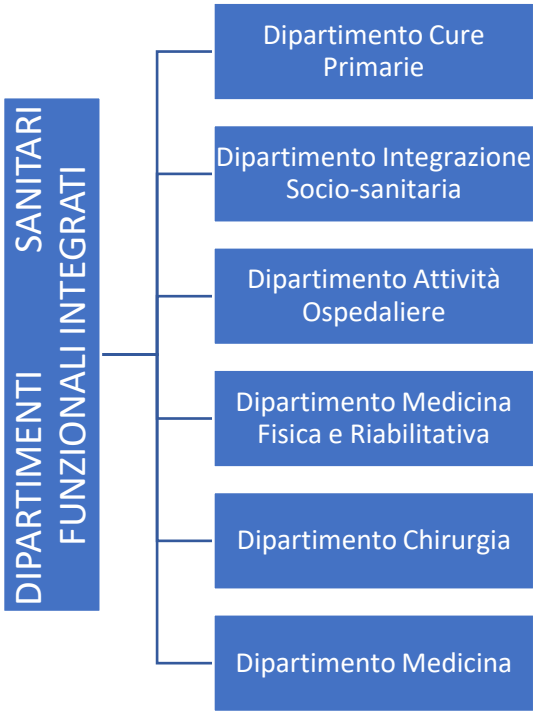
UU.OO. IN STAFF ALLA DIREZIONE AZIENDALE



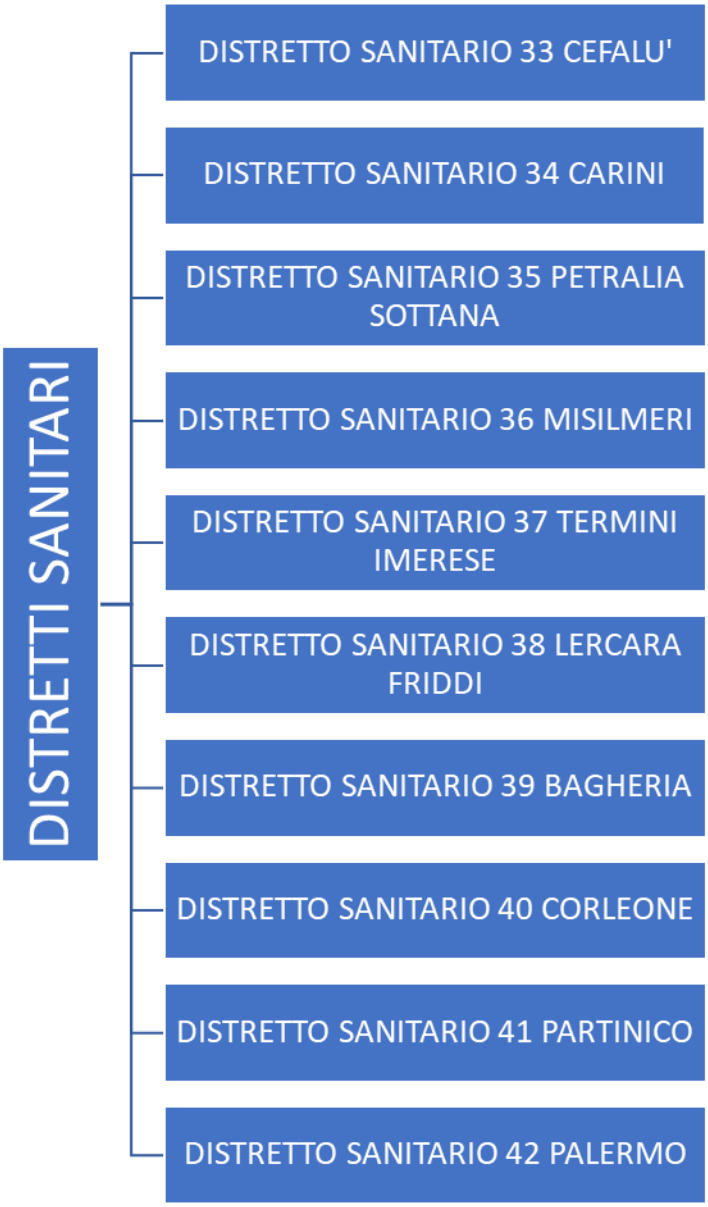
Dipartimenti Aziendali




DIPARTIMENTI AMMINISTRATIVI
Dipartimento Risorse Umane
Dipartimento Risorse Tecnologiche, Finanziari e Strutturali


DIPARTIMENTI SANITARI FUNZIONALI INTEGRATI
Dipartimento Cure Primarie
Dipartimento Integrazione Socio-sanitaria
Dipartimento Attività Ospedaliere
Dipartimento Medicina Fisica e Riabilitativa
Dipartimento Chirurgia
Dipartimento Medicina

La rete territoriale: I Distretti Sanitari (Macrostruttura)



3. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

3.1 Territorio e popolazione

L'Azienda vanta una notevole estensione territoriale che coincide con quello della Provincia di Palermo (compresa l'isola di Ustica), più le isole di Lampedusa e Linosa della provincia di Agrigento. Comprende un territorio pari a 5.018,06 Kmq suddivisi in 83 Comuni (82 della provincia di Palermo). La **popolazione** complessiva è di **1.202.110** residenti al 31/12/2023.

DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31.12.2023 PER COMUNI/DISTRETTI (FONTE: DATI ISTAT)

Distretto 33	Campofelice di Roccella	Castelbuono	Cefalù	Collesano	Gratteri	Isnello	Lascari	Pollina	San Mauro Castelverde	**Totale**
	7744	8016	13861	3616	850	1285	3703	2822	1316	**43213**

Distretto 34	Capaci	Carini	Cinisi	Isola delle Femmine	Terrasini	Torretta	**Totale**
	11348	40150	11922	7039	12961	4367	**87787**

Distretto 35	Alimena	Blufi	Bompietro	Castellana Sicula	Gangi	Geraci Siculo	Petralia Soprana	Petralia Sottana	Polizzi Generosa	**Totale**
	1789	862	1153	2973	6013	1697	2908	2415	2851	**22661**

Distretto 36	Baucina	Bolognetta	Campofelice di Fitalia	Cefalà Diana	Ciminna	Godrano	Marineo	Mezzojuso	Misilmeri	Ventimiglia di Sicilia	Villafrati	**Totale**
	1849	4115	436	976	3353	1019	6063	2578	28948	1775	3104	**54216**

Distretto 37	Aliminusa	Caccamo	Caltavuturo	Cerda	Montemaggiore Bels.	Sciara	Scillato	Sclafani Bagni	Termini Imerese	Trabia	**Totale**
	1021	7612	3437	4881	2895	2485	587	369	24836	10616	**58739**

Distretto 38	Alia	Castronovo di Sicilia	Lercara Friddi	Palazzo Adriano	Prizzi	Roccapalumba	Valledolmo	Vicari	**Totale**
	3242	2786	6113	1763	4083	2131	3115	2390	**25263**

Distretto 39	Altavilla Milicia	Bagheria	Casteldaccia	Ficarazzi	Santa Flavia	**Totale**
	8818	53021	11652	12827	11035	**97353**

Distretto 40	Bisacquino	Campofiorito	Chiusa Sclafani	Contessa Entellina	Corleone	Giuliana	Roccamena	**Totale**
	4059	1131	2472	1472	10276	1672	1314	**22396**

Distretto 41	Balestrate	Borgetto	Camporeale	Giardinello	Montelepre	Partinico	San Cipirello	San Giuseppe Jato	**Totale**
	6257	7120	2931	2241	5713	30746	4884	8019	**67911**

Distretto 42	Palermo	Altofonte	Belmonte Mezzagno	Monreale	Piana degli Albanesi	Santa Cristina Gela	Trappeto	Ustica	Villabate	**Totale**
	632499	9818	10813	38776	5451	993	3091	1310	19550	**722301**

3.2 Programma Aziendale delle azioni della Missione 6 del PNRR

A seguito della Pandemia di Covid-19, che ha profondamente colpito l'intera Nazione evidenziando le significative criticità del nostro sistema, il Governo italiano ha approvato il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) per rilanciarne l'economia e promuovere al contempo salute, sostenibilità e innovazione digitale.

Il PNRR fa parte del programma dell'Unione Europea noto come *Next Generation EU (NGEU),* un fondo che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

All'interno della Missione 6 "Salute":

Componente 1 (M6C1) ***"Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale":***

Investimento 1.1: "Case della Comunità e presa in carico della persona"

Investimento 1.2 "Casa come primo luogo di cura e telemedicina"

Investimento 1.3: "Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)".

Componente 2(M6C2) ***"Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale":***

Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero

Investimento 1.2: Verso un ospedale sicuro e sostenibile.

Per l'attuazione di tali obiettivi, è stato successivamente emanato il DM 77 "*Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale*" pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 144 del 22 Giugno 2022, che, definisce modelli organizzativi, standard e le principali tematiche connesse agli interventi previsti nell'ambito della Missione 6, Component 1 "*Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale*" del PNRR, che sono considerate in una ottica più ampia ed integrata anche attraverso l'analisi di strumenti e ruoli trasversali propedeutici al potenziamento dell'assistenza territoriale.

L'obiettivo generale dell'introduzione delle *Case di Comunità* (CdC), *Ospedali di Comunità* (OdC) e *Centrali Operative Territoriali* (COT) è quello di potenziare i servizi assistenziali territoriali quali punti di riferimento per la risposta ai bisogni di natura sanitaria, sociosanitaria e sociale per la popolazione di riferimento.

L'introduzione di tali strutture polivalenti è quindi finalizzata ad erogare ai cittadini, all'interno di un'unica rete assistenziale con il sistema ospedaliero, l'insieme dei Livelli Essenziali di Assistenza socio-sanitaria nella loro unitarietà di prevenzione, cura e riabilitazione. Queste strutture, infatti, rappresentano dei punti di riferimento per le cure primarie con caratteri di estensività assistenziale e integrano il sistema ospedaliero caratterizzato da intensività assistenziale, orientamento alla produttività delle prestazioni, efficienza ed eccellenza.

Nuovo Modello Per Lo Sviluppo Assistenza Territoriale Secondo DM 77 Del 23/05/2022

Nel nuovo Modello e standard per lo sviluppo assistenza territoriale, il Distretto Socio-Sanitario è individuato ogni 100.000 abitanti circa, con variabilità secondo criteri di densità di popolazione e caratteristiche orografiche del territorio.

Nella riforma della Medicina Territoriale, il Distretto non è inteso più come sede del governo tecnico ed amministrativo delle reti dei servizi territoriali e dei terzi convenzionati, ma *Agenzia di Salute*, in grado di affermare il modello di Medicina d'iniziativa in quanto modello assistenziale di prevenzione e gestione delle malattie croniche che, non aspetta il cittadino in ospedale, ma lo assiste in modo proattivo.

Occorrono nuove competenze digitali, professionali, manageriali e nuovi processi di erogazione delle prestazioni e delle cure.

Questa Azienda ha così individuato 5 Aree Socio-Sanitarie (in grassetto le DS Capofila):

AREE	ABITANTI
AREA 1: PALERMO	730.710
AREA 2: **TERMINI** - CEFALU' - PETRALIA	126.890
AREA 3: PARTINICO - **CARINI**	156.432
AREA 4: BAGHERIA	96.565
AREA 5: MISILMERI - LERCARA - **CORLEONE**	104.582

Attività di pianificazione e programmazione

Con delibera 1108 del 20/07/2023 la Direzione Strategica, ha provveduto all'approvazione del documento "Attività Aziendali e Sviluppo dei Modelli Applicativi Sperimentali e di Procedure di Funzionamento".

Il documento si inserisce nel quadro di azioni e indirizzi che l'Azienda ASP di Palermo ha avviato per l'attuazione degli interventi previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 6, dal D.M. 77/2022 per la riorganizzazione dei servizi territoriali e dal D.A. 1294 del 20/12/2022 "Piano delle Rete Territoriale di Assistenza della Regione Siciliana".

I contenuti del documento recepiscono ed interpretano, quanto previsto dai documenti citati e si pongono in stretto raccordo con gli investimenti, di cui al Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS), sottoscritto il 30/5/2022 dal Ministro della Salute e dal Presidente della Regione Siciliana, concernente la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR, rispetto alla Missione 6 – Salute.

Si sono istituiti n. 10 Gruppi di Lavoro (GdL) a tema, che fungono da supporto al Direttore della Macro Area di riferimento e di concerto e definiscono linee programmatiche e procedurali che, principiando dallo stato di fatto, delle strutture e dei servizi erogati, pervengono alla descrizione particolareggiata, delle strategie e dei percorsi da avviare per consentire il raggiungimento dell'obiettivo di funzionamento, obiettivo madre del PNRR.

I gruppi istituiti sono:

- Accreditamento e Rischio clinico
- Gestione appalti di servizi e forniture
- Percorsi Sanitari nelle strutture PNRR CdC, OdC e COT
- Presa in carico pazienti in ADI e Telemedicina
- Informatizzazione, Rete Dati e Telefonia
- Pianificazione Territoriale, Controllo di Gestione budgetizzazione e flussificazione CdC, OdC e COT
- Prevenzione
- Formazione
- Risorse Umane
- Individuazione Immobili temporanei

Le risultanze dei lavori di questi GdL serviranno a orientare le scelte strategiche e organizzative di questa Asp.

Interventi PNRR di Edilizia Sanitaria

Nr.	Tipologia di intervento	Comune	Indirizzo
1	Case della Comunità	ALIMENA	LARGO SALVATORE CALABRESE .snc
2	Case della Comunità	ALIMINUSA	Bevaio Secco .snc
3	Case della Comunità	BAGHERIA	Federico II .33
4	Case della Comunità	BALESTRATE	Gilberto .22
5	Case della Comunità	BISACQUINO	Camerano .2
6	Case della Comunità	CACCAMO	Strada Statale 285 .snc
7	Case della Comunità	CAMPOREALE	Viale delle Betulle .6
8	Case della Comunità	CAPACI	Largo dei Pini .3
9	Case della Comunità	CARINI	Ponticelli .snc
10	Case della Comunità	CASTRONOVO DI SICILIA	Corso Umberto I .2
11	Case della Comunità	CEFALÙ	Cda Pietrapollastra .snc
12	Case della Comunità	CERDA	Alcide de Gasperi .2
13	Case della Comunità	CINISI	Piazza Caduti per la Patria .1
14	Case della Comunità	COLLESANO	Cda Croce .snc
15	Case della Comunità	CORLEONE	Corso dei Mille .2
16	Case della Comunità	GANGI	Cappuccini .1
17	Case della Comunità	GODRANO	Roccaforte .7
18	Case della Comunità	LERCARA FRIDDI	Autonomia Siciliana .24
19	Case della Comunità	MISILMERI	Alcide de Gasperi .1-2
20	Case della Comunità	MONREALE	Piazza Ignazio Florio .snc
21	Case della Comunità	MONTEMAGGIORE BELSITO	Maria degli Angeli .44
22	Case della Comunità	PALERMO	Gaetano La Loggia .5
23	Case della Comunità	PALERMO	Messina Marine .60
24	Case della Comunità	PARTINICO	Piazza Casa Santa .snc
25	Case della Comunità	PETRALIA SOTTANA	Garibaldi .140
26	Case della Comunità	POLIZZI GENEROSA	Vinciguerra .26
27	Case della Comunità	POLLINA	Aricella .snc
28	Case della Comunità	SAN GIUSEPPE JATO	Macello .2
29	Case della Comunità	SANTA FLAVIA	Alcide de Gasperi .41
30	Case della Comunità	TERMINI IMERESE	Ospedale Civico .10
31	Case della Comunità	TRABIA	Ettore Majorana .snc
32	Case della Comunità	USTICA	Largo Gran Guardia .2
33	Case della Comunità	VALLEDOLMO	Stagnone .35
34	Case della Comunità	VENTIMIGLIA DI SICILIA	Piazza Santa Rosalia .8
35	Case della Comunità	VICARI	Principe Umberto I .snc
36	Case della Comunità	VILLABATE	Corso Vittorio Emanuele .128
37	Case della Comunità	VILLAFRATI	Procida .4
38	Case della Comunità	LAMPEDUSA E LINOSA	Grecale .2
39	Case della Comunità	LAMPEDUSA E LINOSA	Vittorio Alfieri .13
40	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Luigi Sarullo .19
41	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Luigi Sarullo .19
42	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Luigi Sarullo .19
43	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Luigi Sarullo .19
44	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Gaetano La Loggia, 5
45	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Gaetano La Loggia, 5
46	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Gaetano La Loggia, 5
47	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Gaetano La Loggia, 5
48	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Gaetano La Loggia, 5
49	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Gaetano La Loggia, 5
50	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Valerio Villareale, 23
51	Centrali Operative Territoriali	PALERMO	Via Valerio Villareale, 23
52	Ospedale sicuro	PARTINICO	Via Circonvallazione .1
53	Ospedali di comunità	LERCARA FRIDDI	Francesco Calì .snc
54	Ospedali di comunità	PALAZZO ADRIANO	Francesco Crispi .99
55	Ospedali di comunità	PALERMO	Papa Sergio I .5
56	Ospedali di comunità	PALERMO	Villagrazia .46
57	Ospedali di comunità	PALERMO	Via Luigi Sarullo .19
58	Ospedali di comunità	PALERMO	Via Luigi Sarullo .19
59	Ospedali di comunità	PALERMO	Via Luigi Sarullo .19
60	Ospedali di comunità	PETRALIA SOTTANA	Contrada Sant'Elia .SNC
61	Ospedali di comunità	PIANA DEGLI ALBANESI	Odigitria .snc
62	Ospedali di comunità	TERMINI IMERESE	Ospedale Civico .10

3.3 Formazione e Aggiornamento Professionale

L'attività di Formazione e Aggiornamento Professionale nel corso del 2023 si è snodata, sulla base della programmazione definita con la Delibera 1939 del 15/12/2022 - Adozione Piano Formativo Aziendale Anno 2023, con la realizzazione di 39 eventi per complessive 87 edizioni.

A seguito dell'introduzione del nuovo protocollo informatico è stato necessario coinvolgere gran parte del personale in un percorso formativo intensivo con il partner informatico Data Management, titolare del programma, propedeutico all'implementazione del nuovo programma di protocollo avviato alla fine di marzo 2023. Sono stati formati 441 partecipanti.

Sono stati, inoltre, realizzati corsi di formazione per i Dirigenti sui seguenti temi:

- L'antiriciclaggio aspetti normativi e prassi applicative nell'ambito delle funzioni tipiche dell'Azienda Sanitaria (20-01-2023)
- L'anticorruzione, la trasparenza e l'antiriciclaggio: aspetti normativi e prassi applicative nell'ambito delle funzioni tipiche dell'Azienda Sanitaria (tre edizioni)
- L'anticorruzione e la trasparenza : aspetti normativi e prassi applicative nell'ambito delle funzioni tipiche dell'Azienda Sanitaria

Nell'ambito PNRR 2023 e per sostenere l'attività di tutte le strutture aziendali nell'ambito della delibera nr. 1108 del 20.07.2023 è stato istituito anche il Gruppo di lavoro PNRR Formazione. Nel corso del 2023 sono state tratte le indicazioni per la formulazione di un programma di formazione su due livelli. Uno riguardante il personale dirigente che avrà compiti di programmazione e realizzazione delle varie attività, e uno riguardante una formazione specifica per il personale direttamente impiegato nelle strutture individuate. Per quanto riguarda lo svolgimento della formazione è stata individuata come struttura di riferimento il Cefpas che si sta occupando della pianificazione regionale della formazione, ed in tal senso sono stati presi contatti ed avviata una programmazione. Inoltre è stata avviata inoltre una progettazione per la formazione specifica riguardante il personale che sarà impiegato nelle strutture individuate.

4. ATTIVITA' AZIENDALI

Il 2023, a seguito della dichiarazione di cessazione della pandemia ha visto la progressiva riapertura e ripresa dei Servizi offerti dall'Azienda ai cittadini e nel contempo l'ampliamento della stessa nel paragrafo la sintesi delle principali innovazioni che sono state poste in essere nel corso dell'anno.

4.1 Sintesi di alcune attività Aziendali

16 GENNAIO 2023 - SERVIZIO DI RADIOLOGIA H24 A LAMPEDUSA

Dal 16 gennaio 2023 è stata ampliata a Lampedusa l'offerta sanitaria ambulatoriale della radiodiagnostica portandola da 3 a 5 giorni di attività a settimana (dal lunedì al venerdì) e reperibilità H 24 per emergenze nelle stesse giornate per il medico-radiologo e 7 giorni su 7 per il Tecnico Sanitario di Radiologia Medica.

17 MARZO 2023 - PNRR, APPROVATI I PROGETTI DI FATTIBILITA' TECNICO-ECONOMICA – PREVISIONE DI REALIZZARE 38 CASE DI COMUNITA', 10 OSPEDALI DI COMUNITA' E 12 CENTRALI OPERATIVE

Ammontano complessivamente a 93 milioni e 873 mila euro gli interventi programmati dall'Asp di Palermo con fondi del Pnrr (Missione 6- Salute del Piano nazionale di ripresa e resilienza). Adottati gli atti deliberativi di approvazione dei progetti di fattibilità tecnico-economica.

Nel territorio di città e provincia (e nelle isole Pelagie) saranno realizzati 10 Ospedali di comunità (con un investimento di 25.969.000 euro); 12 Centrali operative territoriali (2.728.000 euro) e 38 Case di Comunità (57.660.000 euro), oltre ad un "Ospedale sicuro e sostenibile", individuato nel nosocomio di Partinico (7.514.000 euro). I progetti di fattibilità tecnico-economica sono, già stati trasmessi a Invitalia che curerà per conto dell'Asp di Palermo l'affidamento delle procedure di appalto integrato (progettazione ed esecuzione dei lavori).

10 Ospedali di comunità (OdC), che svolgeranno una funzione intermedia tra il domicilio ed il ricovero ospedaliero, verranno realizzati: 5 a Palermo (Guadagna, Enrico Albanese e 3 alla Casa del Sole); a Petralia Sottana, Termini Imerese, Palazzo Adriano, Lercara Friddi e Piana degli Albanesi.

Le 38 Case della Comunità (CdC), nelle quali si potrà trovare assistenza 24 ore su 24, ogni giorno della settimana, saranno realizzate a: Cefalù, Collesano, Pollina, Carini, Cinisi, Capaci, Alimena, Ganci, Petralia Sottana, Polizzi Generosa, Misilmeri, Ventimiglia di Sicilia, Godrano, Montemaggiore Belsito, Cerda, Termini Imerese, Castronovo di Sicilia, Valledolmo, Santa Flavia, Bisacquino, Corleone, Camporeale, Partinico, Balestrate, San Giuseppe Jato, Monreale, Villabate, Lampedusa, Linosa, Ustica, Villafrati, Caccamo, Trabia, Aliminusa, Vicari, Bagheria e 2 a Palermo Presidio "Biondo" di via Gaetano La Loggia.

La gestione informatizzata dei percorsi assistenziali sarà curata dalle 12 Centrali operative territoriali in stretta connessione con Presidi ospedalieri e ambulatoriali pubblici e privati.

24 MARZO 2023 – ATTIVATO A LAMPEDUSA IL PIP PEDIATRICO – E' IN FUNZIONE 24 ORE AL GIORNO

Al via dal 24 marzo le attività del nuovo punto di primo intervento (Ppi) pediatrico del Poliambulatorio di Lampedusa. Il servizio è attivo sette giorni su sette, 24 ore su 24, per l'assistenza ai bambini della fascia pediatrica da 0 a 14 anni e, se ancora assistiti dai pediatri di libera scelta, fino a 16 anni. Fornisce assistenza ambulatoriale gratuita e senza alcuna prescrizione per tutte le urgenze di "basso livello" (codici bianchi). Lavora a supporto del PTE (Punto territoriale di emergenza) per valutazioni cliniche e va ad integrare gli altri servizi attivi h24 sull'isola: cardiologia, radiologia e (da lunedì prossimo) ginecologia.

26 MARZO 2023: LAMPEDUSA, AMBULATORIO DI GINECOLOGIA H24

Dal 26 marzo 2023 è stato attivato un ambulatorio di ginecologia con presenza sull'isola di uno specialista ginecologo H24 che svolge con turni settimanali la propria attività al servizio della popolazione residente/turistica e per i casi di interesse ostetrico-ginecologico inviati al PTE dall'Hotspot.

All'interno dell'ambulatorio sono erogate, sia visite che ecografie ostetrico-ginecologiche. Inoltre, nelle giornate di martedì, mercoledì e giovedì è presente per complessive 15 ore uno specialista ambulatoriale.

30 APRILE 2023 – SWITCH-OFF sistema amministrativo-contabile

L'anno 2023 è stato caratterizzato dallo switch-off del programma amministrativo contabile all'interno dei propri sistemi, il quale ha comportato la migrazione dei dati dal precedente sistema al nuovo con le correlate problematiche di stabilizzazione degli stessi e della formazione in fase di avvio ed on site di tutti i dipendenti interessati.

17 MAGGIO 2023 - LAMPEDUSA: INAUGURATA NELL'AREA DI EMERGENZA DEL POLIAMBULATORIO UMA CAMERA A PRESSIONE NEGATIVA CON BARELLA DI BIOCONTENIMENTO

Il Sottosegretario alla Salute, Marcello Gemmato, ha inaugurato nei locali del Pte (Punto territoriale d'emergenza) del Poliambulatorio di Lampedusa, una camera a pressione negativa per l'isolamento di pazienti con malattie infettive contagiose. La struttura è stata fornita dal Ministero della Salute e montata dai tecnici specializzati della Croce Rossa Italiana.

La camera a pressione negativa è dotata di una barella di biocontenimento per il trasporto in sicurezza di pazienti con malattie infettive contagiose che interessano il registro sanitario internazionale (come Tbc, scabbia, morbillo, e il cosiddetto morbo delle scimmie, Monkey Pox).

La nuova struttura è, già, a disposizione degli operatori del Servizio sanitario nazionale che si occupano dell'assistenza sia della popolazione residente, che dei turisti e dei migranti che sbarcano nell'isola.

6 DICEMBRE 2023 - L'OSPEDALE INGRASSIA SI DOTA DEL SISTEMA ROBOTICO AD ALTA TECNOLOGIA PER GLI INTERVENTI DI ORTOPEDIA

L'Unità Operativa di Ortopedia e Traumatologia dell'Ospedale Ingrassia di Palermo si dota del sistema Mako, piattaforma robotica ad alta tecnologia per la chirurgia protesica. Il sistema, in dotazione in Italia solo a 18 strutture (la maggior parte delle quali del Nord della penisola), si compone di un braccio robotico, un modulo di visione e un modulo guida. Il braccio robotico permette di riprodurre sul paziente ciò che il chirurgo ha pianificato con estrema precisione sul software.

Il nuovo sistema robotico viene utilizzato dall'Unità Operativa di Ortopedia e Traumatologia dell'Ospedale Ingrassia per gli interventi di protesi totale di ginocchio, protesi monocompartimentale di ginocchio e protesi totale d'anca.

Grazie alla precisione del robot Mako, le incisioni necessarie durante l'intervento possono essere più piccole e il tessuto sano circostante viene preservato. Ciò porta a un minor trauma chirurgico, riducendo il dolore post-operatorio e accelerando il recupero complessivo del paziente. Molte persone che scelgono la robotica ginocchio Mako riportano un ritorno più rapido alle normali attività quotidiane rispetto alla chirurgia tradizionale.

21 DICEMBRE 2023 - INAUGURATO IL NUOVO COMPLESSO OPERATORIO DELL'OSPEDALE "CIMINO" DI TERMINI IMERESE

DOTATO DI 3 SALE CHIRURGICHE ALL'AVANGUARDIA

Tre sale operatorie: la verde, la blu e la gialla, una di seguito all'altra in un nuovo, moderno e altamente tecnologico complesso per interventi di chirurgia, ortopedia e otorinolaringoiatria. E' stato realizzato all'Ospedale "Cimino" di Termini Imerese, dall'Asp di Palermo che ha investito oltre 2 milioni e mezzo di euro per una struttura che consente l'automatizzazione delle procedure chirurgiche e la gestione integrata di tutti i dispositivi presenti nelle sale operatorie, e cioè: segnali audio-video, luci, parametri ambientali, dispositivi elettromedicali e integrazione con il sistema informativo aziendale, mediante un unico pannello di controllo.

I percorsi di accesso di pazienti ed operatori, così come quello di "pulito" e "sporco", rispettano i più moderni standard di qualità, mentre all'interno delle sale operatorie i display touchscreen consentono l'interazione tra il personale medico e infermieristico con tutte le funzionalità del sistema.

All'interno del nuovo complesso operatorio è stata realizzata anche una Recovery room (struttura che gestisce il risveglio del paziente con il trattamento e la gestione di eventuali complicanze) dotata di 3 posti letto.

Attivati anche 16 nuovi posti letto tra Riabilitazione e Lungodegenza che consentono di offrire alla comunità un reale potenziamento dell'offerta sanitaria".

IL BILANCIO DELL'OPEN DAY ITINERANTE DELL'ASP DI PALERMO: 15 TUMORI DIAGNOSTICATI A BORDO DEI CAMPER SONO STATE COMPLESSIVAMENTE 8.746 LE PRESTAZIONI IN 21 TAPPE

Nell'ambito del concetto di prossimità alla popolazione l'attività dell'Open Day Itinerante, che si è svolto in 21 tappe, sono stati diagnosticati 15 tumori a bordo degli ambulatori mobili della prevenzione dell'Asp di Palermo. I camper dell'Azienda sanitaria provinciale hanno percorso oltre 5 mila km. raggiungendo anche l'isola di Lampedusa.

Il bilancio complessivo conta 8.746 prestazioni, tra cui: 1.855 mammografie (screening del tumore della mammella); 1.005 tra Pap Test e Hpv test (screening del cervicocarcinoma); 1.155 Sof Test distribuiti (screening del tumore del colon retto); 1.949 esami di prevenzione cardiovascolare (tra visite, Ecg ed ecocardiografia); 303 di prevenzione del tumore della tiroide (ecografia); 338 dello screening delle malattie infettive sessualmente trasmesse; e 637 vaccinazioni.

Nelle ultime tappe del 2023, il programma dell'Open Day Itinerante si è arricchito anche dello screening visivo pediatrico e dello screening logopedico pediatrico, iniziative di prevenzione riservate ai bambini tra i 3 e gli 8 anni (825 visite complessive).

In ogni tappa dell'Open day, un'area è stata riservata ai veterinari che – oltre ad impiantare 215 microchip – hanno promosso le attività di prevenzione del randagismo, mentre gli operatori amministrativi hanno garantito 464 prestazioni relative ad anagrafe assistiti, esenzione ticket per reddito e rilascio tessera sanitaria.

31 DICEMBRE 2023 - ASP DI PALERMO: DAL BACINO STORICO DEGLI EX CONTRATTISTI AI PRECARI COVID IN 5 ANNI STABILIZZATI 1.319 LAVORATORI

Il percorso, iniziato nel 2019, ad oggi ha portato alla stabilizzazione di 873 lavoratori dell'Asp di Palermo, ai quali si sono aggiunti altri 446 operatori, per complessivi 1.319 dipendenti che sono passati dal precariato al contratto a tempo indeterminato.

Le 96 procedure curate dal Dipartimento Gestione Risorse Umane dell'Asp hanno interessato quasi tutte le figure professionali presenti in Azienda. Una "forza lavoro" – quella dei precari stabilizzati negli ultimi 5 anni - pari al 34% degli attuali dipendenti (3.904) legati da un contratto a tempo indeterminato all'Asp di Palermo.

L'elenco delle stabilizzazioni è lungo e, come detto, ha preso il via nel 2019 con 647 ex contrattisti (dei quali 63 cooptati dall'Azienda Policlinico e dall'Azienda Villa Sofia-Cervello), mentre nel 2020 è toccato a 5 medici, nel 2021 ad altri 31 lavoratori e nel 2022 a 63 precari.

Nel 2023 sono stati 127 gli operatori stabilizzati ai quali si aggiungono altri 446 lavoratori (tra i quali 157 infermieri e 150 OSS) per i quali sono in corso le procedure che si concluderanno con la firma dei contratti a tempo indeterminato.

ATTIVITA' P.O. VILLA DELLE GINESTRE

Nel corso dell'anno 2023 è stata effettuata l'implementazione dei posti letto disponibili presso questo Centro di Riabilitazione, in attuazione a quanto previsto dal D.A. 11 gennaio 2019 "Adeguamento della rete ospedaliera al D.M. 2 aprile 2015, n. 70" che prevede un totale di 62 posti letto; nel mese di agosto sono stati attivati 6 posti letto di Neuroriabilitazione a codice 75 presso l'Ala di degenza A del primo piano, da sommarsi ai 6 posti letto già attivati nel corso del 2022 nella medesima Ala.

Successivamente, nel Dicembre 2023 sono stati attivati 6 posti di Riabilitazione Intensiva a codice 56 dell'Ala di degenza B del primo piano, nell'ambito della attivanda UOC Recupero e Riabilitazione Funzionale.

Nel corso del 2023 sono state totalmente ripristinate le attività di Riabilitazione nel mezzo idrico presso le piscine riabilitative di questo Centro, conseguentemente al completamento dell'intervento manutentivo strutturale ed impiantistico che ha riguardato i locali sede di svolgimento delle attività di Idrokinesiterapia e i relativi impianti, gravemente danneggiati in occasione dell'alluvione del 15.07.2020. La UOC Unità Spinale e il Coordinamento delle Attività di Fisioterapia, di concerto con questa Direzione, hanno posto in essere tutti gli interventi di natura programmatica ed organizzativa al fine consentire la ripresa delle attività di riabilitazione in acqua dapprima per i degenti della UOC Unità Spinale, avvenuta già nel corso del 2022, e successivamente, nel corso del 2023, per i degenti della Neuroriabilitazione e per gli utenti esterni.

Sono state incrementate le attività ambulatoriali presso le Palestre riabilitative, comprese quelle riguardanti la Riabilitazione del Pavimento Pelvico, con l'attivazione di uno specifico percorso riabilitativo cui l'utente accede attraverso la valutazione fisiatrica/urologica per la formulazione di specifico Progetto Riabilitativo, attuato da Fisioterapisti dotati di specifica formazione. Alle attività riabilitative già presenti si sono affiancate quelle di rieducazione posturale e del cammino attraverso le apparecchiature di Robotica, effettuate presso il neoistituito Ambulatorio di Riabilitazione Robotica, attraverso l'acquisizione di apparecchiature quali il Lokomat e di personale della Fisioterapia con specifica formazione in tale attività.

Centro di Pronta Accoglienza Dipendenze Patologiche

Durante l'ultimo trimestre dell'anno 2023, al fine di rispondere alla grave emergenza "droghe" riscontrata nel territorio metropolitano, dovuta all'assunzione di nuove sostanze psicoattive, tra cui il crack, spesso associate a gravi problemi psicopatologici e comportamentali, si è proceduto, in sinergia con il Dipartimento Pianificazione Strategica dell'Assessorato regionale della Salute, al progetto pilota per la realizzazione di un **Centro di Pronta Accoglienza per le Dipendenze Patologiche (CPA) di tipo residenziale**, capace di svolgere interventi in un'ottica multidisciplinare. Esso si pone come una struttura "intermedia" tra la strada, le aree di emergenza e le strutture terapeutiche maggiormente specializzate, con una proposta che non si limita alla gestione dell'urgenza, ma prevede un accompagnamento "motivazionale"

verso il prendersi cura di se stessi. Si rivolge, prevalentemente ma non esclusivamente, a soggetti assuntori di psicostimolanti (cocaina, crack, metamfetamine) per i quali la gestione ambulatoriale presso i SERD (Servizi per le Dipendenze), spesso non è sufficiente. Obiettivo del Centro è quello di offrire un luogo protetto dove la persona, allontanandosi dal proprio contesto abituale, possa raggiungere il primo obiettivo, ossia quello di interrompere l'uso/abuso continuativo della sostanza.

Il Centro è quindi un "pit stop" che serve al soggetto per fermarsi e riprogettare un percorso terapeutico. Il Centro risponde a diverse esigenze: alle famiglie, che spesso hanno difficoltà a gestire le prime fasi della disassuefazione; ai SERD, che hanno difficoltà a gestire tali utenti con intervento esclusivamente ambulatoriale, soprattutto nelle prime fasi della presa in carico; alle Comunità Terapeutiche, in quanto il trattamento in ambito residenziale si prefigge di assicurare l'inserimento di soggetti più stabilizzati e motivati.

Il personale individuato consta di un **team multiprofessionale** così formato:

- n. 1 unità di Dirigente Medico;
- n. 3 unità di Dirigente Psicologo Psicoterapeuta;
- n. 2 unità di Educatore Professionale Socio-Sanitario;
- n. 3 unità di Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica;
- n. 1 unità di Assistente Sociale;
- n. 6 unità di Infermieri;
- n. 4 unità Operatori Socio Sanitari.

E' stato identificato, quale sede del Centro di Pronta Accoglienza, il corpo del piano terra dell'edificio 13 sito in via La Loggia - ex P.O. Pisani - con una superficie di circa 800 mq, per cui sono seguite opere di ristrutturazione e adeguamento - nel rispetto delle indicazioni della Sovrintendenza ai Beni Culturali - che hanno compreso tinteggiatura delle pareti, controllo e adeguamento degli impianti, ricognizione e controllo generale per l'attestazione della salubrità e idoneità dei locali.

Gli spazi fisici comprendono stanze di degenza per un numero di n. 12 posti letto, spazi ricreativi e per le attività riabilitative, stanza medici e infermeria, stanze per colloqui con pazienti e familiari, sala soggiorno e servizi igienici.

Gli arredi comprendono scrivanie, sedie, armadietti e librerie, letti, comodini, divani, lampade e illuminazione, oltre ad attrezzature informatiche/multimediali e libri.

Le attività del Centro di Pronta Accoglienza, propongono un'offerta di prestazioni diversificate, da adattare alle richieste e necessità dei pazienti. Nel dettaglio, vengono svolte le seguenti attività:

- Accompagnamento al recupero psico-fisico e rimodulazione della terapia farmacologica;
- Analisi delle esigenze specifiche per determinare il piano di intervento terapeutico più adeguato;

- Sostegno al paziente nella presa di coscienza della propria condizione attuale. Individuazione di strategie terapeutiche condivise con il paziente, affinché diventi parte attiva nella scelta terapeutica;
- Informazione adeguata al paziente sul danno causato dalle sostanze, per comprenderne i rischi e le conseguenze dell'assunzione;
- Supporto psicologico-emotivo: azioni rivolte alla motivazione, al cambiamento, a riempire i vuoti emotivi e relazionali del paziente;
- Supporto farmacologico: l'uso di farmaci come parte integrante del trattamento per ridurre i sintomi del craving (l'astinenza) e per gestire le dipendenze da sostanze specifiche;
- Programmi riabilitativi: programmi strutturati di breve periodo capaci di sviluppare nuovi stili di vita e abitudini diverse da quelle conosciute;
- Servizi di sostegno e reinserimento sociale: azioni di aiuto verso il paziente al reinserimento nel suo tessuto sociale urbano;
- Consulenza per la prevenzione delle ricadute: insegnamento di tecniche utili e specifiche per evitare ricadute.
- Attività psicoeducative rivolte ai familiari.

Vengono svolti esami ematochimici e di screening per le malattie sessualmente trasmesse, elettrocardiogrammi e attività di consulenza medico specialistica.

Gli elementi innovativi del Centro di Pronta Accoglienza, riguardano innanzitutto il carattere di residenzialità, rappresentando il ***primo Centro residenziale pubblico in Sicilia per le dipendenze patologiche***.

Ulteriori elementi innovativi sono rappresentati da:

- *Accessibilità*, con ubicazione in area non periferica, visibile e accessibile in qualsiasi condizione e modalità;
- *Accesso diretto*, mediante accoglienza con segnalazione da parte dei SERD e i Servizi di prossimità territoriali;
- *Flessibilità*, mediante un'offerta personalizzata in base alle necessità e condizioni dei pazienti;
- *Attività interne interattive*, mediante laboratori educativi, abilitativi e riabilitativi personalizzati.

Sono state svolte, nei mesi di novembre/dicembre 2023, attività formative rivolte ai professionisti ingaggiati per le attività del Centro di Pronta Accoglienza, con frequenza settimanale di 4/5 ore sulle tematiche inerenti le dipendenze patologiche da sostanza, con particolare attenzione ai modelli di intervento sulle sostanze psicostimolanti, soprattutto di riduzione del danno.

Sono state redatte le procedure operative del Centro di Pronta Accoglienza (cfr. allegato 1), nonché la modulistica di ammissione, informativa e di consenso informato. Sono state inoltre sviluppati modelli ci cartella medica e infermieristica "ad hoc".

Per la rilevazione delle attività, nelle more dell'implementazione di una cartella clinica digitale in connessione con le cartelle attualmente in dotazione a livello dipartimentale, è stata utilizzata una sottocartella.

Il Centro di Pronta Accoglienza è stato inaugurato il 26 gennaio 2024.

4.2 Dipartimenti Sanitari Strutturali

Dipartimento Interaziendale Farmaceutico

Nell'anno 2023, il Dipartimento Interaziendale Farmaceutico ha, incrementato le attività, a seguito del trasferimento di alcune competenze di tipo sanitario e amministrativo, quali ad esempio l'Assistenza Integrativa, precedentemente in carico ai CARAD, transitata nell'agosto del 2022 e consolidata nel corso del 2023, nonché alla liquidazione delle fatture relative agli ordinativi emessi dalle farmacie aziendali, precedentemente assegnate ai Distretti.

In merito all'attività svolta nel 2023, si evidenzia:

- Gestione del budget;
- Attività di assistenza territoriale e farmaceutica integrativa;
- Controllo e monitoraggio della Spesa Farmaceutica;
- Attività di capofila regionale per la Distribuzione per Conto e per i farmaci di cui al DA 686/18;
- Attività di assistenza ospedaliera: conto deposito, antibiotici, primo ciclo;
- Farmacovigilanza.

Gestione del budget

Il Dipartimento gestisce, il budget su ben cinquantuno conti economici, per un importo totale assegnato per il 2023 pari ad euro 598.973.883,60 di cui consumato circa € 546.000.000,00.

Inoltre circa un terzo del budget è relativo alla spesa farmaceutica convenzionata.

Attività di assistenza territoriale e farmaceutica integrativa

Il Dipartimento ha centralizzato la gestione dell'assistenza creando un iter procedurale con indirizzi univoci per l'area urbana e per la periferia, in questo modo è possibile garantire acquisti, erogazioni e logistica in maniera puntuale. Inoltre si limitano gli accessi all'utenza, soprattutto nelle aree più disagiate, mediante forniture più corpose o consegne a domicilio. Nonostante quanto attivato, ancora gli accessi alla farmacia territoriale dell'area urbana si attestano in media su circa 70 accessi giornalieri.

Per quanto concerne la distribuzione diretta (circa € 40.000.000 di farmaci di fascia A, H e off label ai sensi della normativa vigente) è stato garantito il controllo dell'appropriatezza prescrittiva, come da disposizioni assessoriali vigenti su tutte le prescrizioni in ingresso, relativamente all'eleggibilità.

Infatti, viene effettuata centralmente una verifica preventiva e si dà seguito alla prescrizione solo dopo il rilascio di nulla osta da parte del Dipartimento, attestando in questo modo, la reale appropriatezza, nel rispetto della prima linea di terapia obbligatoria.

Controllo e monitoraggio della Spesa Farmaceutica

Per quanto concerne la spesa farmaceutica convenzionata, il monitoraggio dei dati di farmacoutilizzazione e farmacoepidemiologia viene effettuato da anni ormai, su circa 170/180 mln di spesa farmaceutica convenzionata, sulle ricette prescritte da più di 1.000 medici di medicina generale e attraverso 390 farmacie private e convenzionate.

Il blocco del centro di Lettura ottica comporta, a tutt'oggi, un lavoro informatico notevole nella verifica a volte manuale delle ricette.

Attività di capofila regionale per la Distribuzione per Conto e per i farmaci di cui al DA 686/18

La Distribuzione per Conto, gestita da questa ASP quale capofila, risulta essere una delle aree di eccellenza del relativo Dipartimento Interaziendale Farmaceutico. L'ufficio è ormai strutturato in maniera permanente sempre dal medesimo personale, con attività specializzate a gestire e trattare tutti gli aspetti regionali, su ordinativi e movimentazioni di farmaci, come di seguito specificato:

ASP	PREVISIONE DI SPESA ANNO 2022	PREVISIONE DI SPESA ANNO 2023
ASP AGRIGENTO	€ 15.500.000,00	€ 15.500.000,00
ASP CALTANISSETTA	€ 10.000.000,00	€ 10.000.000,00
ASP CATANIA	€ 44.500.000,00	€ 44.000.000,00
ASP ENNA	€ 7.500.000,00	€ 7.500.000,00
ASP MESSINA	€ 26.500.000,00	€ 26.000.000,00
ASP PALERMO	€ 46.000.000,00	€ 47.000.000,00
ASP RAGUSA	€ 13.500.000,00	€ 13.500.000,00
ASP SIRACUSA	€ 17.000.000,00	€ 17.000.000,00
ASP TRAPANI	€ 14.500.000,00	€ 14.500.000,00
TOTALE	**€ 195.000.000,00**	**€ 195.000.000,00**

Attività di assistenza ospedaliera: conto deposito, antibiotici, primo ciclo.

Le attività di tipo ospedaliero che sono state portate avanti, sono state in primis quelle assegnate alla Direzione Strategica su indirizzi nazionali e regionali:

Conto Deposito: l'attività delle sale operatorie, dopo la pandemia, è risultata in continuo aumento, soprattutto per quanto concerne emodinamica e ortopedia. Ad oggi, la gestione affidata ai farmacisti dei PP.OO. che si avvalgono della collaborazione dei referenti caposala dei reparti interessati. È ancora attiva una convenzione per la consulenza dei contratti estimatori, ivi compresi i microinfusori. In atto, le

procedure del conto deposito sono state implementate esclusivamente per i dispositivi utilizzati in emodinamica, mentre per l'ortopedia si è in attesa di una modifica da parte della software-house;

Antibiotici: Dall'elaborazione dei dati si è evidenziato che i consumi registrati nei PP.00. aziendali, nel 2023, risultano in linea con gli obiettivi del Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico-Resistenza (PNCAR) 2022-2025. La riduzione dell'uso degli Antibiotici è stata di fatti portata avanti dal Dipartimento mediante numerose azioni di appropriatezza e di formazione, sia in ambito aziendale che all'esterno, nonché di controllo. In questi ultimi anni, si fanno strada e si rafforzano nuove evidenze e nuovi farmaci, che richiedono ulteriori monitoraggi e schede di richiesta motivate e personalizzate nonché un uso razionale dell'antibiogramma, onde evitare il ricorso ad utilizzi empirici;

Primo ciclo: tutti e quattro i presidi ospedalieri sono attivi su cinque giorni per l'erogazione del 100% delle prescrizioni effettuate in dimissione, laddove i farmaci prescritti siano oggetto di trattative di gara.

Farmacovigilanza

Un altro aspetto da citare è anche l'attività posta in essere sulla farmacovigilanza. Infatti sono stati raggiunti ottimi risultati a livello regionale in termini di progetti attivi e di segnalazioni, nonché nell'incremento dell'attività formativa ai MMG e agli specialisti sia sui farmaci che sui dispositivi medici. Fondamentale è stato attivare dei progetti intra aziendali, con il supporto di monitor farmacisti giovani e volenterosi alla ricerca dell'utilizzo più sicuro per farmaci e dispositivi medici, tra cui:

- Monitoraggio farmaceutico dei pazienti over 65 in politerapia (>4 farmaci): raccolta delle informazioni sulle co-morbidità, farmaci concomitanti, valutazioni dell'appropriatezza prescrittiva e degli schemi posologici, informazioni in RCP, studio drug-druginteraction;

- Monitoraggio per singolo ATC: Metformina;

- Analisi dei segnali negli switch di terapia: monitoraggio NAO (switch terapeutici e degli schemi posologici, quindi intervista ai Prescrittori sulle motivazioni legate al cambio della terapia e registrazione delle sospette reazioni avverse);

Strategy bottom-up in Farmacovigilanza: partendo dalle segnalazioni di ADR, analisi della storia clinica e terapeutica del paziente, incrocio delle informazioni con gli effetti collaterali dei farmaci assunti dal paziente e ricerca di possibili correlazioni, es. Salmeterolo/fluticasone e cataratta.

Dipartimento Salute Mentale, Dipendenze Patologiche e Neuropsichiatria dell' Infanzia e dell'Adolescenza

Relativamente all'anno 2023, il Dipartimento, in linea con le azioni programmatiche, hanno complessivamente operato nel rendere più chiaro e lineare l'intervento nei confronti dei destinatari dei bisogni di cura massimizzando l'efficacia dei risultati rendendo più veloci possibili le richieste di intervento e le necessità di cura espresse dall'utenza.

E' stato sottoposto da parte del Dipartimento un controllo attento ed operato un coordinamento scrupoloso nell'ambito territoriale di tutti gli interventi di prevenzione e cura. In particolare sono state attenzionate le seguenti attività delle seguenti unità operative:

UOC Dipendenze Patologiche:

- interventi di carattere preventivo, ambulatoriale, di tipo psicosociale, di prossimità ed interventi riabilitativi;
- attivazione del Centro AGA (Centro adolescenti e giovani adulti con disagio psichico e bisogni complessi) rivolto ad adolescenti e giovani adulti, di età compresa tra i 16 e i 25 anni, con Disagio psichico e bisogni complessi. Il Centro si è occupato, in piena azione preventiva e con attività di screening, di intercettare l'esordio del disagio psichico, di prendere in carico gli utenti con disagio conclamato e di offrire una complessa articolazione di interventi mediante trattamenti realizzati da un'équipe multi-professionale (psichiatri, psicologi, pedagogisti, educatori, tecnici della riabilitazione, assistenti sociali)
- attivazione del centro anticrack all'interno del Presidio Pisani di via Gaetano La Loggia n. 5 (Padiglione 13) rappresentante il primo "Centro di pronta accoglienza" per il sostegno, psicologico ed emotivo, terapeutico, medico e farmacologico ai soggetti con dipendenza da sostanze, soprattutto crack e cocaina. Il Dipartimento ha curato l'attivazione e monitora costantemente l'equipe multi-disciplinare in funzione del piano di cura delineato rappresentando tale sede la struttura "intermedia" tra la strada, le aree di emergenza e le strutture terapeutiche maggiormente specializzate all'interno dei moduli.

UOC Disturbi dello spettro autistico:

- interventi atti a mirare l'abbattimento delle liste di attesa con il miglioramento dell'operatività mediante incremento di risorse umane e la costituzione di un sottogruppo di lavoro mirato all'ottimizzazione delle procedure di presa in carico e di diagnosi.

UU.OO.CC. (Moduli di Salute Mentale):

- l'articolazione e l'attività dei moduli hanno necessitato di una costante monitoraggio promuovendo una serie di azioni integrate atte a soddisfare efficacemente i bisogni multiproblematici evidenziati dall'utenza riferibili alla promozione, alla costruzione (e/o ricostruzione) e mantenimento, all'apprendimento, all'habitat sociale, alla casa, alla formazione, al lavoro e alle relazioni interpersonali. Particolare impegno è

stato posto alla riabilitazione dei cittadini che presentano patologie psichiatriche, in combinato disposto sia con i Centri Diurni, attuatori di percorsi specifici sperimentali per il reinserimento sociale, sia con le Comunità terapeutiche assistite e con i servizi psichiatrici di diagnosi e cura dove sono stati praticati trattamenti volontari ed obbligati all'interno delle strutture ospedaliere.

L'anno 2023 per il Dipartimento è risultato essere particolarmente impegnativo ma con ottimi risultati si sono avviati dei percorsi importanti per la sostenibilità delle cure e l'efficacia delle azioni: in particolare sono stati resi operativi, con Delibera 029 del 19/01/2023, n.168 Piani Terapeutici Individuali sostenuti dal Budget di salute (L.R. 16/10/2021) consentendo di far emergere il Dipartimento, come primo attuatore in Sicilia, sia di piani costruiti su misura del paziente sia di essere attore della co-progettazione sinergica con le Consulte familiari ed il Terzo Settore e le parti sociali in piena armonia con le linee guida ministeriali.

UOC Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza

Nell'ambito delle attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione delle patologie neurologiche, neuropsicologiche e/o psichiatriche dell'infanzia e dell'adolescenza (0-18 anni) particolare rilevanza hanno rivestito le attività ambulatoriali sovra distrettuali di secondo livello:

-diagnosi e trattamento delle epilessie e delle cefalee con gabinetto EEG

-diagnosi e trattamento dei disturbi specifici di apprendimento

-diagnosi e trattamento dell'elemento psicotico e dei disturbi del comportamento alimentare

- valutazione e trattamento dei minori vittima di abusi e/o maltrattamenti.

UOC dei Disturbi del comportamento alimentare ambulatoriale ed alimentare (CEDIAL)

L'aumento delle casistiche e dei comportamenti a rischio ha generato la proposta di formalizzazione di un gruppo di lavoro interdipartimentale DNA attraverso l'identificazione di un referente per modulo UU.OO.CC, un referente per singola UOS, un referente dello Spettro Autistico e un referente per ogni UOS SERD

U.O.S.D. Attività Riabilitative ed Enti Accreditati

Nell'ambito delle attività del Dipartimento l'U.O.S.D. ha curato la gestione delle liste di attesa per l'inserimento dei pazienti in CTA e per l'inserimento dei minori nei centri diurni per lo spettro autistico nonché i provvedimenti di inserimento disposti dall'autorità giudiziaria, in particolare per i pazienti in dimissioni dalle REMS.

Dipartimento di Integrazione Socio Sanitaria

UOC Integrazione Socio Sanitaria

Il Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) ha garantito nell'ASP di Palermo l'erogazione dell'assistenza con le seguenti modalità di esecuzione:

Nel corso dell'anno 2023 la gestione dei Piani di Assistenza in ADI si è articolata secondo "Livelli di Intensità di Cura" così differenziati:

- il I° Livello (da 1 a 8 accessi mensili)
- il II° Livello (da 14 a 18 accessi mensili)
- il III° Livello (da 20 a 24 accessi mensili)

Assistenza Domiciliare di cure palliative per i malati in fase avanzata e terminale con le associazioni ONLUS SAMOT e SAMO.

Anche in questo caso è prevista la reperibilità medico-infermieristica H24. I livelli assistenziali sono:

- livello "base", con la partecipazione del MMG nel piano assistenziale
- livello "specialistico", con l'inserimento del Medico palliativista in detto piano.

Con tali modalità di erogazione di assistenza domiciliare, nell'anno 2023 è stato raggiunto l'obiettivo di assistere 20.626 pazienti ultra 65 anni residenti nell'ASP raggiungendo il 7,7% del numero dell'intera popolazione di ultra 65 anni residenti nel territorio di riferimento (dati ISTAT) con un incremento del 1% rispetto all'anno precedente.

Nello stesso anno si è potenziata la rete residenziale procedendo all'aumento delle Strutture a n. 7, garantendo la dimissione protetta da RSA ad ADI al 45% dei pazienti dimessi.

Nell'anno 2023 si è, altresì, potenziata la rete di cure palliative con un numero di nuovi assistiti in Cure Palliative Domiciliari pari a 3.522.

In applicazione della procedura delle Dimissioni Protette Ospedale-Territorio sono state effettuate n. 422 dimissioni protette complesse, per il tramite della Unità di Valutazione Multidimensionale attiva per le Aziende ospedaliere ricadenti nel territorio cittadino e con il coinvolgimento degli Uffici Territoriali.

UOC Assistenza socio-sanitaria demenze - Centro di riferimento regionale per le demenze

La demenza è una malattia cronico degenerativa, la cui storia naturale è caratterizzata dalla progressione più o meno rapida e graduale dei deficit cognitivi, delle turbe del comportamento e del danno funzionale con perdita dell'autonomia e dell'autosufficienza con vario grado di disabilità e conseguente dipendenza dagli altri, fino alla immobilizzazione a letto.

I casi stimati di demenza in Provincia di Palermo (territorio dell'ASP di Palermo) sono 19.766.

L'UOC, afferente al Dipartimento Integrazione sociosanitaria, è Centro di Riferimento Regionale per

Demenze Senili – Alzheimer (CRRDSA) istituito con D.A. n. 283 del 14.3.2002 GURS n.24 del 24.5.2002 che ha i seguenti compiti istituzionali derivanti dal D.A. 6 agosto 1999 "Disciplina delle forme di qualificata assistenza per patologie di alta specialità o di alto interesse sociale e sanitario":

Inoltre le attività vengono svolte in coerenza con:

- Piano Nazionale Demenze (Guri n. 9 del 13.01.2015) e relativi documenti sul modello di PDTA nazionale e sui flussi informativi (approvati dalla Conferenza Stato-Regioni del 26.10.2017)
- Linee di indirizzo Nazionali per i Centri Diurni Alzheimer
- Benchmarking interregionale effettuato all'interno del Progetto CCM 2013 "Centri diurni Alzheimer: approccio di rete, appropriatezza organizzativa e qualità dei servizi" e con il modello innovativo definito all'interno di tale percorso progettuale;

Attività ambulatoriale

Il team è costituito da geriatri, psicologi, infermieri che si dedicano alla "presa in carico" del paziente e della sua famiglia, personalizzata, integrata, flessibile e continuativa nel tempo.

I pazienti vengono prenotati dal CUP per quanto riguarda le prime visite, mentre le visite di controllo successive vengono programmate direttamente dall'UOC in base alle esigenze cliniche del paziente.

Gli obiettivi perseguiti sono:

- pervenire alla diagnosi adeguata e tempestiva;
- assicurare la migliore qualità possibile delle cure farmacologiche e psicosociali in atto disponibili per i pazienti con demenza e i loro familiari finalizzata al rallentamento del decorso della patologia, al mantenimento al domicilio il più a lungo possibile, alla riduzione dell'istituzionalizzazione precoce e degli accessi impropri in ospedale legati a complicanze;
- gestione dei sintomi non cognitivi o comportamentali (BPSD Behavioral and Psychological Symptoms of Dementia);
- assicurare il trattamento non farmacologico o psicosociale, l'informazione ed il counseling familiare, la valutazione degli aspetti funzionali, gli aspetti sociali, le procedure con i Tribunali per la nomina del l'Amministratore di Sostegno, le certificazioni per invalidità civile, Legge 104 ed indennità di accompagnamento, mantenendo un contatto ed una interazione continua con il medico.

I dati di produzione nel 2023:

N° pazienti nuovi: 469

N° pazienti nuovi non presi in carico per inappropriatezza: 65

N° pazienti (con almeno un accesso): 1232

N° prestazioni effettuate: 3745

N° Valutazioni neuropsicologiche di 1° e 2°livello: 1304

N° piani terapeutici (nota 85 AIFA): 1146

N° pazienti inviati presso il Centro Diurno: 32

N° incontri con singoli gruppi familiari: 240

N° Incontri informativi mensili con i familiari: 3

N° contatti telefonici e e-mail: 8000

Centro Diurno Alzheimer

E' una struttura socio-sanitaria semiresidenziale di tipo aperto a ciclo diurno. Il servizio, che rappresenta una opzione di cura nel percorso per il paziente con demenza ed il caregiver, è destinato a pazienti affetti da m. di Alzheimer o altre forme di demenza e al sostegno dei familiari e/o altre persone di riferimento che li assistono al domicilio. La popolazione target è costituita da pazienti affetti da demenza negli stadi 2° e 3° della scala CDR già valutati ed presi in carico presso il Centro.

L'assistenza semiresidenziale per gli anziani con disabilità generica è inserita tra i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA).

Nel 2023 sono stati inseriti n. 32 pazienti per i quali gli obiettivi raggiunti sono:

- miglioramento della qualità di vita dell'utente e dei suoi familiari, con facilitazione alla permanenza a domicilio

- contenimento dei disturbi del comportamento significativi associati alla demenza strategie assistenziali e di prevenzione

- riduzione o sospensione dell'uso di psicofarmaci;

- stimolazione delle capacità cognitive e funzionali residue

- realizzazione di adeguati interventi di supporto ai familiari e/o altre persone di riferimento.

UOC Assistenza Riabilitativa Territoriale

L'U.O.C. Assistenza Riabilitativa Territoriale (A.R.T.), articolazione interna del Dipartimento Integrazione Socio-Sanitario, coordina due Unità Organizzative Semplici:

U.O.S. Coordinamento Assistenza Protesica, Presidi e Ausili: controllo e gestione amministrativo-contabile in materia di erogazione di protesi, ortesi e ausili tecnici, diretti al recupero funzionale e sociale di soggetti invalidi, ai sensi del DM 332/99, del DPCM 12/1/2017 e del Decreto Assessoriale 30/07/2021 (Direttive per le prestazioni di assistenza protesica nel territorio della Regione Siciliana);

U.O.S. Coordinamento Attività Centri di Riabilitazione: erogazione, attraverso strutture convenzionate con l'ASP, di prestazioni riabilitative ambulatoriali, domiciliari, semiresidenziali e residenziali a soggetti disabili, portatori di handicap ai sensi della L.104/92, al fine di recuperare, ove possibile, la disabilità oppure impedirne o limitarne l'aggravamento.

Le sopracitate U.O.S. si occupano entrambe dell'assistenza dei pazienti territoriali, ma operano utilizzando processi distinti in merito a procedimenti amministrativo-contabili inerenti l'acquisto di prestazioni/beni sanitari da privato, secondo le modalità di seguito specificate.

U.O.S. Coordinamento Assistenza Protesica, Presidi e Ausili

- Indirizzo e Coordinamento funzionale dell'attività degli Uffici Protesi e Ausili dei Distretti/PTA, attraverso l'emanazione di regolamenti, linee guida, procedure o circolari esplicative;

- Gestione e Liquidazione di fatture relative a prestazioni di assistenza protesica, presidi e ausili. Nello specifico, fino al mese di Aprile 2023, l'attività si è articolata nella accettazione, verifica amministrativo-contabile e liquidazione delle suddette fatture sulla piattaforma "C4H"; dal mese di Maggio 2023, a seguito del subentro del nuovo applicativo gestionale contabile "AREAS206", la gestione della fatturazione di fornitori di assistenza protesica, presidi e ausili si basa solo sulla verifica amministrativo-contabile e conseguente liquidazione.

U.O.S. Coordinamento Attività Centri di Riabilitazione

Coordinamento dell'attività dei Centri di Riabilitazione ex art. 26, accreditati e convenzionati con l'ASP per l'erogazione delle prestazioni riabilitative, nel rispetto di quanto previsto dalle normative vigenti e dal Regolamento Aziendale "*Controlli delle strutture accreditate e convenzionate per l'effettuazione di trattamenti riabilitativi ex art. 26 L.833/78",* approvato con nota prot. n.12113/DMR del 21/09/2015.

Indirizzo e coordinamento funzionale dell'attività degli Uffici Handicap dei Distretti (strutturalmente afferenti ai direttori dei Distretti Sanitari di appartenenza), attraverso l'emanazione di regolamenti, linee guida, circolari esplicative, ecc..

Gestione centralizzata della lista d'attesa unica provinciale, articolata per tipologia di prestazione, per l'accesso alle prestazioni riabilitative ex art. 26 erogate dai Centri di Riabilitazione convenzionati.

Valutazione ed autorizzazione delle istanze di inserimento in trattamento riabilitativo presso centri di riabilitazione extra-regionali e conseguente provvedimenti (NSO) necessari per la successiva liquidazione delle prestazioni nei centri extraregionali.

Accettazione, verifica amministrativo-contabile e liquidazione delle fatture relative alle prestazioni riabilitative.

Dipartimento Interaziendale Di Diagnostica Di Laboratorio

La gestione d'esercizio per il 2023 relativamente al Dipartimento Interaziendale di Diagnostica di Laboratorio è stata come sempre impegnativa in considerazione del fatto che con la conclusione della fase pandemica del Covid si è verificato un aumento della domanda di prestazioni sanitarie.

A ciò va aggiunto l'adeguamento tecnologico di cui alla delibera 9 del 12 gennaio 2022 che è proseguita per tutto il 2023 e che ha visto anche la ristrutturazione completa della UOC di Medicina di Laboratorio del P.O. di Termini Imerese, il consolidamento del servizio di trasporto dei campioni biologici secondo norma per l'intera rete laboratoristica aziendale e per le strutture ad essa correlata quali punti prelievo, consultori, SERT.

L'intero sistema ha dovuto fronteggiare il periodo prolungato di scioperi dei laboratori privati durante la primavera e l'estate dello scorso anno, ma l'intero sistema ha retto nel modo più efficiente possibile rispondendo alle richieste dell'utenza in tempi rapidi e secondo criteri di qualità. Ciò ha determinato una fidelizzazione di circa il 30% in più degli utenti che hanno avuto accesso ai punti prelievo ospedalieri e territoriali di quest'azienda.

L'innovazione tecnologica, l'incremento di nuove tipologie di test analitici offerti, la centralizzazione sul laboratorio a maggiore cadenza analitica non solo per un principio di economia di scala, ma soprattutto di efficientemente del servizio erogato e delle prestazioni rese ha consentito per l'anno 2023 di conseguire gli obiettivi di performance di seguito rappresentati:

1. Le prestazioni complessive erogate nel 2023 sono state 3.363.475 (2.205.405 interni ed 1.101.059 esterni) rispetto alle complessive 2.839.014 prestazioni del 2022, con un incremento del 18,75 % delle prestazioni di laboratorio erogate. La valorizzazione economica parimenti è stata di complessivi € 18.098.581,14 a fronte di € 15.187.163,87 del 2022 registrando un incremento di circa il 19% di ricavi derivanti sia dalla contabilizzazione per esterni sia da ribaltamento sulle unità operative ospedaliere territoriali dell'ASP. A tale rendicontazione vanno aggiunte anche le prestazioni effettuate come screening istituzionali. Anche in questo caso si è registrato un incremento con 70.884 indagini complessive per le tre linee di screening rispetto alle 41.673 prestazioni relative al 2022;
2. È stato mantenuto anche l'Accreditamento "Accredia" secondo Uni EN ISO 17025/2018, per la UOS Tossicologia e Biochimica, accreditando anche i parametri riconosciuti per il REACH
   Nazionale per i metalli cadmio, piombo e nichel per gioielli e bigotteria e cadmio per le leghe di brasatura, tanto da qualificare il suddetto Laboratorio tra i Laboratori di riferimento REACH a livello nazionale;
3. Interessante è il dato di efficienza clinica e sanitaria fornito dal monitoraggio dell'antibiotico

resistenza divenuto uno dei principali problemi di salute pubblica di questo secolo. Il dato aziendale relativo all'antibiotico resistenza è correlato con il dato nazionale per quanto attiene le resistenze per MRSA, mentre per l'antibiotico resistenze per CRE (resistenza da carbapenemi ad enterobatteri multiresistenti) è leggermente superiore alla media nazionale e ciò probabilmente dipende da un uso non controllato di tali antibiotici non solo in ambiente ospedaliero ma anche residenziale territoriale;

4. Di particolare interesse socio sanitario è il dato relativo all'aumento di test tossicologici eseguiti per violazioni degli art. 186 e 187 del CDS per l'anno 2023 presso il settore di farmacotossicologia della UOC di Medicina di Laboratorio del presidio Ingrassia presso cui sono state centralizzare le indagini di drug tests con complessive 152 indagini richieste dell'OPG con una incidenza maggiore presso il territorio ricadente nel Distretto Sanitario di Termini Imerese. Ciò dovrebbe indurre ad attuare percorsi di informazione e prevenzione del danno a carico dei SERD della zona.
5. Anche per l'anno 2023 nonostante le numerose difficoltà informatiche legate alla nuova modalità di invio per adeguamento a FSE.2 è stato assicurato il trasferimento su FSE dei referti di laboratorio. L'estrazione dei dati dal sito della Regione Sicilia e presi in carico da portale SOGEI porta ad valore complessivo di 90599 referti inviati di cui 55745 con il vecchio formato CDA2 e 35856 con il nuovo formato PDF-CDA2. Restano tuttavia circa 30.000 referti nel limbo del portale che non vengono trasferiti per errori informatici del format CDA2 non ancora risolti o perché buona parte degli utenti non accede al portale del Fascicolo Sanitario Elettronico;
6. L'attività di Biologia molecolare per SARS COV 2 è stata garantita dalla UOSD Laboratorio di Biologia Molecolare, anche per l'anno 2023, anche ad emergenza finita, atteso che di fatto il virus SARS-CoV-2 non è mai scomparso. Per le attività di controllo e monitoraggio dell'infezione da SARS COV 2 in tutte le articolazioni aziendali sono stati seguiti circa 14.634 tamponi molecolari. Sono stati anche distribuiti circa 55.000 test Antigeni Rapidi alle strutture territoriali ed ospedaliere aziendali per il monitoraggio rapido. Nel mese di novembre 2023 è stato attivato per le emergenze ed urgenze anche il sistema rapido di terza generazione in microfluificica capillare eseguendo circa 2.000 test. Ciò ha permesso un controllo tempestivo nell'insorgenza di cluster e focolai rapidamente controllati che hanno determinato il contenimento rapido dell'infezione soprattutto in ambito di ricovero sia ospedaliero che di RSA;
7. La rete dei sistemi POCT presso i PTE aziendali ha mantenuto la sua valenza di indiscutibile supporto nella gestione del paziente acuto che accede ai punti territoriali di emergenza, avviati già dal 2018 . Nel 2023 sono state erogate circa 3.875 prestazioni a fronte delle 3.000circa del 2022, con un incremento del 27% circa. Ciò contribuisce a definire in modo tempestivo sia il sospetto clinico sia iniziare terapia salvavita ove il caso si manifesta anche in terrori disagiati come le isole o i comuni montani;

8. Si è provveduto a migliorare il TAT medio delle prestazioni erogate dalle UCO di Patologia Clinica eseguendo gli esami urgenti dei PP.SS in circa 25-30';
9. E' stata pienamente raggiunta l'integrazione informatica delle richieste di laboratorio da parte non solo dei reparti, raggiungendo il 98% delle stesse con netto miglioramento delle correlate azioni diagnostico terapeutici anche dei punti territoriali assicurando la tempestività del rilascio del referto e consegna degli stessi on line o a mezzo di mail criptata in giornata, con soddisfazione di utenti ed operatori sanitari;
10. Le attività di screening nel corso del 2023 hanno avuto un nuovo impulso grazie anche alle attività di prossimità svolte con le attività di promozione alla salute itineranti eseguendo circa 71 0000 prestazioni complessive, di cui circa35000 per lo screening HPV DNA e PAP TEST per il ca della cervice uterina;
11. Per quanto attiene la promozione ed incentivazione alla donazione di sangue nel corso del 2023 sono state promosse iniziative volte ad aumentare sia il numero degli aspiranti donatori, dei nuovi donatori e dei donatori periodici. Ciò ha determinato un aumento nella raccolta di emocomponenti pari ad un totale 4124 unità a fronte delle 3992 del 2022 pari ad un incremento di circa il 4%. Pur tuttavia parimenti si è registrato un aumento nella domanda trasfusionale ed in particolare delle trasfusioni domiciliari che ha determinato un aumento di circa il 15% delle unità ritirate presso la struttura trasfusionale di riferimento individuata dal piano dell'autosufficienza regionale sangue e plasma per un totale di 808 unità di. Emazie concentrate rispetto alle 700 previste;
12. Nel corso del 2023 e successivamente nel 2024 è stata implementata anche l'attività formativa del personale dei Dipartimento sia per quanto attiene i corsi obbligatori per la sicurezza, anticorruzione trasparenza, sia quelli scientifici professionalizzanti Sono stai infatti accreditati ECM i corsi sul Buon uso del Sangue, interpretazione dell'esame emocoerrnocitometrico e dell'esame relativo all'elettroforesi siero protetica e studio delle proteine, lettura ed interpretazione dell'Emogasanalisi. Tale attività formativa è stata ampiamente apprezzata tanto che per il 2024 sono previsti ulteriori corsi. Buona parte del personale, in particolare quello operante presso i punti prelievo e di raccolta sangue ed emocomponenti è stato formato ed abilitato anche ai corsi BLSD;
13. Relativamente alla Gestione del rischio Clinico, si è implementato il monitoraggio delle non conformità in tutti i laboratori e si è avviato il processo relativo all'accreditamento ACCREDIA secondo norma ISO 15189 che dal 7 dicembre 2025 diventerà obbligatoria;
14. Sono stai altresì distribuiti per tutte le Farmacie Aziendali richiedenti circa 2098 emoderivati da conto lavorazione plasma conseguendo un risparmio per emoderivati di grado farmaceutico acquistati pari ad € 261.061,00.

Dipartimento Prevenzione

Il Dipartimento di Prevenzione è la struttura dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Palermo garante della tutela della salute collettiva, persegue obiettivi di promozione della salute, prevenzione delle malattie e delle disabilità, miglioramento della qualità della vita. Il Dipartimento di Prevenzione garantisce l'erogazione delle prestazioni di "Prevenzione collettiva e sanità pubblica" per la tutela della collettività e dei singoli dai rischi sanitari connessi agli ambienti di vita e di lavoro.

STRUTTURA DEL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE

Il Dipartimento di Prevenzione è articolato in 5 Unità Operative Semplici Dipartimentali e 7 Unità Operative Complesse, come di seguito specificate:

UNITA' OPERATIVE SEMPLICI DIPARTIMENTALI:

1) UOSDIP PROGRAMMAZIONE, VERIFICA E CONTROLLO
2) UOSDIP RADIOPROTEZIONE
3) UOSDIP COORDINAMENTO ATTIVITA' TERRITORIALI DI PREVENZIONE AREA 1
4) UOSDIP COORDINAMENTO ATTIVITA' TERRITORIALI DI PREVENZIONE AREA 2
5) UOSDIP COORDINAMENTO ATTIVITA' TERRITORIALI DI PREVENZIONE AREA 3

UNITA' OPERATIVE COMPLESSE

1) UOC ACCREDITAMENTO
2) UOC SANITA' PUBBLICA, EPIDEMIOLOGIA E MEDICINA PREVENTIVA
   UNITA' OPERATIVE SEMPLICI:
   UOS Prevenzione ed epidemiologia malattie infettive
   UOS Medicina preventiva e di comunità e Registro tumori
3) UOC IGIENE DEGLI AMBIENTI DI VITA
   UNITA' OPERATIVE:
   UOS Tutela dell'ambiente e del territorio
   UOS Strutture sanitarie e socio-assistenziali
4) UOC IGIENE DEGLI ALIMENTI, SORVEGLIANZA E PREVENZIONE NUTRIZIONALE
   UNITA' OPERATIVE:
   UOS Sorveglianza e Prevenzione Nutrizionale
5) UOC LABORATORIO DI SANITA' PUBBLICA
   UNITA' OPERATIVE:
   UOS Microbiologia, Parassitologia e Virologia
6) UOC PREVENZIONE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO
   UNITA' OPERATIVE:
   UOS Controllo e Vigilanza

UOS Assistenza, Informazione e Formazione

7) UOC IMPIANTISTICA ED ANTINFORTUNISTICA

UNITA' OPERATIVE:

UOS Sicurezza di Impianti e Macchine

Uosdip Radioprotezione

La predetta UOSD ha espletato, nell'anno 2023, le seguenti attività: attività di vigilanza e verifiche periodiche e straordinarie, pareri preventivi e verifiche periodiche per le istallazioni di risonanza magnetica nucleare soggette ad autorizzazione, verifiche inerenti alle esposizioni dei lavoratori ai rischi da agenti fisici ed al censimento regionale delle apparecchiature radiologiche

Uosdip Coordinamento Attivita' Territoriali Di Prevenzione Area 1, Area 2 E Area 3

Le predette U.O.S.D. garantiscono l'erogazione delle prestazioni di "Prevenzione collettiva e sanità pubblica" per la tutela della collettività e dei singoli dai rischi sanitari connessi agli ambienti di vita e di lavoro sui seguenti territori:

Distretto 34 di Carini	
Distretto 38 di Lercara Friddi	AREA 1
Distretto 40 di Corleone	
Distretto 41 di Partinico	
Distretto 33 di Cefalù	
Distretto 35 di Petralia Sottana	
Distretto 36 di Misilmeri	AREA 2
Distretto 37 di Termini Imerese	
Distretto 39 di Bagheria	
Palermo	AREA 3

UOC Accreditamento

Anche nel 2023 la principale funzione della U.O.C. Accreditamento è stata la verifica del possesso e della permanenza dei requisiti per l'accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private (art. 4 D.A. n. 463 del 17/04/2003).

UOC Sanità Pubblica, Epidemiologia E Medicina Preventiva

La predetta U.O.C. opera per la tutela della collettività e dei singoli dai rischi connessi alle malattie cronico-degenerative e alle malattie infettive, con particolare riferimento alle vaccinazioni. Inoltre, svolge attività epidemiologiche sullo stato sanitario della popolazione e valutazioni sui casi emergenti.

Nell'anno 2023 ha svolto la sua attività nel perseguimento dei seguenti obiettivi:

- Predisposizione di un programma di comunicazione basato sulla evidenze per la gestione della corretta informazione sui vaccini ai fini dell'adesione consapevole;
- Registrazione delle vaccinazioni effettuate sul Cruscotto regionale per la gestione dell'anagrafe vaccinale;
- Offerta attiva delle vaccinazioni ai soggetti extracomunitari sbarcati sulle coste siciliane momentaneamente residenti sul territorio regionale;
- Implementazione del Sistema di Sorveglianza per le Malattie Infettive e controllo epidemiologico delle malattie infettive;
- Vaccinazioni internazionali;
- Raccolta e codifica delle informazioni riportate nelle schede Istat di morte, elaborazione dei dati a livello locale e trasmissione al Dipartimento Osservatorio Epidemiologico Regionale del Flusso ReNCaM.

UOC Igiene Degli Ambienti Di Vita

La predetta U.O.C. svolge principalmente le seguenti attività: autorizzazioni e verifiche sulle strutture sanitarie e sulle strutture socio-assistenziali, iscritte all'Albo Regionale; attività di controllo relative alla tutela degli ambienti di vita; attività vaccinale anti Covid-19 per i soggetti anziani e per i soggetti fragili; campionamento delle acque di mare del litorale di Palermo; opere pubbliche; autorizzazione per acque destinate ad uso umano.

Nell'anno 2022 ha svolto la sua attività nel perseguimento dei seguenti obiettivi:

- Riunioni focalpoint in materia di tutela ambientale;
- Monitoraggio delle condizioni igieniche nelle carceri;
- Rilascio dei pareri igienico sanitari per Autorizzazioni Uniche ex art. 208 D.Lgs. 152/2006;
- Rilascio dei pareri igienico sanitari per studi ed ambulatori odontoiatrici e per la realizzazione di opere pubbliche.

UOC Igiene Degli Alimenti, Sorveglianza E Prevenzione Nutrizionale

Nell'ambito della tutela della collettività dai rischi sanitari connessi all'assunzione degli alimenti, l'attività prevalente del Servizio Dipartimentale Igiene degli Alimenti, Sorveglianza e Prevenzione Nutrizionale nell'anno 2023 è stata diretta a garantire le attività di:

- Pianificazione, programmazione, esecuzione, monitoraggio e rendicontazione di tutte le attività di controllo ufficiale degli alimenti di origine vegetale;
- Sorveglianza e controllo sulle attività connesse agli alimenti, inclusi i nuovi alimenti, e la sicurezza alimentare, intesa in tutte le fasi della produzione, trasformazione e della distribuzione, comprese le norme sulle indicazioni nutrizionali e il loro coinvolgimento nel mantenimento dello stato di salute, anche con riferimento agli alimenti contenenti allergeni o derivati da OGM;
- Registrazioni, sorveglianza e controllo sulle attività connesse agli alimenti ai sensi dei Regolamenti UE 625/2017 e 852/2004;
- Gestione dell'anagrafica delle Attività Registrate, audit, ispezioni, monitoraggio, campionamento ed analisi. Provvedimenti consequenziali;
- Attività di controllo e tutela delle acque per il consumo umano e delle acque minerali;
- Rilascio dei certificati di idoneità a consumo umano delle acque utilizzate nelle imprese alimentari ai sensi del D.Lgs. 31/2001, ai fini del riconoscimento degli stabilimenti ai sensi del Reg. CE 853/2004;
- Sorveglianza e controllo sulle attività riconosciute ai sensi dell'art. 6 comma 3 Reg. CE 852/2004 su Alimentazione particolare, Integratori Alimentari, Additivi (AA), Enzimi e Aromi;
- Sorveglianza, controllo e campionamento sulla presenza di residui di sostanze non autorizzate, farmaci contaminanti e OGM negli alimenti di origine vegetale, in conformità con le disposizioni regionali e con il "Piano di controllo Pluriennale" (PCRP), in esecuzione al "Piano di controllo Nazionale" (PNCP);
- Rilascio dei certificati per l'esportazione dei prodotti alimentari, per garantire le adeguate condizioni igienico-sanitarie dei prodotti alimentari esportati in paesi terzi;
- Rilascio della certificazione alla vendita dei prodotti fitosanitari e rilascio di pareri per l'autorizzazione all'esercizio di locali di vendita o depositi di prodotti fitosanitari;
- Partecipazione alla Commissione d'esami per l'acquisto e l'utilizzo dei prodotti fitosanitari;
- Gestione Stati di Allerta su alimenti destinati al consumo umano di origine vegetale e gestione emergenze - Reg. CE 178/2022.

UOC Laboratorio Di Sanità Pubblica

Il Laboratorio di Sanità Pubblica (LSP) svolge attività analitica e di consulenza a supporto delle attività svolte dalle Unità Operative dipartimentali di Coordinamento delle Attività Territoriali di Prevenzione Area 1, Area 2 e Area 3, dalle altre UU.OO.CC. del Dipartimento e per gli Organi di Polizia Giudiziaria.

Attività principali svolte nell'anno 2023:

- Analisi microbiologiche di alimenti, acque in distribuzione, acque confezionate (acque da bere - acque minerali), acque superficiali, acque profonde, acque di piscina, acque di balneazione;

- Accertamenti analitici per autorizzazioni sanitarie;
- Indagini epidemiologiche per la ricerca di Legionella Pneumophila.

UOC Prevenzione E Sicurezza Negli Ambienti Di Lavoro

Le principali funzioni dell'UOC Pre.S.A.L. consistono nella prevenzione delle malattie e degli infortuni causati e correlati al lavoro attraverso il miglioramento delle misure di controllo delle condizioni di rischio dei processi produttivi e la promozione della salute nelle comunità lavorative.

Nell'anno 2023 ha svolto la sua attività nel perseguimento dei seguenti obiettivi:

- Attività di controllo nei cantieri edili e nelle aziende agricole, attività di informazione e formazione;
- Prevenzione degli eventi infortunistici in ambito lavorativo e delle patologie lavoro-correlate;
- Controllo nei cantieri bonifica amianto;
- Sorveglianza epidemiologica dei casi di mesotelioma maligno di probabile natura professionale.

UOC Impiantistica Ed Antinfortunistica

La UOC Impiantistica ed Antinfortunistica è una delle Unità Operative Complesse del Dipartimento di Prevenzione dell'ASP di Palermo ed espleta la propria attività tecnica di prevenzione su macchine, impianti ed attrezzature di lavoro presso le strutture industriali, commerciali ed artigiane ricadenti nell'ambito della Provincia di Palermo e, per taluni impianti, anche nell'ambito delle province di Trapani, Caltanissetta e Agrigento.

Nell'anno 2023 ha svolto la sua attività nel perseguimento dei seguenti obiettivi:

- Prevenzione nei luoghi di lavoro e verifiche periodiche di sicurezza su attrezzature di lavoro e impianti;
- Verifiche di apparecchi a pressione e di impianti e macchine.

4.3 Dipartimenti Amministrativi

Dipartimento Risorse Umane

Il Dipartimento Risorse Umane si occupa dell'amministrazione e gestione giuridico – economica e previdenziale di tutto il personale dell'Azienda (dipendente a tempo indeterminato/determinato, personale della ex sanità penitenziaria, con incarico CO.CO.CO., con incarico ex art. 15 octies D.Lgs. 502/1992, con incarico ex art. 15 septies D.Lgs. 502/1992, personale religioso in convenzione, etc..), della gestione dei procedimenti amministrativi tesi alla acquisizione di nuove risorse nonché della gestione economica del personale convenzionato.

Compito del Dipartimento è anche quello di fornire linee di indirizzo e coordinamento delle attività concernenti la gestione del personale al fine di potere garantire uniformità di comportamento in tutta l'Azienda.

Le componenti fondamentali per il raggiungimento della mission aziendale sono le risorse umane oltre, ovviamente, alle risorse finanziarie.

L'ASP dispone di risorse umane con ruoli e profili professionali diversi: ruolo sanitario, amministrativo, tecnico e professionale distinti in dirigenza e comparto.

Nel 2023 è proseguito il processo di stabilizzazione previsto dalla normativa vigente ed a seguito dei pensionamenti al 31/12/2023 il personale in servizio è complessivamente di n. 4.769 unità, di cui n. 3.899 a tempo indeterminato e n. 870 a tempo determinato distribuito per aree nei diversi ruoli come di seguito descritto:

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO AL 31/12/2023 DIRIGENZA E COMPARTO				
RUOLO	**Fascia**	**Area**	**Personale**	**N°**
Amministrativo	Comparto			575
	Dirigenza			26
Professionale	Comparto			3
	Dirigenza			18
Sanitario	Comparto		Infermieristico	1.123
			Prevenzione	114
			Riabilitazione	142
			Tecnico-sanitario	138
	Dirigenza	Medica		862
		Non medica		179
Tecnico	Comparto			709
	Dirigenza			10
			Totale	3.899
Comparto				2.804
Dirigenza		Sanitaria		1.041
		PTA		54
			Totale	3.899

Da tale tabella si evidenzia che il personale a tempo indeterminato è costituito da n. 1.095 unità di Dirigenti, pari al 28,08%, mentre la restante parte del personale, rappresentata dal Comparto, è composta da n. 2.804 unità, pari al 71,92%.

La Dirigenza è suddivisa in area Sanitaria e area Funzioni locali (ex PTA) nel modo seguente:

- Dirigenti Sanitari: n. 1041 unità (pari al 95,07% della Dirigenza);
- Dirigenti Area Funzioni locali: n. 54 unità (pari al 4,93% della Dirigenza).

Di seguito il personale assunto a tempo determinato in servizio al 31/12/2023 distinto per tipologia:

PERSONALE DELLA DIRIGENZA E DEL COMPARTO A TEMPO DETERMINATO AL 31/12/2023

Ruolo	Fascia	Area	Personale	Articolo 15 septies	CCNL Sanità e funzioni locali	Co.Co.Co. Emergenza Covid-19	Incarico a progetto	Incarico diritto privato	Incarico emergenza Covid-19	Totale complessivo
Amministrativo	Comparto				5					5
	Dirigenza				2					2
Professionale	Comparto				5			2		7
	Dirigenza				3			1		4
Sanitario	Comparto		Infermieristico		62		7	2	255	326
			Riabilitazione		4		16			20
			Tecnico-sanitario		21			3		24
			Vigilanza ed ispezione		8		3	4		15
	Dirigenza	Medica		1	39			2		42
		Non medica			8			11	7	26
Tecnico	Comparto				43	19	10		327	399
			Totali	**1**	**200**	**19**	**36**	**25**	**589**	**870**
Comparto				0	148	19	36	11	582	796
Dirigenza	Sanitaria			1	47	0	0	13	7	68
	PTA			0	5	0	0	1	0	6
			Totali	**1**	**200**	**19**	**36**	**25**	**589**	**870**

Da tale tabella si evidenzia che il personale a tempo determinato è costituito da n. 74 unità di Dirigenti, pari al 8,51%, mentre la restante parte del personale, rappresentata dal Comparto, è composta da n. 796 unità, pari al 91,49%. La Dirigenza, è suddivisa in area Sanitaria e area Funzioni locali (ex PTA) nel modo seguente:

- Dirigenti Sanitari: n. 68 unità (pari al 91,89% della Dirigenza);
- Dirigenti Area Funzioni locali: n. 6 unità (pari al 8,11% della Dirigenza).

L'azienda inoltre dispone di 169 unità di personale SAS (ex multiservizi) e di n. 2 unità di personale SEUS.Il personale, escluse le unità afferenti alla UU.OO. della Direzione Aziendale, è distribuito nei Distretti Ospedalieri, nei Distretti Sanitari e nei Dipartimenti.

Dipartimento Risorse Tecnologiche Finanziarie E Strutturali

Nello specifico si elencano di seguito le attività svolte per ciascun Presidio Ospedaliero/Distretto Sanitario:

P.O. TERMINI IMERESE

- Fornitura ed installazione di attrezzature, apparecchiature ed impianti, previa progettazione e realizzazione del Complesso Operatorio dell'U.O.C. di Chirurgia del P.O. "S. Cimino" di Termini Imerese". Complesso operatorio realizzato e collaudato. Importo complessivo lavori e fornitura € 2.756.784,78;
- Progetto di fattibilità nuova area diagnostica Risonanza Magnetica. Importo dei lavori €490.000,00;
- Attività di sostituzione gruppi frigo ed opere connesse per un importo complessivo di €490.000,00;
- Installazione sistema di radiologia digitale;
- Sono stati affidati i lavori di adeguamento alla prevenzione incendi del suddetto P.O. Termini Imerese per l'importo di € 1.366.305 (Delibera 786 del 06.06.2023).

P.O. PETRALIA SOTTANA

- Affidamento incarico per rinnovo certificati prevenzione incendi;
- Installazione sistema di radiologia digitale;
- Installazione gruppo frigo centralizzato per la climatizzazione dell'edificio;
- Realizzazione tratto di fognatura;
- Installazione sistema di radiologia digitale.

P.O. CORLEONE

- E’ stata avviata ed attivata la procedura relativa all’appalto del servizio di verifica di vulnerabilità sismica e della sicurezza strutturale e redazione del DOCFAP (Documento di Fattibilità delle Alternative Progettuali) di cui all’art. 3, comma 1, lett. ggggg-quater) del D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. del Presidio Ospedaliero “Dei Bianchi” di Corleone;
- E' stata indetta e conclusa la procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. dell'Appalto per i servizi di Progettazione di Fattibilità Tecnica ed Economica, di Progettazione Definitiva, di Progettazione Esecutiva, di Coordinamento della Sicurezza in fase di Progettazione, di Direzione dei Lavori, di Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione, relativi ai Lavori di adeguamento sismico e di completamento del corpo C del P.O. di Corleone (PA);
- È stato affidato l'incarico per la progettazione di una nuova centrale di Ossigeno;

- Sono stati eseguiti i lavori necessari per l'adeguamento dei locali che ospiteranno il mammografo acquistato nell'ambito del PNRR Missione 6 Salute — M6.C2 1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi Apparecchiature);
- Redazione del progetto esecutivo dei "Lavori di consolidamento, demolizione e ricostruzione di alcuni tratti del muro perimetrale dell'area ospedaliera del P.O. Dei Bianchi di Corleone (PA)", indizione conferenza dei servizi per acquisizione autorizzazioni;
- Affidamento dei "Lavori di consolidamento, demolizione e ricostruzione di alcuni tratti del muro perimetrale dell'area ospedaliera del P.O. Dei Bianchi di Corleone (PA)", giusta delibera n. 989 del 29.06.2023. Lavori completati e collaudati.

P.O. PARTINICO

In seguito all'affidamento tramite Accordo Quadro per i lavori di manutenzione e pronto intervento per gli immobili dell'ASP di Palermo siti nell'Area 2, sono stati realizzati o sono in itinere i seguenti interventi di manutenzione, posti in essere a seguito di segnalazione proveniente dai reparti interessati;

- Area esterna al P.O. sostituzione di n. 2 pali illuminazione a servizio del parcheggio esterno posteriore: intervento ultimato;
- Sistemazione pavimentazione stradale per messa in sicure77a tubazioni impianto climatizzazione e tubazioni impianto elettrico: intervento ultimato;
- Manutenzione pavimentazione passerelle di accesso: intervento ultimato;
- Piano VI, sostituzione Condizionatore ufficio PUA e stanza Autisti: intervento ultimato;
- Piano V -Rep. SPDC 9, Riparazione porte alluminio degenze e sostituzione vetro antinfortunistico, sostituzione di sanitari, Risanamento porzioni di pareti e tinteggiatura, revisione testaletto degenze, sostituzione pannelli controsoggetto, sostituzione porta di accesso androne: intervento ultimato;
- Piano V -Rep. Pediatria, Sostituzione pannelli controsoffitto, risanamento e tinteggiatura pareti, riparazione serrande stanze degenza: intervento ultimato;
- Piano IV —Rep. Medicina, manutenzione porte degenze, sistemazione maniglioni porte Rei, sostituzione pannelli controsoffitto: intervento ultimato;
- Piano III —Rep. Ostetricia e Ginecologia, sistemazione stanza bolla con collocazione testaletto, sistema di chiamata infermiere, tinteggiatura pareti: intervento ultimato;
- Piano II (ex Medicina Covid) è stato avviato un intervento per la riconversione in reparto di Chirurgia Generale e Urologia mediante la sostituzione delle porte delle degenze e delle stanze servizi, riparazione e sostituzione sanitari, sistemazione dei testaletto con revisione del sistema di chiamata, sostituzione di porzione del PVC pavimento corridoio reparto, sostituzione porta di

accesso al reparto, sistemazione porte di ingresso e uscita di emergenza, riparazione serrande, tinteggiature delle degenze, corridoi e stanze di servizio, Sostituzione di porzione delle tubazioni impianto di climatizzazione e impianto di scarico condensa lungo il corridoio reparto, sostituzione dei ventilconvettori e sostituzione controsoffitto e corpi illuminanti corridoio reparto, installazione videocitofono reparto e stanza primario, integrazione della cartellonistica: intervento ultimato;

- Piano I —Rep. Ortopedia, sistemazione serrature porte degenze, sistemazione serrande, riparazione porte di accesso al reparto, sostituzione UPS e adeguamento stanza: intervento ultimato;
- Laboratorio Analisi, sostituzione pannelli controsoffitto, sostituzione UPS, sostituzione di condizionatore, riparazione finestre e porte, tinteggiature stanze installazione quadretti multriprese: intervento ultimato;
- Radiologia, riparazione maniglie porte e maniglioni porte Rei, sostituzione di condizionatore, riparazione porte alluminio, tinteggiatura corridoi, stanze apparecchiature radiologiche e refertazione: intervento ultimato;
- Sale operatorie, riparazione porte ingresso complesso operatorio, riparazione sistema di chiusura porte automatiche, sostituzione controsoffitti, riparazione tubazioni impianto di scarico: intervento ultimato;
- Uffici Amministrazione, sostituzione serrature porte sevizi igienici, sostituzione copertura in policarbonato passerella di accesso agli uffici amministrativi: intervento ultimato;
- Con Delibera del Commissario Straordinario n. 1814 'del 22/11/2023 si è proceduto ad affidare i lavori per la fornitura e collocazione di un nuovo gruppo frigo in sostituzione del vecchio chiller a servizio dell'impianto di condizionamento del P.O. Civico: intervento in fase di completamento.

P.O. INGRASSIA

- Affidamento del "Progetto definitivo per l'adeguamento strutturale, architettonico, impiantistico e funzionale del P.O. Ingrassia", giusta Delibera n.262 del 24.02.2023. Importo complessivo € 25.535.612,88;
- Affidamento del servizio di aggiornamento della relazione geologico-sismica allegata al progetto definitivo in atti all'Amministrazione, denominato "Lavori di adeguamento strutturale, architettonico, impiantistico e funzionale del P.O. Ingrassia di Palermo", giusta determina n. 357 del 07.07.23;
- Redazione del "Progetto definitivo per l'adeguamento strutturale, architettonico, impiantistico e funzionale del P.O. Ingrassia" a seguito di incarico esterno. Acquisizione nulla osta e richiesta parere tecnico ai sensi dell'art. 5, co. 12 della L.R. 12 Luglio 2011 n.12, giusta istanza prot. n. 331580 del 29.09.2023;

- Richiesta ai sensi dell'art. 5 co.12 della L. R. 12/2010, "parere tecnico" sul "Progetto definitivo per l'adeguamento strutturale, architettonico, impiantistico e funzionale del P.O. Ingrassia, giusta istanza prot. n. 331580 del 29.09.2023.

DISTRETTO 42

Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per adeguamento locali destinati ad ospitare servizi sanitari trasferiti da immobili oggetto di PNRR.

Gli immobili interessati sono i seguenti:

1. "Guadagna" via Arcoleo 25 Padiglione 2 — Padiglione 3. Tali locali accoglieranno rispettivamente il servizio 5 del Dipartimento Salute Mentale del PTA Guadagna e i locali di direzione di Via Arcoleo;
2. PTA Casa del Sole Padiglione 19. Tali locali accoglieranno Ausili e presidi del medesimo PTA;
3. Monreale Guardia Medica via Garibaldi. Tali locali accoglieranno la guardia medica e il 118 del poliambulatorio Biondo;
4. PTA Villa delle Ginestre immobile isolato. Tale immobile accoglierà il centro vaccinazione del PTA Casa del Sole;
5. PTA Pisani Padiglione 3.

DISTRETTO 41

- A seguito all'affidamento tramite Accordo Quadro per i lavori di manutenzione e pronto intervento per gli immobili dell'ASP di Palermo siti nell'Area 2, sono stati realizzati o sono in itinere i seguenti interventi di manutenzione, posti in essere a seguito di segnalazione proveniente dalle strutture interessate: intervento ultimato;
- Sito "Casa Santa" sostituzione e installazione di Condizionatori presso ambulatori e CUP; Riparazione serrature porte interne e installazione di impianto Videocitofonico presso la Neuropsichiatria Infantile;
- Centro Vaccinazioni e Uffici prevenzione di Via Siracusa riparazione serratura porte e sostituzione di Condizionatori: intervento ultimato;
- Uffici Veterinari via Benevento Partinico, sostituzione di Condizionatore: intervento ultimato;
- C.A. Partinico, lavori di risanamento e tinteggiatura pareti, impermeabilizzazione porzioni della copertura, sistemazione cancello in ferro, collocazione di grate sulle finestre in seguito a segnalazione da parte del NAS di Palermo: intervento ultimato;
- C.A. Borgetto, sostituzione di Condizionatore;

- SERD Montelepre, riparazione serrande e sostituzione Condizionatori, installazione di impianto Videocitofonico e impianto di allarme: intervento ultimato;
- C.A. Montelepre riparazione e sostituzione serrande, sostituzione Condizionatori, installazione di impianto videocitofonico, in itinere la tinteggiatura di porzione delle pareti interne: intervento ultimato;
- CA. Trappeto, Installazione di impianto videocitofonico e impianto di allarme, sostituzione di Condizionatore, riparazione serramenti e sistemazione serrature: intervento ultimato;
- Via Mancuso, Partinico, immobile alternativo per i lavori PNRR del sito "Casa Santa" destinato ad ospitare ambulatori ed uffici: intervento di manutenzione e risanamento murature, tinteggiatura pareti, adeguamento impianto elettrico ed idrico, adeguamento impianto illuminazione, collocazione di maniglie antipanico e opere di abbattimento barriere architettoniche: intervento ultimato;

DISTRETTO 40

- Sono stati ultimati i Lavori di manutenzione del Presidio sede del Dipartimento di Prevenzione e Veterinaria sito a Bisacquino (PA) - via Orsini — Distretto Sanitario 40 — Corleone, avviati con deliberazione a contrarre n. 1676 del 10.11.2022;
- È stata conclusa la procedura relativa all'affidamento del servizio di verifica di vulnerabilità sismica e della sicurezza strutturale e redazione del DOCFAP (DOCumento di Fattibilità delle Alternative Progettuali) di cui all'art. 3, comma 1, lett. ggggg-quater) del Digs. 50/2016 e ss.mm.ii., dell'immobile sede della continuità assistenziale dell'ASP di Palermo nel Comune di Roccamena (PA) via Turati snc, avviata con deliberazione 1805 del 23.11.2022;
- È stata indetta e conclusa la procedura per l'aggiudicazione e sono stati ultimati i Lavori di manutenzione straordinaria, connessi e correlati ai trasferimenti temporanei e/o definitivi delle attività sanitarie nell'ambito del PNRR, siti nell'AREA 4 e isole minori di Ustica, Linosa e Lampedusa — Immobile di proprietà comunale in Contrada Catrini, snc, Bisacquino;

DISTRETTO 39

- Affidamento incarico per progettazione preliminare, definitiva esecutiva e direzione lavori per casa della salute di Bagheria;
- Lavori di messa in sicurezza mediante la chiusura con pannelli di tutte le finestre e porte di acceso poste a piano terra della struttura in via Catullo da adibire a nuova Casa della Salute: intervento in corso di ultimazione;

- Poliambulatorio di via Mattarella 82, lavori di sistemazione stanza telecomandato ripristino pavimento in PVC, installazione quadro elettrico macchina, adeguamento schermatura pannelli in piombo, tinteggiatura pareti, vari interventi di manutenzione su porte, serrature e finestre per il ripristino della loro funzionalità: intervento ultimato;
- Sede Distretto via Mattarella 166, vari interventi di manutenzione su serrature e porte, sostituzione di condizionatori: intervento ultimato;
- PTE (via Luigi Capitano 167) installazione impianto videocitofonico, messa in sicurezza con sostituzione di un vetro termoacustico: intervento ultimato;
- Santa Flavia-Porticello: riparazione serratura cancello, installazione di un sistema videocitofonico: intervento ultimato.

DISTRETTO 38

- È stata indetta e conclusa la procedura per l'aggiudicazione dei Lavori di manutenzione straordinaria, connessi e correlati ai trasferimenti temporanei e/o definitivi delle attività sanitarie nell'ambito del PNRR, siti nell'AREA 4 e isole minori di Ustica, Linosa e Lampedusa Immobile di proprietà comunale, sito in via Cav. Luigi Tirrito, piano secondo, in Castronovo di Sicilia, concesso in comodato d'uso gratuito all'ASP di Palermo;
- È stata indetta e conclusa la procedura per l'aggiudicazione e sono in corso di esecuzione i Lavori di manutenzione straordinaria, connessi e correlati ai trasferimenti temporanei e/o definitivi delle attività sanitarie nell'ambito del PNRR, siti nell'AREA 4 e isole minori di Ustica, Linosa e Lampedusa —Immobile di proprietà comunale in via Salvo D'Acquisto n. 9, Lercara Friddi;
- È stata indetta e conclusa la conferenza dei servizi relativa alla procedura dei Lavori di manutenzione, connessi e correlati ai trasferimenti temporanei e/o definitivi delle attività sanitarie nell'ambito del PNRR, siti nell'AREA 4 e isole minori di Ustica, Linosa e Lampedusa — Immobile di proprietà comunale in piazza Borsellino n. 33, Vicari;

DISTRETTO 36

- È in corso di esecuzione la procedura relativa all'affidamento del servizio di verifica di vulnerabilità sismica e della sicurezza strutturale e redazione del DOCFAP (DOCumento di Fattibilità delleAlternative Progettuali) di cui all'art. 3, comma 1, lett. ggggg-quater) del D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., dell'immobile sede della Continuità Assistenziale dell'ASP di Palermo nel Comune di Mezzojuso (PA);

- È stata indetta e conclusa la procedura per l'aggiudicazione e sono in corso di esecuzione i Lavori di manutenzione straordinaria, connessi e correlati ai trasferimenti temporanei e/o definitivi delle attività sanitarie nell'ambito del PNRR, siti nell'AREA 4 e isole minori di Ustica, Linosa e Lampedusa —Immobile di proprietà comunale, sito in via Oreste Leopardi, n. 26, piano terra, in Godrano, concesso in comodato d'uso gratuito all 'ASP di Palermo;
- È stata indetta e conclusa la conferenza dei servizi relativa alla procedura dei Lavori di manutenzione, connessi e correlati ai trasferimenti temporanei e/o definitivi delle attività sanitarie nell'ambito del PNRR, siti nell'AREA 4 e isole minori di Ustica, Linosa e Lampedusa — Immobile di proprietà comunale in via dell'Orto s.n.c., Ventimiglia di Sicilia;
- È stata indetta e conclusa la procedura per l'aggiudicazione e sono in corso di esecuzione i Lavori di manutenzione straordinaria, connessi e corredati ai trasferimenti temporanei e/o definitivi delle attività sanitarie nell'ambito del PNRR, siti nell'AREA 4 e isole minori di Ustica, Linosa e Lampedusa - Immobile di proprietà comunale, sito in piazza Fratelli Rosselli, piano terra, in Villafrati, concesso in comodato d'uso gratuito all 'ASP di Palermo;

DISTRETTO 35

- Affidamento incarico per vulnerabilità sismica c/o Vecchio Ospedale di Cefalù —Via Aldo Moro;

DISTRETTO 34

- Ex Santo Spirito, lavori di sistemazione di porzione del 30 piano al fine dello spostamento del servizio di prevenzione allocato nei locali dell'ex centro direzionale Area AS1, con sistemazione condizionatori, installazione quadretti multi presa, sostituzione pannelli controsoffitto, riparazione serramenti, riparazione serrature, sostituzione finestre interne, tinteggiatura pareti: intervento ultimato;
- Lavori di risanamento locali della farmacia territoriale posta al 2° piano comprendenti il rifacimento intonaci dei soffitti, collocazione plafoniere, impermeabilizzazione copertura, sistemazione porzione di pavimenti: intervento ultimato;
- Locali della Radiologia, risanamento e tinteggiatura sala d'aspetto, servizio igienico zona refertazione stanza medico: intervento ultimato;
- Vari interventi di risanamento e tinteggiatura dei locali utilizzati dal servizio ex 118: intervento ultimato;
- Vari interventi di manutenzione si infissi e serrature: intervento ultimato.

DISTRETTO 33

- Riattivazione impianto di condizionamento interno del Poliambulatorio di Cefalù.

UOC Approvvigionamenti

La UOC Approvvigionamenti riveste un ruolo essenziale e delicatissimo, per l'attività dell'ASP Palermo e per lo svolgimento di determinate attività per cui si richiede un alto grado di competenze e di esperienze di natura tecnico-giuridica, economica-informatica da parte del personale assegnato a tali adempimenti e ciò sia nella vigenza del vecchio codice degli appalti, D.lgs.50/2016 ed anche a seguito dell'entrata in vigore, a partire dal 01.07.2023, del nuovo codice D.Lgs.36 del 31.03.2023, tale situazione risulta maggiormente acuita dal 01.01.2024 dal momento che è stata attivata l'interoperabilità della piattaforma ANAC con la Piattaforma dei Contratti Pubblici (PCP) che consentirà l'interconnessione delle piattaforme di approvvigionamento digitali, utilizzate dalle stazioni appaltanti per la gestione di tutte le fasi del ciclo di vita dei contratti pubblici, tra cui il rilascio del CIG per le nuove procedure di affidamento e l'assolvimento degli obblighi di pubblicità in ambito comunitario e nazionale nonché degli obblighi di trasparenza.

4.4 Coordinamenti Amministrativi

Coordinamento Amministrativo Area 1

Il Coordinamento Amministrativo dei Presidi Ospedalieri e Territoriali dell'Area 1, nel corso del 2023, ha svolto le relative attività amministrative di competenza secondo quanto previsto dal vigente Atto aziendale adottato con deliberazione n. 81 del 21 gennaio 2020 operando sulla base degli indirizzi della direzione strategica.

Sia nell'ambito delle strutture ospedaliere che nell'ambito dei distretti, l'UOC Coordinamento Amministrativo Area 1 ha assicurato l'applicazione uniforme delle procedure amministrative stabilite dalle UU.00. Amministrative centrali. A tal riguardo si menziona la nota prot. n.140004 del 17.05.2023 relativa alle indicazioni operative per uniformare le attività propedeutiche alla liquidazione delle spettanze retributive

nonché la nota prot.n.1833/CA del 20/02/2023 con la quale la Direzione dell'UOC Coordinamento Amministrativo Area 1 ha formulato apposita disposizione per garantire uniformità di procedure nelle attività di recupero bonario sia per i crediti originati per il Presidio Ospedaliero "Dei Bianchi" di Corleone che per il Presidio Ospedaliero "Civico" di Partinico.

Tale azione ha interessato sia i crediti relativi alle c.d. "mancate disdette" per prestazioni sanitarie prenotate attraverso il CUP e non disdette; sia i crediti originati dal mancato pagamento del ticket per i c.d.

"codici bianchi". Sempre nello stesso ambito operativo, con la nota prot. n. 411752 del 20.11.2023, sono state fornite ulteriori indicazioni operative.

Altresì si è provveduto ad organizzare, in maniera omogenea, taluni Uffici amministrativi, utilizzando il personale in modo flessibile e razionale. Ciò è stato effettuato al fine di assicurare il massimo livello di efficacia ed efficienza dell'azione di supporto alle attività sanitarie. A tal fine, è da segnalare sia l'implementazione del personale afferente alla Cassa Ticket del Presidio Ospedaliero" Civico" Partinico con l'assegnazione di due unità di personale. Inoltre Sono state espletate le gare in economia nei limiti stabiliti dal Regolamento aziendale per assicurare la piena funzionalità dei servizi aziendali.

Si fa presente che non solo sono state attivate specifiche gare in via autonoma per assicurare il materiale di "convivenza" (importo di € 53.143,550); ma è stata, altresì, data esecuzione alle c.d. gare centralizzate (servizio mensa, cancelleria e stampati) per un importo complessivo di € 657.551,64.

In ordine alla gestione del personale strutturato e non, si è provveduto a liquidare le competenze stipendiali relative a periodi antecedenti al 2023 ed in particolare sia all'anno 2018 (prestazioni rese da Dirigenti medici del Pronto Soccorso del Presidio Ospedaliero "Civico" di Partinico) — deliberazione del Commissario Straordinario n. 001856 del 30.11.2023- sia al 2021 (prestazioni rese da Dirigenti medici a seguito delle carenze rilevate per il Presidio Ospedaliero "Civico" di Partinico) - deliberazione del Commissario Straordinario n.001416 del 27.09.2023.

Coordinamento Amministrativo Area 2

Dal punto di vista dell'organizzazione aziendale, afferiscono al Coordinamento Area 2, n. 5 Distretti en. 2 Presidi Ospedalieri: i Distretti di Bagheria, Termini Imerese, Cefalù, Misilmeri, Petralia Sottana e i due Presidi Ospedalieri, il P.O. "S. Cimino" di Termini Imerese ed il P.O. "Madonna dell'Alto" di Petralia Sottana. In ossequio a quanto previsto dalla Deliberazione del Direttore Generale n. 609 del 20/05/2021, avente ad oggetto "*Funzioni e atti delegati alla dirigenza aziendale ex Atto Aziendale approvato con Delibera n. 81 del 21/01/2020*", parzialmente modificata e integrata con Delibera del Commissario Straordinario n. 1232 del 10/08/2023, il Coordinamento amministrativo concorre a garantire tutte le attività necessarie per il regolare ed efficiente funzionamento delle strutture ad esso afferenti. Provvede, infatti, attraverso procedure d'acquisto sotto soglia (affidamenti diretti, procedure negoziate, Ordini d'acquisto) e nelle more dell'aggiudicazione di gare centralizzate, all'acquisizione di beni, servizi e lavori, ricorrendo prevalentemente agli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione dalla Consip e, in particolare attraverso il MEPA, ai sensi dell'art. 15 co. 13 lettera d) del D.L. 95/2012 convertito con modificazioni dalla legge n. 135/2012 e smi. In assenza del bando e/o della categoria merceologica di riferimento, si fa ricorso alla piattaforma di E-Procurement in uso presso questa ASP.

Nell’anno 2023 il Coordinamento amministrativo ha effettuato acquisti di beni appartenenti a diverse categorie merceologiche: materiale di consumo sanitario, ausili per incontinenza, materiale monouso, dispositivi medici vari, farmaci urgenti non compresi in gare centralizzate, necessari per il regolare funzionamento del P.O. “S. Cimino” e del P.O. “Madonna dell’Alto”, nell’attesa di aggiudicazione di gare centralizzate, espletate a livello aziendale dall’UOC Approvvigionamenti, ovvero nei casi di necessità ed urgenza che richiedono un intervento immediato, non compatibile con i tempi di una procedura d’acquisto.
Il Coordinamento Area 2 ha provveduto, altresì, nell’anno 2023, ad effettuare delle forniture occorrenti all’apertura dei nuovi reparti di Lungodegenza e Riabilitazione del P.O. Cimino: fornitura ed installazione cavo tv; fornitura ed installazione dei box doccia; fornitura n. 8 TV, fornitura ed installazione della segnaletica ospedaliera; fornitura n. 12 quadri/installazioni. Invece per quanto riguarda l’attività di Facility, questa U.O.C. ha predisposto la installazione e fornitura della barra automatica di accesso ed una nuova segnaletica orizzontale e verticale della zona destinata al parcheggio del P.O. Cimino.

Coordinamento Amministrativo Area 3

La UOC Coordinamento amministrativo Area 3 gestisce l’'area ospedaliera che per l'area territoriale di competenza, di tutte le attività amministrative connesse allo svolgimento delle funzioni socio-sanitarie delle strutture, sulla base degli indirizzi della Direzione strategica. Afferiscono al Coordinamento due Presidi Ospedalieri: il P.O. "G.F Ingrassia", sito in Corso Calatafimi n. 1002, Palermo e il P.O. "Villa delle Ginestre", sito in Via Castellana n. 145, Palermo.
Nel corso del 2023, è stato riorganizzato l'Ufficio ex Rifiuti Speciali, transitato a questo Coordinamento Amministrativo.
Tenuto conto di quanto disposto con Deliberazione del Direttore Generale n. 609 del 20/05/2021, avente ad oggetto *"Funzioni e atti delegati alla dirigenza aziendale ex Atto Aziendale approvato con Delibera n. 87 del 21/01/2020",* parzialmente modificata e integrata con Delibera del Commissario Straordinario n. 1232 del 10/08/2023, il Coordinamento amministrativo svolge tutte le attività necessarie a garantire il regolare ed efficiente funzionamento delle strutture ad esso afferenti. Provvede, infatti, attraverso procedure d'acquisto sotto soglia (affidamenti diretti, procedure negoziate, Ordini d'acquisto) e nelle more dell'aggiudicazione di gare centralizzate, all'acquisizione di beni, servizi e lavori, ricorrendo prevalentemente agli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione dalla Consip e, in particolare attraverso il MEPA, ai sensi dell'art. 15 co. 13 lettera d) del D.L. 95/2012 convertito con modificazioni dalla legge n. 135/2012 e smi.

5. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

5.1 Assistenza Ospedaliera

L'attuale Rete Ospedaliera regionale approvata con D.A. n° n. 22 del 11/01/2019 (adeguamento della Rete Ospedaliera al D.M. n° 70 del 02/04/2015), prevede per l'ASP Palermo 6 Presidi Ospedalieri a gestione diretta, così suddivisi:

N° 1 DEA di I° Livello:

- P.O. "G.F. Ingrassia" di Palermo

- P.O. "Villa delle Ginestre" di Palermo;

- N° 2 Presidi di Base: P.O. "S. Cimino" di Termini Imerese e P.O. "Civico" di Partinico;

- N° 2 Presidi di Zona disagiata: P.O. "Dei Bianchi" di Corleone e P.O. "Madonna dell'Alto" di Petralia.

I Posti letto attivi nei Presidi Ospedalieri dell'ASP Palermo sono pari a 454 posti letto, di cui 369 posti letto per "acuti" e 85 posti letto per "post- acuti"; si riporta la tabella con la suddivisone dei posti letto per specialità/disciplina:

ASP PALERMO - POSTI LETTO per ACUTI		
0901	CHIRURGIA GENERALE	44
2601	MEDICINA GENERALE	78
3601	TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	34
5101	ASTANTERIA – MEDICINA D'URGENZA	2
0801	CARDIOLOGIA	32
3701	OSTETRICIA e GINECOLOGIA	46
3801	OTORINOLARINGOIATRIA	4
3901	PEDIATRIA	13
4001	PSICHIATRIA SPDC	45
4301	UROLOGIA	6
4901	TERAPIA INTENSIVA - UTI	20
7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE - UTIN	4
1901	MALATTIE ENDOCRINE E DEL RICAMBIO	4
2101	GERIATRIA	16
5001	TERAPIA INTENSIVA CARDIOLOGICA - UTIC	11

6201	NEONATOLOGIA	4
9601	TERAPIA del DOLORE	6
ASP PALERMO - POSTI LETTO per POST-ACUTI		
5601	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	36
2801	UNITÀ SPINALE	31
7501	NEURO-RIABILITAZIONE	12
6001	LUNGODEGENZA	6

A differenza della “degenza ordinaria - DO” che prevede il pernottamento nella struttura ospedaliera, la degenza “a ciclo diurno” è caratterizzata dalla presenza in ospedale solo per una parte della giornata; l’assistenza a ciclo diurno come modalità di ricovero ospedaliero, meglio specificata con la terminologia di DH-day hospital e di DS-day surgery (diagnostico o chirurgico), consiste in un ricovero o cicli di ricoveri programmati, ciascuno di durata inferiore ad una giornata, con erogazione di prestazioni pluri-specialistiche, anche in ambito di chirurgia mini invasiva e/o ambulatoriale (interventi di elezione, di breve durata, a bassa incidenza di complicanze e decorso postoperatorio semplice), con finalità di garantire gli standard di assistenza e qualità al netto di un reale risparmio.

Invece, il Day Service che è riferito alle attività specialistiche ambulatoriali dell’ospedale per le quali il ricovero a ciclo diurno (DH o DS) risulterebbe eccessivo o inappropriato ma che necessitano, per la loro complessità, di una presa in carico del paziente per l’esecuzione di un “pacchetto” di più prestazioni ambulatoriali specialistiche a garanzia di un percorso più agevole ed efficiente gestito direttamente dal medico specialista ospedaliero, evitando l’allungamento burocratico conseguente alle necessità delle richieste del medico di medicina generale.

5.1.1 Dati di Attività

Nella seguente tabella i posti letto sono riferiti ad ognuno dei Presidi Ospedalieri dell'ASP di Palermo e suddivisi in posti letto in regime di "ricovero ordinario" e posti letto in regime di ricovero "a ciclo diurno" DH/DH).

		P.O. di PARTINICO			P.O. di CORLEONE			P.O. di PETRALIA			P.O. di T. IMERESE			P.O. INGRASSIA di PALERMO			P.O. VILLA GINESTRE di PALERMO		
		DO	DH/DS	TOT.	DO	DH/DS	TOT.	DO	DH/DS	TOT.	DO	DH/DS	TOT.	DO	DH/DS	TOT.	DO	DH/DS	TOT.
Totale POSTI LETTO		87	16	**103**	39	0	**39**	28	4	**32**	81	12	**93**	120	10	**130**	57	0	**57**
Totale ACUTI		87	16	103	37	0	37	16	4	20	65	12	77	120	10	130	2	0	2
Totale POST-ACUTI		0	0	0	2	0	2	12	0	12	16	0	16	0	0	0	55	0	55
0901	CHIRURGIA GENERALE	10	2	12	6		6	4	2	6	9	1	10	8	2	10			
2601	MEDICINA GENERALE	16	4	20	12		12	12	2	14	12	2	14	18		18			
3601	ORTOPEDIA	10	2	12			0			0	8	2	10	10	2	12			
5101	ASTANT. - MED. URG.													2		2			
0801	CARDIOLOGIA	10	2	12						0				18	2	20			
3701	OSTETRICIA e GINECOLOGIA	8	2	10	6		6				12	2	14	14	2	16			
3801	ORL										2	2	4						
3901	PEDIATRIA	6		6	2		2				4	1	5						
4001	PSICHIATRIA SPDC	11		11	11		11				12		12	11		11			
4301	UROLOGIA	4	2	6															
4901	UTI	6		6							6		6	8		8			
7301	UTIN													4		4			
1901	M. ENDOCRINE	2	2	4															
2101	GERIATRIA													16		16			
5001	UTIC	4		4										7		7			
6201	NEONATOLOGIA						0							4		4			
9601	TERAPIA del DOLORE											2	2		2	2	2		2
5601	RECUPERO E RIAB. Funz.			0			0	12		12	12		12			0	12		12
2801	UNITÀ SPINALE																31		31
7501	NEURO RIABILITAZIONE																12		12
6001	LUNGODEGENZA			0	2		2			0	4		4			0			

Gli indicatori sanitari di Performance rappresentano tutte quelle informazioni che possono essere utilizzate per la programmazione e l'organizzazione dei servizi; per misurare e valutare l'attività ospedaliera gli indicatori più significativi sono gli indicatori di struttura che si occupano di aspetti prevalentemente quantitativi dell'assistenza, ma indirettamente ne forniscono un'immagine qualitativa; ad esempio, il numero dei posti letto per 1.000 abitanti, o il numero di letti rispetto al numero del personale sanitario, sono misure quantitative che possono dare un'immagine della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di struttura sono:

- Posti Letto (PL), rappresenta il numero dei posti letto (PL) disponibili in un ospedale o in un reparto, e costituisce il classico elemento di descrizione di una struttura, dato che è al numero reale di posti letto che ogni valutazione statistica deve essere riferita, in quanto solo per questo esiste un impegno di risorse. Il numero di PL costituisce un elemento di pianificazione del Servizio

Sanitario Nazionale che in atto prevede uno standard di 6 PL per 1.000 abitanti;

- Degenza media (DM), è il tempo che un reparto impiega mediamente per completare un trattamento assistenziale e si ottiene dividendo le giornate di degenza totale (GD) per il numero dei ricoverati (R): DM = GD/R. La degenza media riflette le decisioni degli operatori sanitari durante la permanenza del paziente in ospedale e tiene conto di più fattori: accessibilità ai mezzi diagnostici, correttezza della diagnosi, efficienza del reparto, efficacia del trattamento (intesa come qualità delle cure prestate), con uno standard attuale previsto di circa 7 gg (indipendentemente dalla disciplina), considerando che nel rapporto SDO 2021 del Ministero della Salute, la degenza media nei reparti per acuti è stata di 7,4 giorni, mentre nei reparti di riabilitazione è stata di 27,0 giorni e per la lungodegenza è stata pari a 26,1 giorni;

- Peso Medio (PM) dei DRG di Ricoveri Ordinari rappresenta l'indice di Performance calcolato per disciplina di dimissione di una generica struttura ospedaliera, ed è il rapporto tra i punti DRG prodotti nella specifica disciplina della struttura ospedaliera considerata al momento della compilazione della SDO ed i dimessi della stessa; nel rapporto SDO 2021 del Ministero della Salute, la complessità dei ricoveri, ovvero il peso medio è passato da 1,31 a 1,33.

Il 05 Maggio 2023 l'Organizzazione Mondiale della Sanità ha ufficialmente dichiarato la fine dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19; conseguenzialmente l'ASP Palermo ha provveduto alla riconversione di tutti i posti letto Covid, garantendo isolamento e gestione dei casi positivi nelle "bolle" e nelle "nuvole" all'interno di ogni reparto/Ospedale, in applicazione al modello organizzativo previsto dalla Circolare Assessoriale n. 33931 del 09/07/2022.

Pertanto, l'emergenza sanitaria ha continuato a segnare le performance di ogni reparto di ricovero anche nell'anno 2023, soprattutto fino a Giugno 2023, ed anche dopo a causa del mantenimento degli standard di prevenzione e distanziamento necessari (esecuzione dei tamponi ed isolamento, istituzione di "bolle" e "nuvole" per il ricovero dei casi positivi all'interno di un reparto).

Nonostante ciò, rispetto all'anno precedente, nell'anno 2023 l'ASP Palermo ha incrementato il numero di ricoveri complessivo pari a 15.709, di cui 11.684 ricoveri ordinari (DO) e 4.025 ricoveri a ciclo diurno (2.047 DH-day hospital e 1.978 DS-day surgery).

Attività Ricovero (DO-DH-DS) PP.OO. aziendali – Anno 2023

Sorgente B.I. – Inpatient - Ricoveri –flusso A-Sdao

Struttura	Schede DO	GG		Schede DH	Schede DS
PO Cimino – Termini	2.724	18.622		881	484
PO Civico – Partinico	2.569	23.469		456	938
PO Dei Bianchi – Corleone	771	8.907		154	107
PO Ingrassia – Palermo	4.942	39.156		463	267
PO Madonna dell'Alto – Petralia	586	5.854		93	175
PO Villa delle Ginestre	92	9.692		0	7
Totale ASP Palermo	**11.684**	105.700		**2.047**	**1.978**

Inoltre, vanno sempre differenziati i ricoveri per "acuti" dai ricoveri per "post-acuti" (riferiti ai reparti di Recupero e riabilitazione funzionale, Unità spinale, Neuro-riabilitazione e Lungodegenza - Codici reparto rispettivamente 56, 28, 75 e 60), in linea con quanto previsto dalla rete regionale, e conseguentemente al fatto che la degenza media e gli indicatori di performance sono differenti tra le due tipologie di ricovero.

Rispetto alla tabella sopra riportata, i ricoveri per acuti sono stati:

Struttura	Schede DO	GG	DM	PM		Schede DH	Schede DS
PO Cimino – Termini	2.724	18.622	6,84	1,04		881	484
PO Civico – Partinico	2.569	23.469	9,14	1,13		456	938
PO Dei Bianchi – Corleone	755	8.641	11,45	1,07		154	107
PO Ingrassia – Palermo	4.942	39.156	7,92	1,21		463	267
PO Madonna dell'Alto – Petralia	554	4.450	8,03	1,19		93	175
PO Villa delle Ginestre	9	40	4,44	1,98		0	0

I ricoveri per post-acuti sono stati:

Struttura	Schede DO	GG	DM	PM		Schede DH	Schede DS
PO Cimino – Termini	0	0	0	0		0	0
PO Civico – Partinico	0	0	0	0		0	0
PO Dei Bianchi – Corleone	16	266	16,63	0,95		0	0
PO Ingrassia – Palermo	0	0	0	0		0	0
PO Madonna dell'Alto – Petralia	32	1.404	43,88	0,65		0	0
PO Villa delle Ginestre	83	9.652	116,29	1,21		0	7

Nella tabella che segue si può ricavare l'attività di ricovero in regime ordinario (DO) di ogni reparto di ogni P.O. dell'ASP di Palermo nell'anno 2023 comparata all'attività di ricovero dell'anno precedente 2022.

Attività di Ricovero Ordinario suddivisa per reparto nei PP.OO. aziendali – Anno 2023 vs 2022

Sorgente B.I. – Inpatient – Trend – flusso ADT

		2023-2022		2023			2022		
Reparto	**Cod.**	**Delta Ricoveri**		**DO**	**DM**	**PM**	**DO**	**DM**	**PM**
P.O.TERMINI- CHIRURGIA GENERALE	09	191	76%	441	5,63	1,57	250	7,07	1,65
P.O.TERMINI- MEDICINA GENERALE	26	177	69%	433	12,36	1,43	256	12,38	1,29
P.O. TERMINI - MEDICINA GENERALE COVID	26	-47	-100%	0			47	10,58	1,56
P.O.TERMINI- NIDO	31	-14	-3%	461	2,79	0,18	475	2,96	0,18
P.O.TERMINI- ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	36	27	10%	310	8,68	1,71	283	8,00	1,65
P.O.TERMINI- OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37	-13	-2%	703	3,47	0,69	716	3,47	0,69
P.O.TERMINI- OTORINOLARINGOIATRIA	38	14	25%	70	2,08	0,95	56	1,94	0,91
P.O.TERMINI- PEDIATRIA	39	-109	-97%	3	2,48	0,41	112	3,27	0,37
P.O.TERMINI- PSICHIATRIA	40	-50	-17%	250	13,79	0,71	300	11,20	0,70
P.O.TERMINI- TERAPIA INTENSIVA	49	20	59%	54	10,07	2,96	34	14,70	2,86
P.O.PARTINICO- CARDIOLOGIA	08	310	397%	388	8,65	1,39	78	9,38	1,40
P.O.PARTINICO- CHIRURGIA GENERALE	09	231	226%	333	7,02	1,53	102	6,36	1,79
P.O.PARTINICO - DIABETOLOGIA	19	10	21%	58	11,53	0,92	48	12,99	0,96
P.O.PARTINICO- MEDICINA GENERALE	26	-32	-8%	368	17,17	1,19	400	15,51	1,15
P.O.PARTINICO - MEDICINA GENERALE COVID	26	-521	-87%	76	12,66	1,46	597	13,87	1,33
P.O.PARTINICO- NIDO	31	-1	0%	286	2,81	0,20	287	2,82	0,21
P.O.PARTINICO- ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	36	149	210%	220	9,17	1,51	71	8,98	1,52
P.O.PARTINICO- OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37	0	0%	342	3,49	0,62	342	3,26	0,58
P.O.PARTINICO- PEDIATRIA	39	26	81%	58	2,72	0,39	32	2,41	0,36
P.O.PARTINICO- PSICHIATRIA	40	184	438%	226	17,45	0,76	42	13,52	0,76
P.O.PARTINICO - PSICHIATRIA COVID	40	-120	-100%	0			120	16,22	0,74
P.O.PARTINICO- UROLOGIA	43	82	293%	110	7,24	1,13	28	6,45	1,09
P.O.PARTINICO- TERAPIA INTENSIVA	49	19	53%	55	9,69	4,31	36	8,99	3,65
P.O.PARTINICO - TERAPIA INTENSIVA COVID	49	-59	-80%	15	3,34	2,63	74	7,07	3,23
P.O.PARTINICO- UNITA' CORONARICA	50	25	250%	35	6,35	1,33	10	5,97	1,12
P.O.CORLEONE- CHIRURGIA GENERALE	09	4	2%	212	6,06	1,13	208	5,24	1,12
P.O.CORLEONE- MEDICINA GENERALE	26	-128	-29%	316	13,72	1,31	444	11,62	1,11

P.O.CORLEONE- NIDO	31	-25	-58%	18	2,52	0,19	43	2,97	0,20
P.O.CORLEONE- OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37	-27	-43%	36	3,20	0,56	63	3,24	0,56
P.O.CORLEONE- PEDIATRIA	39	-3	-100%	0			3	1,80	0,30
P.O.CORLEONE- PSICHIATRIA	40	-13	-7%	174	16,23	0,75	187	17,42	0,75
P.O.CORLEONE- LUNGODEGENZA	60	14	700%	16	16,57	0,95	2	13,39	1,28
P.O.PALERMO- CARDIOLOGIA	08	106	13%	919	6,65	1,49	813	6,47	1,59
P.O.PALERMO- CHIRURGIA GENERALE	09	20	4%	530	6,22	1,46	510	7,02	1,56
P.O.PALERMO- GERIATRIA	21	-31	-7%	444	12,11	1,26	475	12,23	1,16
P.O.PALERMO- MEDICINA GENERALE	26	24	5%	479	13,02	1,16	455	13,25	1,21
P.O.PALERMO- NIDO	31	3	1%	370	3,03	0,17	367	2,85	0,16
P.O.PALERMO- ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	36	3	1%	549	6,63	1,58	546	7,02	1,58
P.O.PALERMO- OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37	24	3%	802	4,94	0,62	778	5,05	0,61
P.O.PALERMO- PSICHIATRIA	40	12	7%	193	16,61	0,71	181	17,59	0,71
P.O.PALERMO- TERAPIA INTENSIVA	49	-17	-17%	82	16,42	3,59	99	15,84	3,43
P.O.PALERMO- UNITÀ CORONARICA	50	-64	-27%	173	5,44	1,55	237	4,73	1,68
P.O.PALERMO - MEDICINA D'URGENZA	51	122		122	3,35	1,02	0		
P.O.PALERMO- NEONATOLOGIA	62	65	31%	274	11,60	1,66	209	13,30	1,87
P.O.PALERMO- TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	73	0	0%	8	4,12	0,64	8	7,33	0,69
P.O.PETRALIA - CHIRURGIA GENERALE	09	39	100%	78	4,01	1,51	39	3,92	1,38
P.O.PETRALIA - MEDICINA INTERNA	26	97	25%	482	8,52	1,13	385	7,82	1,08
P.O.PETRALIA - MEDICINA INTERNA COVID	26	-31	-100%	0			31	13,06	1,29
P.O.PETRALIA - RECUPERO E RIAB.FUNZ.	56	3	10%	32	43,84	0,65	29	36,78	0,67
VILLA DELLE GINESTE- UNITA' SPINALE	28	10	13%	86	117,64	1,21	76	89,18	1,10
VILLA DELLE GINESTRE-TERAPIA ANTALGICA	96	-6	-40%	9	4,55	1,98	15	7,12	1,58

Reparti con migliore Performance in termini di aumento nel numero di ricoveri nel 2023

Sorgente B.I. – Inpatient – Trend – flusso ADT

		2023-2022		2023			2022		
Reparto	**Cod.**	**Delta Ricoveri**		**DO**	**DM**	**PM**	**DO**	**DM**	**PM**
P.O.PARTINICO- CARDIOLOGIA	08	310	397%	388	8,65	1,39	78	9,38	1,40
P.O.PARTINICO- CHIRURGIA GENERALE	09	231	226%	333	7,02	1,53	102	6,36	1,79
P.O.TERMINI- CHIRURGIA GENERALE	09	191	76%	441	5,63	1,57	250	7,07	1,65
P.O.PARTINICO- PSICHIATRIA	40	184	438%	226	17,45	0,76	42	13,52	0,76
P.O.TERMINI- MEDICINA GENERALE	26	177	69%	433	12,36	1,43	256	12,38	1,29
P.O.PARTINICO- ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	36	149	210%	220	9,17	1,51	71	8,98	1,52
P.O.PALERMO - MEDICINA D'URGENZA	51	122		122	3,35	1,02	0		
P.O.PALERMO- CARDIOLOGIA	08	106	13%	919	6,65	1,49	813	6,47	1,59
P.O.PETRALIA - MEDICINA INTERNA	26	97	25%	482	8,52	1,13	385	7,82	1,08
P.O.PARTINICO- UROLOGIA	43	82	293%	110	7,24	1,13	28	6,45	1,09
P.O.PALERMO- NEONATOLOGIA	62	65	31%	274	11,60	1,66	209	13,30	1,87
P.O.PETRALIA - CHIRURGIA GENERALE	09	39	100%	78	4,01	1,51	39	3,92	1,38
P.O.TERMINI- ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	36	27	10%	310	8,68	1,71	283	8,00	1,65
P.O.PARTINICO- PEDIATRIA	39	26	81%	58	2,72	0,39	32	2,41	0,36
P.O.PARTINICO- UNITA' CORONARICA	50	25	250%	35	6,35	1,33	10	5,97	1,12
P.O.PALERMO- MEDICINA GENERALE	26	24	5%	479	13,02	1,16	455	13,25	1,21
P.O.PALERMO- OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37	24	3%	802	4,94	0,62	778	5,05	0,61
P.O.TERMINI- TERAPIA INTENSIVA	49	20	59%	54	10,07	2,96	34	14,70	2,86
P.O.PALERMO- CHIRURGIA GENERALE	09	20	4%	530	6,22	1,46	510	7,02	1,56
P.O.PARTINICO- TERAPIA INTENSIVA	49	19	53%	55	9,69	4,31	36	8,99	3,65
P.O.TERMINI- OTORINOLARINGOIATRIA	38	14	25%	70	2,08	0,95	56	1,94	0,91
P.O.CORLEONE- LUNGODEGENZA	60	14	700%	16	16,57	0,95	2	13,39	1,28
P.O.PALERMO- PSICHIATRIA	40	12	7%	193	16,61	0,71	181	17,59	0,71
P.O.PARTINICO - DIABETOLOGIA	19	10	21%	58	11,53	0,92	48	12,99	0,96
VILLA DELLE GINESTE- UNITA' SPINALE	28	10	13%	86	117,64	1,21	76	89,18	1,10
P.O.CORLEONE- CHIRURGIA GENERALE	09	4	2%	212	6,06	1,13	208	5,24	1,12
P.O.PALERMO- NIDO	31	3	1%	370	3,03	0,17	367	2,85	0,16
P.O.PALERMO- ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	36	3	1%	549	6,63	1,58	546	7,02	1,58
P.O.PETRALIA - RECUPERO E RIAB.FUNZ.	56	3	10%	32	43,84	0,65	29	36,78	0,67

Reparti con migliore Performance in termini numero di ricoveri nel 2023

Sorgente B.I. – Inpatient – Trend – flusso ADT

		2023-2022		2023			2022		
Reparto	**Cod.**	**Delta Ricoveri**		**DO**	**DM**	**PM**	**DO**	**DM**	**PM**
P.O.PALERMO- CARDIOLOGIA	08	106	13%	919	6,65	1,49	813	6,47	1,59
P.O.PALERMO- OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37	24	3%	802	4,94	0,62	778	5,05	0,61
P.O.TERMINI- OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37	-13	-2%	703	3,47	0,69	716	3,47	0,69
P.O.PALERMO- ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	36	3	1%	549	6,63	1,58	546	7,02	1,58
P.O.PALERMO- CHIRURGIA GENERALE	09	20	4%	530	6,22	1,46	510	7,02	1,56
P.O.PETRALIA - MEDICINA INTERNA	26	97	25%	482	8,52	1,13	385	7,82	1,08
P.O.PALERMO- MEDICINA GENERALE	26	24	5%	479	13,02	1,16	455	13,25	1,21
P.O.TERMINI- NIDO	31	-14	-3%	461	2,79	0,18	475	2,96	0,18
P.O.PALERMO- GERIATRIA	21	-31	-7%	444	12,11	1,26	475	12,23	1,16
P.O.TERMINI- CHIRURGIA GENERALE	09	191	76%	441	5,63	1,57	250	7,07	1,65
P.O.TERMINI- MEDICINA GENERALE	26	177	69%	433	12,36	1,43	256	12,38	1,29
P.O.PARTINICO- CARDIOLOGIA	08	310	397%	388	8,65	1,39	78	9,38	1,40
P.O.PALERMO- NIDO	31	3	1%	370	3,03	0,17	367	2,85	0,16
P.O.PARTINICO- MEDICINA GENERALE	26	-32	-8%	368	17,17	1,19	400	15,51	1,15
P.O.PARTINICO- OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37	0	0%	342	3,49	0,62	342	3,26	0,58
P.O.PARTINICO- CHIRURGIA GENERALE	09	231	226%	333	7,02	1,53	102	6,36	1,79
P.O.CORLEONE- MEDICINA GENERALE	26	-128	-29%	316	13,72	1,31	444	11,62	1,11
P.O.TERMINI- ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	36	27	10%	310	8,68	1,71	283	8,00	1,65
P.O.PARTINICO- NIDO	31	-1	0%	286	2,81	0,20	287	2,82	0,21
P.O.PALERMO- NEONATOLOGIA	62	65	31%	274	11,60	1,66	209	13,30	1,87
P.O.TERMINI- PSICHIATRIA	40	-50	-17%	250	13,79	0,71	300	11,20	0,70
P.O.PARTINICO- PSICHIATRIA	40	184	438%	226	17,45	0,76	42	13,52	0,76
P.O.PARTINICO- ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	36	149	210%	220	9,17	1,51	71	8,98	1,52
P.O.CORLEONE- CHIRURGIA GENERALE	09	4	2%	212	6,06	1,13	208	5,24	1,12
P.O.PALERMO- PSICHIATRIA	40	12	7%	193	16,61	0,71	181	17,59	0,71
P.O.CORLEONE- PSICHIATRIA	40	-13	-7%	174	16,23	0,75	187	17,42	0,75
P.O.PALERMO- UNITÀ CORONARICA	50	-64	-27%	173	5,44	1,55	237	4,73	1,68
P.O.PALERMO - MEDICINA D'URGENZA	51	122		122	3,35	1,02	0		
P.O.PARTINICO- UROLOGIA	43	82	293%	110	7,24	1,13	28	6,45	1,09
VILLA DELLE GINESTE- UNITA' SPINALE	28	10	13%	86	117,64	1,21	76	89,18	1,10

P.O.PALERMO- TERAPIA INTENSIVA	49	-17	-17%	82	16,42	3,59	99	15,84	3,43
P.O.PETRALIA - CHIRURGIA GENERALE	09	39	100%	78	4,01	1,51	39	3,92	1,38
P.O.PARTINICO - MEDICINA GENERALE COVID	26	-521	-87%	76	12,66	1,46	597	13,87	1,33
P.O.TERMINI- OTORINOLARINGOIATRIA	38	14	25%	70	2,08	0,95	56	1,94	0,91
P.O.PARTINICO - DIABETOLOGIA	19	10	21%	58	11,53	0,92	48	12,99	0,96
P.O.PARTINICO- PEDIATRIA	39	26	81%	58	2,72	0,39	32	2,41	0,36
P.O.PARTINICO- TERAPIA INTENSIVA	49	19	53%	55	9,69	4,31	36	8,99	3,65
P.O.TERMINI- TERAPIA INTENSIVA	49	20	59%	54	10,07	2,96	34	14,70	2,86
P.O.CORLEONE- OSTETRICIA E GINECOLOGIA	37	-27	-43%	36	3,20	0,56	63	3,24	0,56
P.O.PARTINICO- UNITA' CORONARICA	50	25	250%	35	6,35	1,33	10	5,97	1,12
P.O.PETRALIA - RECUPERO E RIAB.FUNZ.	56	3	10%	32	43,84	0,65	29	36,78	0,67
P.O.CORLEONE- NIDO	31	-25	-58%	18	2,52	0,19	43	2,97	0,20
P.O.CORLEONE- LUNGODEGENZA	60	14	700%	16	16,57	0,95	2	13,39	1,28
P.O.PARTINICO - TERAPIA INTENSIVA COVID	49	-59	-80%	15	3,34	2,63	74	7,07	3,23
VILLA DELLE GINESTRE-TERAPIA ANTALGICA	96	-6	-40%	9	4,55	1,98	15	7,12	1,58
P.O.PALERMO- TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	73	0	0%	8	4,12	0,64	8	7,33	0,69
P.O.TERMINI- PEDIATRIA	39	-109	-97%	3	2,48	0,41	112	3,27	0,37
P.O. TERMINI - MEDICINA GENERALE COVID	26	-47	-100%	0			47	10,58	1,56
P.O.PARTINICO - PSICHIATRIA COVID	40	-120	-100%	0			120	16,22	0,74
P.O.CORLEONE- PEDIATRIA	39	-3	-100%	0			3	1,80	0,30
P.O.PETRALIA - MEDICINA INTERNA COVID	26	-31	-100%	0			31	13,06	1,29

5.1.2 Attività di Pronto Soccorso

Nei Pronto Soccorso dell'ASP Palermo nell'anno 2023 hanno ricevuto assistenza sanitaria circa 73.500 cittadini dell'intera provincia che, nonostante gli elevati livelli di sovraffollamento calcolati con i criteri definiti dal D.A. 1584/2018, sono stati comunque accolti, assistiti, curati e dimessi.

L'area dell'emergenza-urgenza è gestita principalmente dai Pronto Soccorso allocati nei nostri Ospedali aziendali; lo scopo principale è quello di garantire interventi tempestivi, oltre che qualificati, in tutti quei casi in cui è necessario salvaguardare, nel più breve tempo possibile, le funzioni vitali compromesse dell'utente, assicurando - quando necessario - il trasporto nel punto della rete ospedaliera o territoriale più idoneo.

Per procedere all'analisi critica dei dati ed all'individuazione delle criticità, dal "cruscotto sanitario" del portale B.I. dell'ASP Palermo sono state ricavate le tabelle sotto riportate e relative ad Accessi ed Efficienza Operativa.

Nel corso del 2023, a seguito anche della fine della pandemia, gli accessi ai pronto soccorso aziendali hanno avuto un ulteriore aumento, come già rilevato nell'anno precedente, risultando complessivamente 73.465 contro i 65.523 accessi rilevati nell'anno precedente (dati ricavati dalla B.I. Progetto miglioramento P.S. – Sorgente Flusso Emur - Accessi):

ACCESSI in P.S.	2023	2022	2021	2020	2019
P.O. G. F. INGRASSIA PALERMO	24.990	22.791	22.429	21.508	28.642
P.O. S. CIMINO TERMINI IMERESE	17.336	15.742	12.516	13.525	23.267
P.O. CIVICO PARTINICO	18.176	15.903	13.875	13.755	26.037
P.O. DEI BIANCHI CORLEONE	8.404	7.082	6.268	6.440	9.752
P.O. MADONNA DELL'ALTO - PETRALIA	4.559	4.005	3.340	3.612	5.686
Totale accessi PP.SS. ASP Palermo	73.465	65.523	58.428	58.840	93.384

Come si può vedere nella tabella riportata, al di là delle motivazioni note e già descritte, nell'ultimo triennio 2021-2023 si è assistito ad un progressivo incremento del numero degli accessi in Pronto Soccorso, pari al 12,09% se riferito al 2023 sul 2022, nonostante la progressiva contrazione delle risorse strutturali (numero di posti letto condizionato da frequenti chiusure dei ricoveri per il riscontro di cluster Covid-19 positivi nei pazienti ricoverati) con conseguenti ripercussioni peggiorative sugli indici di sovraffollamento.

ACCESSI IN P.S.		B.I. - Dashboard PRONTO SOCCORSO (Sorgente: PS) Modello HSP 24					
STRUTTURA	ANNO	I° Trimestre	II° Trimestre	III° Trimestre	IV° Trimestre	ACCESSI	INCREMENTO % ACCESSI
P.O. G. F. INGRASSIA PALERMO	2021	4.789	5.845	**6.012**	5.782	22.428	
	2022	5.103	5.834	**6.064**	5.798	22.799	9,63%
	2023	5.711	5.888	6.486	**6.909**	24.994	
P.O. S. CIMINO TERMINI IMERESE	2021	2.255	3.013	**3.858**	3.393	12.519	
	2022	3.229	4.165	**4.551**	3.795	15.740	10,15%
	2023	3.958	4.297	**4.799**	4.284	17.338	
P.O. CIVICO PARTINICO	2021	2.254	2.975	**4.412**	4.241	13.882	
	2022	3.237	4.215	**4.466**	4.014	15.932	14,14%
	2023	3.815	4.366	**5.279**	4.724	18.184	
P.O. DEI BIANCHI CORLEONE	2021	1.257	1.567	**1.832**	1.612	6.268	
	2022	1.579	1.817	**1.920**	1.763	7.079	18,75%
	2023	1.970	1.991	2.205	**2.240**	8.406	
P.O. MADONNA S.S. DELL'ALTO PETRALIA SOTTANA	2021	609	844	**996**	894	3.343	
	2022	774	1.058	**1.116**	1.050	3.998	13,81%
	2023	1.031	1.093	**1.295**	1.131	4.550	
ASP PALERMO	2021	11.164	14.244	**17.110**	15.922	58.440	
	2022	13.922	17.089	**18.117**	16.420	65.548	12,09%
	2023	16.485	17.635	**20.064**	19.288	73.472	

Il trend degli accessi è quindi in continua crescita nel periodo post-pandemico e tende al valore dell'epoca pre-pandemica (2019). Nonostante questo progressivo aumento degli accessi, migliora l'attività assistenziale dei PP.SS. dell'ASP di Palermo (4/5), sia nella percentuale di pazienti con tempo massimo di permanenza minore a 6 ore, sia nella percentuale di pazienti dimessi verso strutture ambulatoriali, sia anche nella percentuale di pazienti in P.S. con permanenza pre-ricovero superiore alle 24 ore (dati ricavati dalla B.I. Progetto miglioramento P.S. – Sorgente Flusso Emur – Tempi di Permanenza):

Percentuale di pazienti con tempo massimo di permanenza in P.S. < 6 ore (valore atteso > 95%)

P.S. Struttura	**2023**	**2022**	Miglioramento Osservato 2023-2022
P.O. G. F. INGRASSIA	72,65%	70,88%	1,77%
P.O. S. CIMINO TERMINI IMERESE	74,51%	76,19%	-1,68%
P.O. CIVICO PARTINICO	72,28%	70,79%	1,50%
P.O. DEI BIANCHI CORLEONE	75,98%	69,40%	6,58%
P.O. MADONNA DELL'ALTO - PETR. SOTTANA	57,35%	54,98%	2,38%

Percentuale di pazienti dimessi verso una struttura ambulatoriale

P.S. Struttura	**2023**	**2022**	Miglioramento Osservato 2023-2022
P.O. G. F. INGRASSIA	2,69%	2,03%	0,66%
P.O. S. CIMINO TERMINI IMERESE	6,37%	7,07%	-0,70%
P.O. CIVICO PARTINICO	11,54%	7,30%	4,24%
P.O. DEI BIANCHI CORLEONE	35,22%	23,54%	11,68%
P.O. MADONNA DELL'ALTO - PETR. SOTTANA	8,22%	6,43%	1,79%

Percentuale di pazienti con permanenza pre-ricovero > 24 ore

ESITO: ricovero in reparto di degenza

P.S. Struttura	2023	2022	Miglioramento osservato 2023-2022
P.O. G. F. INGRASSIA	20,14%	24,99%	-4,85%
P.O. S. CIMINO TERMINI IMERESE	29,76%	28,15%	1,60%
P.O. CIVICO PARTINICO	14,13%	17,68%	-3,56%
P.O. DEI BIANCHI CORLEONE	17,38%	24,30%	-6,92%
P.O. MADONNA DELL'ALTO - PETR. SOTTANA	21,90%	47,59%	-25,68%

ESITO: trasferimento ad altro istituto

P.S. Struttura	2023	2022	Miglioramento osservato 2023-2022
P.O. G. F. INGRASSIA	37,30%	40,42%	-3,12%
P.O. S. CIMINO TERMINI IMERESE	32,43%	41,33%	-8,90%
P.O. CIVICO PARTINICO	18,03%	30,82%	-12,78%
P.O. DEI BIANCHI CORLEONE	9,34%	16,22%	-6,88%
P.O. MADONNA DELL'ALTO - PETR. SOTTANA	3,30%	8,16%	-4,87%

ESITO: Tutte le sezioni

P.S. Struttura	2023	2022	Miglioramento osservato 2023-2022
P.O. G. F. INGRASSIA	23,13%	28,43%	-5,30%
P.O. S. CIMINO TERMINI IMERESE	30,45%	31,16%	-0,71%
P.O. CIVICO PARTINICO	14,75%	21,81%	-7,06%
P.O. DEI BIANCHI CORLEONE	14,86%	22,14%	-7,28%
P.O. MADONNA DELL'ALTO - PETR. SOTTANA	13,27%	31,69%	-18,42%

L'analisi degli accessi distinti per codice colore al triage, dimostra la persistenza di un numero elevato di codici bianchi/verdi rispetto al totale degli accessi (sempre superiore al 50%) ed in crescita rispetto al precedente anno 2022 (B.I. Progetto Miglioramento PS - sorgente flusso EMUR - Accessi):

	ANNO 2023						ANNO 2022					
	Accessi	Bianco	Verde	Giallo	Rosso	Nero	**Accessi**	Bianco	Verde	Giallo	Rosso	Nero
P.S. INGRASSIA	**24.990**	**3.201**	**13.597**	**6.965**	**1.225**	**2**	**22.791**	**1.726**	**13.614**	**6.396**	**1.052**	**3**
P.S. T. IMERESE	**17.336**	**1.285**	**10.508**	**5.134**	**404**	**5**	**15.742**	**660**	**10.782**	**4.110**	**185**	**5**
P.S. PARTINICO	**18.176**	**196**	**9.586**	**7.583**	**807**	**4**	**15.903**	**321**	**8.970**	**5.961**	**647**	**4**
P.S. CORLEONE	**8.404**	**120**	**5.391**	**2.764**	**124**	**5**	**7.082**	**157**	**4.746**	**2.088**	**87**	**4**
P.S. PETRALIA	**4.559**	**27**	**2.923**	**1.523**	**82**	**4**	**4.005**	**15**	**2.350**	**1.579**	**57**	**4**
ASP PA	**73.465**	**4.829**	**42.005**	**23.969**	**2.642**	**20**	**65.523**	**2.879**	**40.462**	**20.134**	**2.028**	**20**

Dai dati sopra riportati si può facilmente osservare che l'attuazione di meccanismi, azioni e sistemi in grado di contenere e ridurre il numero di accessi in codice Bianco ed alcuni in codice Verde (per alcune patologie specifiche non strettamente attinenti al carattere di "acuzie ospedaliere" ma più propri di prestazioni ambulatoriali specialistiche) porterebbe ad una riduzione del sovraffollamento dei PP.SS. agendo sull'INPUT/Ingresso e quindi ad un miglioramento relativo annuale dell'Efficienza Operativa.

Tralasciando chiaramente i codici rossi ed i codici gialli, indipendentemente dalla patologia principale che ne ha determinato l'accesso al P.S., in quanto indubbiamente meritevole di prestazione ospedaliera, tutti gli sforzi devono essere indirizzati al contenimento del numero di accessi in codice bianco ed in codice verde per quelle patologie che lo possono permettere.

A ciò si potrebbero aggiungere azioni finalizzate al miglioramento dei percorsi di dimissione dai reparti di degenza ospedaliera verso la domiciliarità (ADI) e la residenzialità (RSA ed OdC del nuovo DM 77), favorendo anche l'accesso diretto dai PP.SS.

Anche in quest'ottica si collocano le azioni aziendali rivolte alla funzionalizzazione delle strutture della nuova rete territoriale prevista dal D.M. 77 del 23/05/2022 (PNRR) che prevede l'istituzione delle Case e degli Ospedali di Comunità allocati direttamente nei vari Distretti Sanitari in modo tale da poter gestire in ambiente più prossimo al domicilio del cittadino, le affezioni con carattere di cronicità che necessitano di prestazione sanitaria e/o ricovero contenendo in tal modo accessi in PS e sovraffollamento.

5.2 Assistenza Territoriale

L'assistenza territoriale comprende tutte le attività e i servizi sanitari e sociosanitari diffusi capillarmente sul territorio: medicina di base, specialistica e diagnostica ambulatoriale, servizi domiciliari agli anziani e ai malati gravi ai servizi territoriali consultoriali, strutture semiresidenziali e residenziali.

L'assistenza territoriale è affidata prevalentemente ai 10 Distretti e viene erogata attraverso strutture proprie dell'Azienda, a gestione diretta, e/o attraverso strutture accreditate che concorrono a completare l'offerta sanitaria provinciale.

Strutture aziendali per tipologia

Tipo Struttura	Tipo setting	Accreditate	Pubbliche	Posti Letto (Accreditate)	Posti Letto (pubbliche)
CTA	RESIDENZIALE	12	5	248	100
HOSPICE	RESIDENZIALE	1	1	10	19
RSA	RESIDENZIALE	7	6	328	90
ex art.26	RESIDENZIALE	7	1	240	20
SUAP	RESIDENZIALE	0	1	0	10
CD (Centri Diurni)	SEMIRESIDENZIALE	2	8	0	0
	totale	**29**	**22**	**826**	**239**
					1065

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

Fonte: modello STS 11 anno 2023	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.
Fonte: modello RIA 11 anno 2023	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionata ex art. 26, L. 833/1978 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.
Fonte: modello FLS 12 anno 2023	I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12.

Assistenza residenziale e semiresidenziale (RSA – CTA – HOSPICE – SUAP – EX. ART.26 - CD)

Il crescente invecchiamento della popolazione, accompagnato da una significativa presenza di patologie ad andamento cronico-degenerativo, determinano un aumento della domanda di assistenza territoriale.

Nell'ambito dell'assistenza territoriale, con i termini "assistenza residenziale" e "assistenza semiresidenziale" si intende il complesso integrato di interventi, procedure e attività sanitarie e socio-sanitarie erogate a persone non autosufficienti e non assistibili a domicilio, all'interno di idonee unità d'offerta accreditate per la specifica funzione. Le Residenze sanitarie assistenziali (RSA) sono state istituite con la finalità di fornire ospitalità e prestazioni sanitarie, socio-assistenziali, di recupero funzionale e di inserimento sociale, nonché di prevenzione dell'aggravamento del danno funzionale per patologie croniche nei confronti di persone non autosufficienti, non assistibili a domicilio, che non necessitano di ricovero in strutture di tipo ospedaliero o di riabilitazione di tipo intensivo, ambiente di vita, con una migliore qualità della stessa e a costi assistenziali contenuti. Le Comunità Terapeutiche Assistite (CTA) sono strutture residenziali psichiatriche con funzioni terapeutico-riabilitative. La programmazione aziendale prevede sul territorio dell'ASP di Palermo la presenza di strutture a gestione diretta e di strutture accreditate e convenzionate.

La tabella seguente descrive, in sintesi, l'assistenza residenziale rivolta ai pazienti fragili.

Assistenza residenziale - CTA

Anno	Codice Distretto	Tipologia Struttura	Aziendale/Accreditata	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo struttura	POSTI LETTO	Descrizione tipo assistenza erogata
2023	Distretto 42	CTA	aziendale	830000	MODULO DIPART. 1 - CTA 1	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CTA	aziendale	830700	MODULO DIPART. 2 - CTA 2 C	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CTA	aziendale	831300	MODULO DIPART. 4 CTA 4	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CTA	aziendale	831800	MODULO DIPART. 5 - CTA 5	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 33	CTA	accreditata	833600	CTA FAUNI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
2023	Distretto 41	CTA	accreditata	833900	CTA CRISTO PANTOCRATORE	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CTA	accreditata	834100	CTA NUOVA CASA DI CURA D'ANNA PIA ASSISTENZA srl	STRUTTURA RESIDENZIALE	8	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CTA	accreditata	834200	CTA FLORIO	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 38	CTA	accreditata	834300	CTA SANTA ROSALIA DI SALUSTRA SRL Lercara friddi	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 34	CTA	accreditata	834500	CTA VILLA GLORIA MEDI.GEST. s.r.l.	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CTA	accreditata	834600	CTA MARIA SANFILIPPO	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CTA	accreditata	834800	KAROL s.p.a. (CTA)	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 37	CTA	accreditata	834900	CTA NUOVA GENERAZIONE - COOPERATIVA SOCIALE arl	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CTA	aziendale	835500	CTA 3	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 37	CTA	accreditata	835700	CTA STELLA MARIS DI ANTOFIN S.R.L. TRABIA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CTA	accreditata	836000	CTA VILLA TASCA	STRUTTURA RESIDENZIALE	14	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 36	CTA	accreditata	836100	CTA GEA ONLUS	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA PSICHIATRICA

Assistenza residenziale - RSA

Anno	Codice Distretto	Tipologia Struttura	Aziendale/Accreditata	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo struttura	POSTI LETTO	Descrizione tipo assistenza erogata
2023	Distretto 33	RSA	accreditata	818300	RSA REGINA MUNDI - COOPERATIVA SOCIALE ARL	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 42	RSA	aziendale	816600	U.O.RSA GERIATRICA 1-DEM. SENILI - AIZHEIMER	STRUTTURA RESIDENZIALE	8	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 42	RSA	aziendale	816700	U. O. RSA Geriatrica 2 - Sindrome Immobilizzazione	STRUTTURA RESIDENZIALE	8	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 42	RSA	aziendale	816800	RSA RIABILITATIVAB ADULTI 2	STRUTTURA RESIDENZIALE	14	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 38	RSA	aziendale	816900	RSA PALAZZO ADRIANO	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 35	RSA	aziendale	817100	RSA PETRALIA SOTTANA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 42	RSA	aziendale	817200	RSA PIANA DEGLI ALBANESI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI
2023	Distretto 36	RSA	accreditata	817800	RSA VILLA DELLE PALME vill	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 36	RSA	accreditata	817800	RSA VILLA DELLE PALME	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
2023	Distretto 42	RSA	accreditata	817900	RSA SERENI ORIZZONTI	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 42	RSA	accreditata	817900	RSA SERENI ORIZZONTI	STRUTTURA RESIDENZIALE	54	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
2023	Distretto 42	RSA	accreditata	818000	R.S.A. BUON PASTORE ONLUS	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 42	RSA	accreditata	818100	KAROL DI kAROL S.P.A.	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
2023	Distretto 42	RSA	accreditata	818200	R.S.A. EUROMANAGER SANITA' SRL	STRUTTURA RESIDENZIALE	34	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 42	RSA	accreditata	818200	R.S.A. EUROMANAGER SANITA' SRL	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
2023	Distretto 41	RSA	accreditata	834700	R.S.A.Omina Services Borgetto	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	ASSISTENZA AGLI ANZIANI

Assistenza residenziale – HOSPICE – SUAP

Anno	Codice Distretto	Tipologia Struttura	Aziendale/Accreditata	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo struttura	POSTI LETTO	Descrizione tipo assistenza erogata
2023	Distretto 42	HOSPICE	accreditata	700912	HOSPICE - LA MADDALENA	STRUTTURA RESIDENZIALE	10	ASSISTENZA ALLE PERSONE NELLA FASE TERMINALE DELLA VITA
2023	Distretto 42	HOSPICE	aziendale	817000	HOSPICE - CURE PALLIATIVE	STRUTTURA RESIDENZIALE	19	ASSISTENZA ALLE PERSONE NELLA FASE TERMINALE DELLA VITA
2023	Distretto 42	SUAP	aziendale	836200	S.U.A.P. PISANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	10	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI

Assistenza residenziale – Strutture ex. art 26

Anno	Codice struttura	Denominazione struttura	Indirizzo	Tipo struttura	Assistenza residenziale.Posti letto	Assistenza semiresidenziale.Posti letto	Ore di funzionamento
2023	190344	A.I.A.S. ONLUS	VIA GRAMSCI,4	Accreditata	0	32	48
2023	190345	CONFR. S, MARIA DEL SOCCORSO	VIA F. BARACCA, 39	Accreditata	0	30	40
2023	190350	VILLA NAVE - SUORE TEATINE	VIA NAVE,51	Accreditata	0	50	45
2023	190434	ISTITUTO DEI CIECHI	Via Angiò 27	Pubblica	0	20	44
2023	190526	IL TRIANGOLO DELLA SALUTE	via Domenico Geraci n.6	Accreditata	0	20	48
2023	190527	A.I.A.S. VIA BEN HAUKAL	via Ben Haukal n.13	Accreditata	40	0	0
2023	190529	A.I.A.S. VIA BESIO	via Besio n.67-81	Accreditata	0	28	48
2023	190532	AIAS via Raiti	via C.Raiti n.16	Accreditata	0	40	48

Attività strutture residenziali

Denominazione struttura	Descrizione tipo assistenza erogata	Tipo struttura	N° posti	N° utenti	Utenti in lista di	Ammissioni nel periodo	Giornate di assistenza	Dimissioni
C.T.A. CRISTO PANTOCRATORE	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	26	0	6	7.060	7
C.T.A. FAUNI	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	27	0	7	7.146	7
C.T.A. FLORIO	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	29	0	9	6.427	12
C.T.A. SANTA ROSALIA DI SALUSTRA SRL	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	26	0	7	6.658	6
C.T.A. VILLA GLORIA MEDI.GEST. s.r.l.	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	27	0	9	6.982	7
CTA 3	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	22	0	8	4.945	8
CTA GEA ONLUS	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	32	0	32	6.804	12
CTA MARIA SANFILIPPO	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	32	0	13	365	13
CTA NUOVA CASA DI CURA D'ANNA PIA ASSISTENZA srl	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	8	127	0	122	2.920	127
CTA NUOVA GENERAZIONE - COOPERATIVA SOCIALE arl	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	28	0	8	6.673	8
CTA STELLA MARIS DI ANTOFIN S.R.L. TRABIA	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	28	0	29	5.557	9
CTA VILLA TASCA	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	14	24	0	13	4.479	6
HOSPICE - CURE PALLIATIVE	Assistenza ai malati terminali	STRUTTURA RESIDENZIALE	19	281	0	265	4.613	74
HOSPICE - LA MADDALENA	Assistenza ai malati terminali	STRUTTURA RESIDENZIALE	10	178	0	180	3.151	179
KAROL DI kAROL S.P.A.	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	60	7	22	1.449	20
KAROL s.p.a. (CTA)	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	51	0	11	13.711	14
MODULO DIPART. 1 - CTA 1	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	19	0	2	5.831	7
MODULO DIPART. 2 - CTA 2 C	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	24	0	9	4.306	7
MODULO DIPART. 4 CTA 4	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	20	0	9	4.964	7
MODULO DIPART. 5 - CTA 5	ASSISTENZA PSICHIATRICA	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	16	0	5	365	5
R.S.A. BUON PASTORE ONLUS	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	163	0	163	13.825	160
R.S.A. EUROMANAGER SANITA' SRL	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	34	172	0	147	10.699	145
R.S.A. EUROMANAGER SANITA' SRL	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	34	172	0	147	10.699	145
R.S.A. EUROMANAGER SANITA' SRL	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	41	0	22	7.055	21
R.S.A. EUROMANAGER SANITA' SRL	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	41	0	22	7.055	21
RSA PALAZZO ADRIANO	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	55	0	50	3.658	54
RSA PETRALIA SOTTANA	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	87	0	87	4.017	77
RSA PIANA DEGLI ALBANESI	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	54	0	56	2.004	44
RSA REGINA MUNDI - COOPERATIVA SOCIALE ARL	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	93	0	78	6.945	77
RSA RIABILITATIVAB ADULTI 2	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	14	50	0	40	4.215	40
RSA SERENI ORIZZONTI	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	229	0	204	13.525	204
RSA SERENI ORIZZONTI	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	229	0	204	13.525	204
RSA SERENI ORIZZONTI	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	54	74	0	32	18.592	25
RSA SERENI ORIZZONTI	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	54	74	0	32	18.592	25
RSA VILLA DELLE PALME	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	99	0	83	5.793	79
RSA VILLA DELLE PALME	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	20	99	0	83	5.793	79
RSA VILLA DELLE PALME	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	64	3	24	14.389	26
RSA VILLA DELLE PALME	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	40	64	3	24	14.389	26
S.U.A.P. PISANI	ASSISTENZA AI DISABILI FISICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	10	10	4	4	122	3
U. O. RSA Geriatrica 2 - Sindrome Immobilizzazione	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	STRUTTURA RESIDENZIALE	8	57	0	50	2.920	41
			979	**3.004**	**17**	**2.318**	**282.218**	**2.031**

I Centri Diurni (CD) sono servizi semiresidenziali che forniscono interventi sia a carattere assistenziale che educativo e riabilitativo, rivolti a persone adulte con disabilità che necessitano sia di un aiuto, sia di interventi di tipo educativo, sia di interventi di tipo riabilitativo.

Assistenza Semiresidenziale - CD

Anno	Codice Distretto	Tipologia Struttura	Aziendale/Accreditata	Codice struttura	Tipo struttura	Descrizione tipo assistenza erogata
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	aziendale	817300	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA AGLI ANZIANI
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	aziendale	831100	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	aziendale	831400	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	aziendale	832000	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	aziendale	832200	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	aziendale	832200	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 37	CD (Centri Diurni)	aziendale	832700	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 38	CD (Centri Diurni)	aziendale	833100	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	aziendale	834000	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	accreditata	834400	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	accreditata	834400	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
2023	Distretto 42	CD (Centri Diurni)	accreditata	835600	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA

Attività Assistenza Semiresidenziale

Denominazione struttura	Descrizione tipo assistenza erogata	N° di giornate	N° posti	N° utenti	Utenti residenti nell'ASP
ASSOCIAZIONE LE MAGNOLIE PROFESSIONI SANITARIE ASI	ASSISTENZA DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA	250	20	20	20
CENTRO DIURNO A.G.S.A.S. ONLUS	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	255	20	20	20
CENTRO DIURNO A.G.S.A.S. ONLUS	ASSISTENZA PSICHIATRICA	255	20	20	20
CENTRO DIURNO ALZHEIMER PISANI	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	3.399	25	31	31
MDSM 1-CD LAMPEDUSA	ASSISTENZA PSICHIATRICA	1.256	20	57	57
MODULO DIPART. 3 - C. D. - Casa del Sole	ASSISTENZA PSICHIATRICA	4.330	20	17	0
MODULO DIPART. 4 - C. D.	ASSISTENZA PSICHIATRICA	1.853	20	59	59
MODULO DIPART. 5 - C.D.	ASSISTENZA PSICHIATRICA	188	30	27	27
MODULO DIPART. 6 . CD BAGHERIA	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	1.142	20	22	0
MODULO DIPART. 6 . CD BAGHERIA	ASSISTENZA PSICHIATRICA	1.142	20	22	0
MODULO DIPART. 8 -CD LERCARA	ASSISTENZA PSICHIATRICA	247	15	8	8
MODULO DIPART.7 - CD CEFALU`	ASSISTENZA PSICHIATRICA	3.843	20	39	38
TOTALE		**18.160**	**250**	**342**	**280**

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

Fonte: modello STS 24 anno 2023	I dati dell'Assistenza Residenziale per pazienti fragili sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 24.

Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.)

L'assistenza domiciliare integrata rientra tra le prestazioni del SSN ricomprese nei livelli essenziali di assistenza [DPCM 29.11.2001] e riconfermate nei nuovi LEA. L'attività dell'ASP di Palermo nel 2023 è riportata nelle tabelle che seguono:

Attività Assistenza Domiciliare Integrata

Assistenza Domiciliare Integrata		
Casi trattati	24.147	
	di cui anziani	20.103
	di cui malati terminali	4.034
Accessi del Personale Medico	104.831	
	di cui anziani	60.572
	di cui malati terminali	67.528

	Terapisti della Riabilitazione	**Infermieri Professionali**	**Totale**
Ore di Assistenza Erogata	178.392	201.807	380.199
Di cui ad anziani	151.588	151.696	303.284
Di cui a malati terminali	26.804	50.111	76.915
Accessi degli operatori	266.257	301.207	567.464
Di cui anziani	226.251	226.413	452.664
Di cui a malati terminali	40.006	74.794	114.800

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

Fonte: modello FLS 21 anno 2023	I dati dell'Assistenza Domiciliare sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai Modelli FLS 21.

Consultori Familiari

I consultori familiari, istituiti dalla legge 29 luglio 1975 n.405, sono servizi sociosanitari integrati, di base, con competenze multidisciplinari. Erogano prestazioni in area ostetrico ginecologica, psicologica e sociale. Sono orientati alla prevenzione, attuando interventi rivolti al ciclo di vita della donna, della coppia e della famiglia.

Struttura		N° prestazioni	Prestazioni equivalenti in Euro
D 33 - Cefalù	Consultorio Familiare Castelbuono	934	2.395 €
	Consultorio Familiare Cefalu`	4.441	14.490 €
D 34 - Carini	Consultorio Familiare Carini	3.380	6.785 €
	Consultorio Familiare Terrasini	5.000	16.666 €
D 35 - Petralia	Consultorio Familiare Petralia Sottana	1.667	4.233 €
	Consultorio Familiare Gangi	1.663	4.265 €
	Consultorio Familiare Polizzi Generosa	577	1.269 €
D 36 - Misilmeri	Consultorio Familiare Ciminna	842	3.028 €
	Consultorio Familiare Marineo	1.072	4.020 €
	Consultorio Familiare Misilmeri	6.030	22.703 €
D 37 - Termini	Consultorio Familiare Termini Imerese	4.874	18.009 €
	CT Cerda	1.492	4.541 €
D 38 - Lercara	Consultorio Familiare Lercara Friddi	2.967	7.521 €
D 39 - Bagheria	Consultorio Familiare Bagheria	6.470	23.173 €
D 40 - Corleone	Consultorio Familiare Bisacquino	660	1.699 €
	Consultorio Familiare Corleone	4.546	17.106 €
D 41 - Partinico	Consultorio Familiare Partinico	4.827	20.320 €
	Consultorio Familiare Montelepre	2.104	6.685 €
	Consultorio Familiare S. Giuseppe Jato	2.593	6.901 €
D 42 - Palermo	Consultorio Familiare PA Settecannoli	5.919	25.201 €
	Consultorio Familiare PA Oreto	4.056	12.627 €
	Consultorio Familiare PA Villagrazia	5.150	21.106 €
	Consultorio Familiare PA Boccadifalco	7.260	26.265 €
	Consultorio Familiare PA Danisinni	3.572	13.747 €
	Consultorio Familiare PA Pietratagliata	5.629	22.481 €
	Consultorio Familiare PA Noviziato	4.051	15.445 €
	Consultorio Familiare PA Cruillas- CEP	3.890	16.214 €
	Consultorio Familiare PA Arenella	6.273	23.888 €
	Consultorio Familiare PA Villaggio Ruffini	1.904	7.033 €
	Consultorio Familiare PA Zen	5.331	15.152 €
	Consultorio Familiare Villabate	2.756	9.722 €
	Consultorio Familiare PA Cesalpino	3.110	10.055 €
	Consultorio Familiare PA Parisi	4.088	15.112 €
	Consultorio Familiare Monreale	11.069	38.887 €
	Consultorio Familiare Piana Albanesi	1.666	4.446 €
	Consultorio Familiare PA Borgo Nuovo	6.101	16.489 €
	Consultorio Familiare PA Tommaso Natale	3.154	12.058 €
	Consultorio Familiare PA Noce	5.491	16.941 €
Totale		**146.609**	**508.678 €**

Medicina di base

L'ASP di Palermo si avvale della attività di 848 Medici di Base divisi in 473 uomini e 375 donne, la cui distribuzione è riportata nella tabella seguente:

Medici di Medicina Generale

Anzianità di laurea	N. Medici
da 0 a 6 anni	21
oltre 6 fino a 13 anni	94
oltre 13 fino a 20 anni	75
oltre 20 fino a 27 anni	36
oltre 27 anni	622

Classi di scelte	N. Medici	N. di scelte	di cui in età infantile
da 1 a 50 scelte	11	111	3
da 51 a 500 scelte	72	2.035	500
da 501 a 1000 scelte	138	101.389	2.107
da 1001 a 1500 scelte	349	460.098	7.589
oltre 1500 scelte	278	432.518	8.102

Inoltre, l'ASP di Palermo si avvale della attività di 150 Pediatri di Libera Scelta divisi in 42 uomini e 108 donne la cui distribuzione è riportata nella tabella seguente:

Pediatri di Libera Scelta

Anzianità di Specializzazione	N. Medici
da 0 a 2 anni	0
oltre 2 fino a 9 anni	5
oltre 9 fino a 16 anni	2
oltre 16 fino a 23 anni	5
oltre 23 anni	126
Totale	150

Classi di scelte	N. Medici	N. di scelte
da 1 a 250 scelte	3	368
da 251 a 800 scelte	42	28.165
oltre 800 scelte	93	85.303

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

Fonte: modello FLS 12 anno 2023	I dati totali dei Medici di Medicina Generale sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli FLS 12.

Servizi di Continuità Assistenziale

Il Servizio di continuità assistenziale, precedentemente indicato come Guardia medica, notturna e festiva, è quel servizio organizzato dall'ASP di Palermo con l'obiettivo di garantire le prestazioni solitamente fornite dal medico di medicina generale o dal pediatra di libera scelta, al di fuori dei giorni e degli orari di lavoro di questi ultimi.

Attività Continuità assistenziale per Distretto

Distretti	N.Guardie Mediche	MEDICI TITOLARI	ORE TOTALI	CONTATTI EFFETTUATI	RICOVERI PRESCRITTI	MEDICI CON DISPO DOM	ORE DI APERTURA DEL SERV.
Distretto 33 Cefalù	10	25	56720	14150	395	45	56842
Distretto 34 Carini	6	28	35.400	18.333	5	28	35.400
Distretto 35 Petralia	10	13	51.439	10.379	167	45	51.439
Distretto 36 Misilmeri	10	26	57.172	12.981	152	70	57.172
Distretto 37 Termini	10	9	60.011	20.493	800	5	60.011
Distretto 38 Lercara	8	23	45.566	1.153	162	47	45.566
Distretto 39 Bagheria	6	14	35.514	28.695	111	60	35.514
Distretto 40 Corleone	7	18	39.281	7.970	219	18	39.284
Distretto 41 Partinico	10	24	52.577	17.679	58	73	52.577
Distretto DS 42	21	250	136.376	94.512	39	245	128.458
TOTALE	**98**	**430**	**570.056**	**226.345**	**2.108**	**636**	**562.263**

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

Fonte: modello FLS 21 anno 2023	I dati totali dei Medici di Continuità Assistenziale sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai Modelli FLS 21.

Assistenza Specialistica

Prestazioni specialistiche ambulatoriali aziendali per distretto

Distretto	C - Prestazioni
Distretto Bagheria	27.173
Distretto Carini	15.949
Distretto Cefalù	23.287
Distretto Corleone	71.718
Distretto Lercara Friddi	137.790
Distretto Misilmeri	11.838
Distretto Palermo	524.207
Distretto Partinico	84.890
Distretto Petralia Sottana	140.290
Distretto Termini Imerese	256.251
Totale complessivo	**1.293.393**

Prestazioni specialistiche ambulatoriali aziendali per branca

branca cod	branca desc	C - Prestazioni	C - Importo
01	Anestesia	9.844	€ 296.756,16
02	Cardiologia	57.307	€ 1.253.648,54
03	Chirurgia generale	9.311	€ 212.006,28
04	Chirurgia plastica	159	€ 3.042,18
05	Chirurgia vascolare - Angiologia	1.815	€ 37.203,51
06	Dermosifilopatia	16.611	€ 293.818,36
07	Diagnostica per immagini-Medicina nucleare	4.994	€ 141.879,54
08	Diagnostica per immagini-Radiologia diagnostica	57.049	€ 2.284.448,63
09	Endocrinologia	13.662	€ 218.298,66
10	Gastroenterologia	6.426	€ 398.790,77
11	Laboratorio analisti chimico cliniche e microbiologiche	847.671	€ 2.933.162,59
12	Medicina fisica e riabilitazione	15.742	€ 411.951,97
13	Nefrologia	8.489	€ 132.621,66
14	Neurochirurgia	299	€ 14.600,42
15	Neurologia	16.247	€ 281.190,57
16	Oculistica	34.909	€ 682.088,58
17	Odontostomatologia - chirurgia maxillofacciale	16.541	€ 315.902,70
18	Oncologia	7.599	€ 209.791,59
19	Ortopedia e traumatologia	21.163	€ 382.266,45
20	Ostetricia e ginecologia	10.992	€ 222.041,13
21	Otorinolaringoiatria	37.014	€ 568.829,36
22	Pneumologia	16.172	€ 297.554,21
23	Psichiatria	23	€ 348,00
25	Urologia	14.360	€ 241.451,75
26	Altro	24.145	€ 365.935,06
27	Allergologia	4.832	€ 88.107,09
28	Diabetologia	33.979	€ 478.666,64
29	Medicina dello sport	38	€ 855,37
30	Reumatologia	6.010	€ 99.829,01
Totale complessivo		**1.293.403**	**€ 12.867.086,78**

Fonte: Oracle Business Intelligence – Flusso C

6. GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA DELL'AZIENDA

L'Azienda dispone di risorse finanziarie ed economiche per l'espletamento delle sue funzioni e per il compimento della propria "missione", indispensabili sia per affrontare i costi della produzione delle prestazioni sanitarie rese all'utenza, sia per sviluppare e realizzare ogni azione di miglioramento dei percorsi assistenziali e dei processi gestionali connessi.

La principale fonte di finanziamento dell'Azienda deriva dalle assegnazioni effettuate dall'Assessorato Regionale alla Salute che si occupa del riparto del FSN e del FSR sulla base della cosiddetta "quota capitaria".

Detto riparto è effettuato ex art 6 della l.r. 5/2009, ed assegnato alle aziende, che le impiegano per garantire ai cittadini l'erogazione delle prestazioni di loro competenza previste dai Livelli essenziali di assistenza.

L'assegnazione delle risorse alle aziende tiene conto della mobilità passiva (cioè i residenti che si curano in strutture di altre aziende sanitarie o regioni) e della mobilità attiva (nel caso siano state curate persone proveniente dall'esterno dell'azienda).

Le aziende vengono inoltre finanziate dalla Regione sulla base delle prestazioni erogate in regime di ricovero (attraverso il costo previsto dai DRG) oppure negli ambulatori (attraverso il tariffario delle prestazioni specialistiche e diagnostiche).

6.1 Modello LA

(vedasi allegato 1)