

**REGIONE SICILIANA**  
**Assessorato Regionale della Salute**



**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE PALERMO**

***DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE***

N. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

STRUTTURA PROPONENTE: UOC Bilancio e programmazione

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PROVVISORIO ANNO 2026

L'Estensore: Dott. VIRGILIO POZZECCO	
Il presente Atto non contiene dati sensibili	Il Responsabile del Procedimento Dott.ssa FRANCESCA LO RE
Il presente provvedimento si compone di n.35 pagine di cui n.32 pagine di allegati	<input type="text"/>
	UOC Bilancio e programmazione Dott. GIOVANNI TAVERNA
	<input type="text"/>

Importo	Anno	Tipo	Numero Conto	Descrizione Conto
<b>VISTO CONTABILE</b> <i>NULLA OSTA, in quanto conforme alle norme di contabilità.</i> Il Funzionario UOC Bilancio e Programmazione <input type="text"/>			<b>CAPIENZA C.E.: PREVISIONALE</b> Il Dirigente/Funzionario UOS Budgeting e Reporting <input type="text"/>	
Il Direttore U.O.C. Bilancio e Programmazione Dott. Giovanni Taverna <input type="text"/>			Il Direttore UOC Controllo di Gestione Dott. Salvatore Bellomo <input type="text"/>	

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

*Dr. Ignazio Del Campo*

IL DIRETTORE SANITARIO

*Dr. Antonino Levita*

IL DIRETTORE GENERALE

***Prof. Alberto Firenze***

Il Direttore Generale, nominato con D.P. n. 02/Serv.1°/S.G. del 08/01/2026, coadiuvato ai sensi dell'art.7 della L.R. 30/1993, dal Dott. Ignazio Del Campo, Direttore Amministrativo e dal Dott. Antonino Levita, Direttore Sanitario, adotta la seguente deliberazione:

## Il Direttore U.O.C. Bilancio e Programmazione - Dott. Giovanni Taverna

- VISTO** il Decreto Legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art. 1 della Legge 23 ottobre 1992 n. 421” e s.m.i.;
- VISTA** la legge regionale 14 aprile 2009, n. 5 avente ad oggetto “Norme per il riordino del Servizio sanitario regionale”;
- VISTO** il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011, avente ad oggetto “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42 e successive modifiche ed integrazioni;
- VISTO** l’art. 25 del D.Lgs.118/2011 che prevede la redazione di un bilancio economico previsionale corredato dal modello di rilevazione CE e correlati flussi finanziari;
- VISTO** il Decreto del Ministero della salute del 24/05/2019, di adozione dei nuovi Modelli di rilevazione economica;
- VISTA** la nota assessoriale prot. n° 9995 del 16/02/2026 (**Allegato 1**) avente ad oggetto “Direttive sui criteri generali di formulazione della Previsione economica della gestione anno 2026” nonché il verbale di negoziazione e assegnazione delle risorse finanziarie e degli obiettivi economici per l’anno 2026 del 1 aprile 2026 dove sono state definite, ancorchè in forma provvisoria, la quota di accesso al FSR indistinto che ammonta a 2.072.408 €/mgl, la quota di accesso al FSR vincolato che ammonta a 25.566 €/mgl la quota di accesso al Fondo di sostegno che ammonta a 108.880 €/mgl;
- CONSIDERATO** che in base alla succitata nota e al verbale del 01/04/2026 è stata redatta la Previsione economica della gestione per l’esercizio 2026 trasmessa all’Assessorato competente e che si è provveduto all’inserimento del modello di rilevazione nell’NSIS;
- PRESO ATTO** che il risultato economico è così determinato:

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
AZ9999	A) Valore della produzione	2.525.889.690,46
BZ9999	B) Costi della produzione	- 2.548.621.495,74
CZ9999	C) Proventi e oneri finanziari	48.600,00
DZ9999	D) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-
EZ9999	E) Proventi e oneri straordinari	8.000.000,00
XA0000	Risultato prima delle imposte	- 14.683.205,28
YZ9999	Y) Imposte e tasse	- 26.519.085,37
ZZ9999	RI SULTATO DI ESERCIZIO	- 41.202.290,65

- CONSIDERATO** il risultato di esercizio, ne è stato preso atto nel Verbale di negoziazione del difficile raggiungimento dell’obiettivo di equilibrio economico sulla base dell’assegnazione fornita in sede di negoziazione e, pertanto, si è fatta richiesta all’Assessorato della Salute della rivalutazione della quota di fondo di sostegno previsto per l’anno 2026;

- DATO ATTO** che con Deliberazione del D.G. n. 265 del 25/02/2026 è stato approvato il Piano Annuale dei Flussi di Cassa per l'anno 2026 (Allegato 5);
- RITENUTO** di dover adottare la Previsione economica provvisoria 2026 in linea con quanto prescritto dalle citate disposizioni, predisposto secondo il modello di rilevazione di cui al D.M. del 24/05/2019 (**Allegato 2**) e secondo lo schema di cui al Decreto Interministeriale del 20/03/2013 (**Allegato 3**), corredato dalla Relazione del Direttore Generale (**Allegato 4**);
- DATO ATTO** che il Direttore della U.O.C. Bilancio e Programmazione che propone il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata è, sia nella forma che nella sostanza, totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art.1 della L. 14 gennaio 1994 n. 20 3 s.m.i. e che lo stesso è stato predisposto nel rispetto della L.190 del 6 novembre 2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e della illegalità nella Pubblica Amministrazione", nonché nell'osservanza dei contenuti del vigente Piano aziendale della Prevenzione della Corruzione;

### **PROPONE**

Per i motivi esposti in narrativa, che si intendono integralmente trascritti e riportati:

- ADOTTARE** la previsione economica per l'esercizio 2026, in forma provvisoria nelle more della negoziazione delle risorse finanziarie definitive per l'anno 2026 con l'Assessorato della Salute, composto dal Conto Economico di cui al D.M. del 24/05/2019 (**Allegato 2**) e dallo schema di cui al Decreto Interministeriale del 20/03/2013 (**Allegato 3**) corredato dalla Relazione del Direttore Generale (**Allegati 4**);
- TRASMETTERE** copia del presente atto al Collegio Sindacale e all'Assessorato Regionale della Salute per quanto di loro competenza;
- DICHIARARE** il presente atto immediatamente esecutivo.

### **IL DIRETTORE GENERALE**

- vista la proposta di deliberazione che precede e che s'intende qui di seguito riportata e trascritta;
- visti i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;
- ritenuto di condividerne il contenuto;

### **DELIBERA**

di approvare la superiore proposta, che qui s'intende integralmente riportata e trascritta, per come sopra formulata dal Dirigente Responsabile della struttura proponente.

REPUBBLICA ITALIANA  
*Regione Siciliana*



ASSESSORATO DELLA SALUTE  
Dipartimento Regionale per la Pianificazione Strategica

PROT. n. 9995

Palermo lì, 16 febbraio 2026

**Oggetto: Direttive sui criteri generali di formulazione della Previsione economica della gestione anno 2026**

Alle Direzioni Strategiche  
delle Aziende Sanitarie Provinciali,  
delle Aziende Ospedaliere,  
delle Aziende Ospedaliere Universitarie,  
dell'IRCCS Bonino Pulejo

e p.c Al Dirigente Generale DPS  
Al Dirigente Generale DASOE

Loro Sedi

### **Finalità delle presenti direttive**

Con la presente direttiva si forniscono indicazioni operative per la predisposizione della situazione economica previsionale per l'anno 2026 che gli Enti in indirizzo dovranno definire e **caricare sulla piattaforma NSIS entro il 16 febbraio 2026**.

La previsione dovrà essere formulata mediante il modello ministeriale CE di cui al DM 24 maggio 2019, che dovrà essere inviato in formato Excel all'indirizzo di posta elettronica [economicofinanziario.salute@regione.sicilia.it](mailto:economicofinanziario.salute@regione.sicilia.it), unitamente all'allegato file denominato "Prospetti di verifica Previsionale 2026" accluso alla presente e da apposita relazione esplicativa sottoscritta dalla Direzione Aziendale, che commenti dettagliatamente gli elementi gestionali alla base della previsione del dato economico per l'anno 2026.

Si invitano pertanto le Direzioni Aziendali a verificare attentamente che le previsioni di spesa che saranno esposte nel Modello CE "Previsionale 2026" siano ragionevoli, prudenti e adeguatamente supportate da una puntuale ed efficiente programmazione, le cui finalità dovranno essere ricomprese nell'ambito del redigendo POCS 2025-2027.

Peraltro, e come di consueto, nella formulazione della situazione economica previsionale per l'anno 2026 l'Azienda dovrà prevedere l'impatto economico di tutte le misure poste in essere dai vigenti strumenti normativi nazionali e regionali in tema di contenimento della spesa pubblica e di regolamentazione e riorganizzazione del Servizio Sanitario Regionale, integrando tale previsione con gli stimati effetti economici delle iniziative poste in essere o che si prevede di porre in essere a livello aziendale per la razionalizzazione dell'offerta di assistenza sanitaria nel rispetto dei vincoli di contenimento della spesa.

**Premesso quanto sopra, le previsioni economiche per l'anno 2026 di tutti gli Enti del SSR saranno utilizzate al fine di provvedere alla Negoziazione delle risorse e degli obiettivi economici per l'anno 2026.**

**A tal fine le previsioni economiche aziendali dovranno conseguire un risultato di gestione in miglioramento rispetto al risultato esposto nel Modello CE "4° trimestre 2025" al netto del saldo della gestione straordinaria (voce EZ9999) e del valore della rettifica contributi in c/esercizio (voce AA0250).**

## **Indicazioni operative**

Premesso quanto sopra, si impartiscono le seguenti disposizioni aventi carattere generale e programmatico, richiamando i principi di efficientamento e razionalizzazione della spesa previsti dalla normativa vigente nonché i criteri di contabilizzazione vigenti ai sensi del D.Lgs. 118/2011:

- 1.** Per i **contributi da FSR indistinto e finalizzato**, occorre seguire le seguenti indicazioni:
  - alla **voce AA0031** → non essendo ancora noto il riparto ministeriale di competenza dell'anno 2026, le **ASP** dovranno fare riferimento alle risorse indicate nei Verbali di Negoziazione per l'anno 2025.
  - alla **voce AA0033** → le **AO, AOUP e l'IRCCS** dovranno fare riferimento a quanto previsto dall'art. 8-sexies del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e ss.mm.ii.. La voce di CE "AA0035 - Altro" dovrà infatti accogliere la stima del finanziamento per funzioni massimo ammissibile, ovvero un ammontare che rappresenti al massimo la percentuale del 30% sul totale della remunerazione dell'attività, dato dalla somma dei ricavi da prestazione e finanziamento per funzioni massimo ammissibile (cfr. DM 21 giugno 2016), al netto della quota per "Funzioni – Pronto Soccorso", da iscriversi alla voce di CE "AA0034 – Pronto Soccorso" pari al valore registrato al IV Trimestre 2025;
  - per le poste relative ai contributi finalizzati da FSR da iscrivere alla **voce AA0032** sia le **ASP** che le **AO, AOUP e l'IRCCS** dovranno fare riferimento a quanto iscritto in sede di predisposizione del Modello CE IV Trimestre 2025 di cui alla nota prot. 2981 del 21/01/2026.

**La quantificazione dell'eventuale contributo ulteriore necessario al raggiungimento dell'equilibrio economico sarà definita in esito ai prossimi tavoli di Negoziazione 2026.**

- 2.** Con riferimento alla voce **AA0040 "Contributi per quota FSR vincolato"** del Modello CE vanno iscritte le somme attribuite indicate nelle istruzioni per la predisposizione del Modello CE IV Trimestre 2025 di cui alla nota prot. 2981 del 21/01/2026.

L'importo dei contributi da FSR indistinto/vincolato così determinato sulla base dell'esercizio precedente subirà le dovute rettifiche/integrazioni in sede di negoziazione a valere sull'anno 2026, nel rispetto dei vincoli delle risorse finanziarie disponibili per il Sistema Sanitario Regionale per il medesimo esercizio.

- 3.** **I ricavi da mobilità attiva infra ed extra regionale** saranno valorizzati dalle AA.SS.PP., dalle AA.OO., AA.OO.UU.PP. e dall'IRCCS sulla base dei dati di produzione sanitaria stimati per l'anno 2026, **inclusi i ricavi per Prestazioni di File F e File T**, ricordando che per l'anno 2026 rappresenta la prima applicazione del D.A. n. 1262/2025 con il quale è fissato l'aggregato di spesa per l'esercizio in corso. Eventuali sforamenti rispetto a tale ultimo punto dovranno essere debitamente rappresentati e rilevati esclusivamente per la parte di eventuale sforamento riconosciuto dal decreto (50% rispetto al valore assegnato). La quota residuale

non dovrà essere considerata ai fini della valorizzazione del presente modello di rilevazione economica.

4. Per le poste relative ai **costi da mobilità passiva infra-regionale ed extra-regionale**, le AA.SS.PP. devono far riferimento alle istruzioni fornite per la predisposizione del Modello CE IV Trimestre 2025 di cui alla nota prot. 2981 del 21/01/2026, al netto della mobilità derivante da prestazioni di File F per la quale si dovrà fare riferimento alla scheda allegata alla presente.
  
5. In relazione alla valorizzazione della voce **“AA0270 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti”**, si deve prevedere il sollecito utilizzo delle risorse ricevute ed accantonate in annualità precedenti legate all'avvio o alla prosecuzione nell'esercizio 2026 delle specifiche progettualità per le quali sono state assegnate, provvedendo a riprogrammare eventuali economie presenti nei fondi patrimoniali aziendali ai fini dell'erogazione dell'assistenza sanitaria per l'anno 2026.  
Inoltre, sin dalla predisposizione del Modello CE Previsionale 2026, dovrà essere previsto l'integrale utilizzo dei contributi per PSN 2022 e 2023 di cui al D.A. n. 678/2025 (per le AA.SS.PP.) e al D.A. n. 1206/2025 (per le Aziende Ospedaliere) secondo le finalità previste all'art. 3 dei suddetti decreti.  
Dovrà essere previsto altresì la programmazione e l'utilizzo delle ulteriori somme residue nei fondi aziendali accantonate in annualità precedenti in relazione a disposizioni normative nonché a finalità di assistenza e/o governo dei processi di tutela della salute e prevenzione, al fine di garantire la completa erogazione dei LEA.
  
6. In relazione al valore dei ricavi per **Payback**, sia le ASP e le AO non dovranno iscrivere alcun contributo nelle more della successiva definizione nazionale dei contributi spettanti a ciascuna Regione.
  
7. Per i **beni e servizi, compresi i dispositivi medici ed i farmaci, occorre considerare gli effetti dell'art.9 – ter del DL 78/2015 e s.m.i.**, nonché di ogni altra misura di contenimento e di efficientamento della spesa, assumendo per le componenti relative ai beni sanitari e non sanitari un valore della variazione delle rimanenze pari a zero (di conseguenza, ci si attende che tra i costi sia esposto solo il reale consumo atteso nell'anno).  
In relazione alle procedure di approvvigionamento, si ricordano le indicazioni fornite di cui alla Nota prot. 57123 del 24/12/2025 in relazione al trattamento contabile dei cd. Incentivi funzioni tecniche, nonché il combinato disposto dell'art. 45 del D.lgs. 36/2023 e s.m.i., dall'Allegato A2 del suddetto codice.  
Si rammenta che eventuali stime di costo per i servizi appaltati dovranno essere comprensivi delle valutazioni effettuate in merito all'applicazione dell'adeguamento ISTAT, laddove applicabile.
  
8. Con specifico riferimento al **costo dei “farmaci per la quota parte correlata all'erogazione in regime di File F e File T”** le AO, le AOUP e le ASP dovranno stimare il costo al netto delle note di credito annue che si prevede potranno pervenire nella voce CE “Prodotti farmaceutici” BA0030 per l'anno 2026 ed iscrivere nella voce di ricavo AA0380 “Prestazioni di file F” l'importo dell'erogato.  
In particolare, per la valorizzazione del File T dovrà essere riportato l'intero valore di produzione stimato per l'anno; invece, per quanto riguarda le prestazioni da File F, si ribadisce l'applicazione del D.A. n. 1262/2025, invitando quindi codeste Aziende ad inserire tra le voci

di competenza (costo e ricavo) il valore derivante dall'applicazione del suddetto decreto, ivi compreso il riconoscimento del 50% dello sforamento stimato rispetto al tetto assegnato.

Con riferimento a tale punto, si ribadisce l'importanza del monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva e della razionalizzazione della spesa dei medicinali (ivi compreso l'ossigeno), rendicontata nei citati flussi al fine di rispettare il tetto della farmaceutica per acquisti diretti. Si chiede, pertanto, di indicare una stima dei valori dei file F e T, che tenga conto delle azioni di razionalizzazione della spesa farmaceutiche sopra richiamate.

Inoltre, si ricorda di tenere conto degli effetti a regime delle gare aggiudicate e di prossima aggiudicazione della CUC in riferimento ai farmaci a minor costo di terapia.

Per la **farmaceutica per acquisti diretti**, in attuazione della vigente normativa regionale in materia di prescrizione di medicinali biologici e delle azioni di contenimento previste, ivi compreso l'utilizzo dei medicinali a minor costo a parità di indicazione terapeutica (es. biosimilari), deve essere riportata la stima della spesa prevista per l'anno 2026, specificando ipotesi di economie per singola area terapeutica (gastroenterologia, dermatologia, reumatologia, neurologia ed oncologia).

Per la **farmaceutica convenzionata** occorre stimare la spesa prevista per l'anno 2026, anche sulla base delle manovre di efficientamento previste dall'azienda in ottemperanza a quanto previsto per la gestione dell'appropriatezza prescrittiva con particolare riferimento ai farmaci "sentinella" di cui agli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia.

Inoltre, non dovranno essere iscritti contributi e/o costi alle voci "**AA0830 - Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione**" e alla voce "**BA1340 – Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**", nelle more della programmazione e successiva definizione dei contributi spettanti.

**9.** Con riferimento al costo relativo all'acquisto centralizzato dei **farmaci A-PHT in DPC** le ASP dovranno rilevare la stima del costo dei farmaci che la capofila prevede di erogare nell'anno 2026, secondo le direttive contenute nelle Linee guida regionali in attuazione del D.D.G. n. 46 del 27 gennaio 2021, di cui al D.D.G. n. 362 del 29 aprile 2021. Con successiva comunicazione saranno forniti i valori economici relativi ai farmaci che l'ASP di Palermo stima di erogare per conto delle altre ASP nel 2026.

Ai fini della corretta previsione di spesa, ci si attende, altresì, che nella formulazione della previsione di costo per l'acquisto dei farmaci in DPC per l'anno 2026, da rilevarsi alla voce BA0040, l'Azienda Capofila (ASP di Palermo) tenga in considerazione anche le giacenze di magazzino presenti al 31.12.2025 e il relativo utilizzo.

**10.** Per le voci di costo inerenti l'acquisto di **Dispositivi Medici**, nelle more dell'aggiornamento dello specifico tetto di spesa da assegnare agli Enti del SSR per l'anno 2026, ai sensi di quanto disposto dall'art. 1 comma 333 della Legge n. 207/2024 e s.m.i., si invitano le Aziende ad un'attenta e rigorosa programmazione sui consumi, correlando la stessa alla stima della produzione individuata per l'anno 2026 nonché alla messa in campo di politiche di efficientamento necessarie a garantire la sostenibilità della spesa sanitaria.

In particolare, si invita l'Azienda a:

- prevedere l'assegnazione di specifici obiettivi di budget, finalizzati alla riduzione della spesa sui Dispositivi medici, nei confronti dei Direttori delle UU.OO. mediche aziendali, tanto a valer sia sugli obiettivi di performance che sugli obiettivi di incarico;
- provvedere all'adozione di specifiche procedure finalizzate alla realizzazione periodica di audit dei medici prescrittori, con particolare riferimento alle branche specialistiche

coinvolte nell'impiego di dispositivi medici ad alto costo, per la verifica del rispetto dell'appropriatezza d'uso degli stessi;

- assicurare, infine, la puntuale verifica sui prezzi di acquisto aziendali dei dispositivi medici, in special modo delle categorie a maggiore impatto di spesa per le quali non risultino disponibili aggiudicazioni della Centrale Unica di Committenza e/o della Consip.

Tale programmazione e gli eventuali incrementi di spesa rispetto all'anno precedente dovranno essere analiticamente dettagliate e supportate da evidenze gestionali.

**11.** Per le voci di costo inerenti **altri servizi, godimento beni di terzi e servizi appaltati**, si dovrà tenere conto della situazione attuale e dell'eventuale necessità di efficientare i contratti di noleggio, locazione o leasing operativi di attrezzature e apparecchiature sanitarie e non sanitarie, prevedendo, a tal fine, la relativa programmazione ispirata a criteri di rigore e coerenza con i vincoli assessoriali.

**12.** Per il **personale dipendente** occorre stimare gli effetti derivanti dalle diverse procedure di riorganizzazione del SSR che, nel rispetto delle dotazioni organiche e dell'equilibrio economico, dovrà tenere conto fra l'altro degli effetti delle quiescenze e dei nuovi ingressi realizzabili nell'anno 2026.

Fermo restando ciò, le Aziende in indirizzo dovranno comunque effettuare un'attenta analisi e valutazione in merito alla proroga delle posizioni a tempo determinato ritenute effettivamente necessarie, al fine di fronteggiare le esigenze organizzative di propria competenza e garantire il mantenimento dei LEA, anche attraverso il completamento delle procedure di stabilizzazione.

Si sottolinea che, tale programmazione dovrà essere formulata nel rispetto del valore del tetto di spesa per il personale, così come eventualmente rimodulato dai recenti provvedimenti assessoriali.

Nella relazione di accompagnamento della Direzione strategica dovranno essere inoltre distintamente indicati e spiegati gli impatti relativi a:

- IVC (comparto e dirigenze);
- quiescenze;
- nuove assunzioni, avendo cura di distinguere tra quelle derivanti da stabilizzazione e quelle relative al perfezionamento di nuovi concorsi/procedure di mobilità;
- riduzione del valore del personale a tempo determinato nonché dei contratti libero professionali e di esternalizzazione, nel rispetto della normativa vigente, quale conseguenza della progressiva copertura dei posti a tempo indeterminato individuati nella dotazione organica aziendale, al netto degli incarichi legati a specifiche progettualità per i quali deve essere prevista la correlata sterilizzazione.

Inoltre, con particolare riguardo al trattamento accessorio, dovranno essere analiticamente illustrate nella relazione di accompagnamento le modalità di determinazione dei fondi contrattuali per la predisposizione del Previsionale 2026.

Si ricorda fra l'altro che, essendo previsto anche per il 2026 il finanziamento delle Indennità di PS nonché dell'incremento dei fondi per il trattamento accessorio ex art. 1 comma 435-435 bis della legge n. 205/2017, gli stessi dovranno essere stimati anche per la determinazione dei fondi provvisori 2026, inserendo anche le indennità finanziate con risorse specifiche in proporzione alle assegnazioni ricevute nell'anno 2024, salvo conguaglio in sede di riparto definitivo per l'anno 2026.

In relazione al personale convenzionato, si rammenta che dovrà essere prevista l'applicazione a regime del nuovo ACN 2022-2024 per gli MMG sottoscritta il 18 novembre 2025 e sancito dall'Intesa CSR n. 1/2026.

Inoltre, in relazione alla determinazione degli arretrati contrattuali per gli anni 2022-2023-2024 derivanti dall'applicazione del suddetto ACN dovranno essere rilasciate sin dalla predisposizione del Previsionale le eventuali economie generatesi sul Fondo rinnovi contrattuali MMG/PLS.

Infine, con riferimento alla messa a regime nel 2026 delle strutture territoriali previste nell'ambito della realizzazione del PNRR, le ASP dovranno stimare i costi da sostenere nell'esercizio in corso per il personale (dipendente e convenzionato):

- a) dedicato alle **UCA** (Unità Continuità Assistenziale), distinto per profilo e inquadramento contrattuale, ivi compresi oneri e IRAP;
- b) dedicato alle **COT**, distinto per profilo e tipologia contrattuale, ivi compresi oneri e IRAP;
- c) dedicato alle **Case di Comunità**, distinto per profilo e inquadramento contrattuale, ivi compresi oneri e IRAP;
- d) dedicato agli **Ospedali di comunità**, distinto per profilo e inquadramento contrattuale, ivi compresi oneri e IRAP;

Dovrà essere altresì fornito il medesimo dettaglio (stima costo e inquadramento contrattuale) in relazione ai cd. *infermieri di famiglia o comunità*.

Tale stima dovrà avvenire mediante compilazione dell'apposito prospetto "Costi DM77" previsto all'interno del file "Prospetti di verifica Previsionale 2026".

Per il personale dipendente, così come per il personale convenzionato, non si dovrà prevedere alcun accantonamento per i rinnovi contrattuali.

**13.** Per gli **aggregati di costo (assistenza sanitaria da privato) soggetti a determinazione di Tetti provinciali**, si dovrà fare riferimento ai valori dei tetti di spesa vigenti per l'anno 2026 o in mancanza, nelle more della determinazione dei nuovi aggregati regionali, di quelli vigenti nell'anno 2025. In particolare:

- per l'**assistenza ospedaliera da privato**, agli aggregati di spesa fissati per il 2025 dal D.A. n. 776 del 24/07/2025 così come rettificato dal D.A. n. 878 del 08/08/2025;
- per l'**assistenza specialistica esterna da privato**, agli aggregati di spesa fissati per il 2025 dal D.A. n. 845 del 01/08/2025 così come rettificato dal D.A. n. 1013 del 25/09/2025;
- per l'**assistenza riabilitativa ex art.26 da privato**, agli aggregati di spesa fissati per il 2026 dal D.A. n. 1300 del 20/11/2025;
- per l'**assistenza psichiatrica da privato**, agli aggregati di spesa fissati per il 2026 di cui al D.A. n. 1301 del 20/11/2025;
- per l'**assistenza termale da privato** agli aggregati di spesa fissati per il 2026 dal DA n. 940 del 05/09/2025.

**14.** Con riferimento al valore per l'acquisto di prestazioni per Assistenza Domiciliare Integrata (ADI), in ragione del significativo incremento della spesa registrato nel corso del 2025 per l'acquisto di prestazioni da privato, si invitano le Azienda a programmare tale fattispecie per l'anno 2026 con una riduzione non inferiore al 10% rispetto alla spesa registrata nel corso del 2025, da considerarsi al netto dell'acquisto di prestazioni per ADI Cure palliative.

Al fine di garantire il rispetto di quanto sopra, si invitano codeste AA.SS.PP. ad attivare procedure interne di verifica dell'appropriatezza delle prestazioni erogate con un maggior controllo su quanto effettivamente erogato da terzi, anche con riferimento all'introduzione di nuovi modelli organizzativi..

**15.** Per gli **accantonamenti per rischi e le poste della gestione straordinaria**, che si riterrà opportuno inserire nella previsione economica per l'anno 2026, si dovrà fornire ampia e dettagliata informativa nell'ambito della relazione della Direzione strategica. Con riferimento agli accantonamenti per rischi, la relazione dovrà obbligatoriamente evidenziare la disponibilità dei singoli fondi patrimoniali alla data del 31/12/2025, nonché il valore degli stessi liquidato ed utilizzato negli ultimi cinque anni, distinto per singolo anno.

Inoltre, in relazione ai rischi derivanti da responsabilità medica e al fine di consentire il monitoraggio e l'analisi delle azioni che saranno poste in essere da codeste Aziende per la definizione delle modalità applicative del D.M. n. 232/2023, con particolare riferimento agli adempimenti di cui agli artt. 10 e 11, relativi alla costituzione rispettivamente del Fondo rischi e del Fondo riserva sinistri, stante la scadenza per l'attuazione prevista per il prossimo 16 marzo si invita a:

a) provvedere alla suddivisione nel piano dei conti Aziendali della voce BA2740 e del corrispondente fondo PBA050 come di seguito riportato:

RIF. CE	COD. MECCANO GRAF. CE	VOCE MODELLO CE DM 2019	PDC regionale	Sottoconto Aziendale	Descrizione
B.14.A.4	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	516010104	.01	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) - fondo rischi
B.14.A.4	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	516010104	.02	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) - fondo riserva sinistri

RIF. SP	COD. MECCANO GRAF. SP	VOCE MODELLO SP DM 2019	PDC regionale	Sottoconto Aziendale	Descrizione
B.II.4	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	202020401	.01	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) - Fondo fino al 31.12.2025
B.II.4	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	202020401	.02	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) - Fondo rischi
B.II.4	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	202020401	.03	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) - Fondo riserva sinistri

b) fornire la valutazione del rischio aziendale e la conseguente stratificazione per classi di rischio ai sensi della normativa vigente in merito agli eventi derivanti da responsabilità medica.

**16.** Per la valorizzazione degli **ammortamenti e delle sterilizzazioni** si dovrà tenere conto dall'applicazione dell'art. 29, comma 1, lettera b) del D.Lgs. 118/2011, così come modificato dall'art.1, comma 36 della l. 228/2012. Per effetto della suddetta normativa il saldo ammortamenti – sterilizzazioni, rappresentativo degli “ammortamenti non sterilizzati”, dovrà subire una graduale diminuzione rispetto al dato rilevato nel 2025, considerato che tale saldo positivo è relativo ai soli cespiti acquisiti con contributi in c/esercizio nel 2011 ed ante per i quali non risulta iscritta a patrimonio la correlata posta funzionale alla sterilizzazione (e quindi in esaurimento).

Si rammenta che, nel caso in cui siano utilizzati contributi in c/capitale per sterilizzare costi stimati per l'esercizio per le finalità previste dalle specifiche progettualità cui si riferiscono, tali sterilizzazioni dovranno essere rilevate alla voce AA0990 e dovrà essere fornito il dettaglio dei corrispondenti costi mediante compilazione dello specifico prospetto “Saldo Amm.ti\_steriliz.ni” all'interno del file “Prospetti di verifica Previsionale 2026”

**17.** Per la valorizzazione della **Rettifica contributi in c/esercizio**, come da indicazioni fornite nella nota n. 55674 del 15.12.2025, **la stessa potrà riguardare esclusivamente gli interventi relativi a lavori ed acquisti di attrezzature già autorizzati da questo Dipartimento, di cui si chiede di fornire gli estremi autorizzativi del relativo provvedimento assessoriale.**

**Gli unici interventi che potranno trovare ulteriore allocazione nella suddetta voce sono quelli derivanti dalla realizzazione di misure urgenti ed indifferibili derivanti principalmente da esiti di controlli da parte di organismi specificamente preposti, per i quali si chiede di fornire analitico dettaglio.**

**Ogni altra imputazione, diversa da quanto sopra descritto, a valere sulla voce AA0250 dovrà essere preventivamente autorizzata da questa Amministrazione e, solo dopo, si potrà provvedere all'espletamento degli adempimenti ad essi correlati.**

È, altresì, richiesto l'aggiornamento del Piano triennale degli investimenti in cui gli stessi dovranno essere raggruppati per tipologia e area d'intervento, nonché per linea di finanziamento prevista, secondo il dettaglio informativo richiesto all'interno del file "prospetti di verifica".

L'amministrazione regionale si riserva di valutare la sostenibilità degli interventi proposti in relazione al dettaglio informativo richiesto, in coerenza con la programmazione regionale.

In relazione alle procedure di approvvigionamento, si ricordano le indicazioni fornite di cui alla Nota prot. 57123 del 24/12/2025 in relazione al trattamento contabile dei cd. Incentivi funzioni tecniche, nonché il combinato disposto dell'art. 45 del D.lgs. 36/2023 e s.m.i., dall'Allegato A2 del suddetto codice.

Si invitano, altresì, le SS.LL. a formulare una previsione economica che rispetti le indicazioni fornite e che rappresenti la cornice programmatoria del SSR. Pertanto, come tale potrà essere soggetta a rimodulazione in esito agli incontri di "Negoziazione degli obiettivi economici per l'anno 2026".

Nella relazione di accompagnamento, il dato previsionale 2026 dovrà essere confrontato con il dato economico al 4° Trimestre 2025, prendendo in considerazione ogni eventuale integrazione e rettifica che si prevede si concretizzerà nel 2026.

La relazione dovrà inoltre contenere il seguente prospetto informativo:

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio			
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto			
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto			
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni			
...				
...				
...				
ZZ9999	RISULTATO D'ESERCIZIO			

Le considerazioni alle singole integrazioni e rettifiche stimate per l'anno 2026 dovranno chiaramente riportare gli elementi di calcolo utilizzati per la determinazione del costo/ricavo previsionale ovvero, solo a titolo esemplificativo:

- Per quanto attiene il costo del personale è richiesta l'informazione del numero e del ruolo delle unità cessanti (consistenza al 01/01/2026 / variazione quantitativa / indicazione del mese di cessazione / consistenza stimata al 31/12/2026) e analogamente delle eventuali nuove assunzioni, per le quali è anche richiesta l'indicazione delle finalità gestionali ed organizzative in funzione delle quali si è prevista la relativa assunzione;
- Riguardo ad eventuali variazioni relative a convenzioni assistenziali con privati andrà indicato, oltre che la natura delle stesse (RSA, CTA, Ospedalità, ADI, Hospice, ex art. 26, etc.), l'ambito

territoriale presso il quale si è prevista la nuova attivazione/cessazione, il numero di posti letto e/o prestazioni di potenziale erogazione (da attivare o cessanti).

Al fine di facilitare le operazioni di analisi, verifica e controllo si richiede alle Aziende di trasmettere all'indirizzo e-mail [economicofinanziario.salute@regione.sicilia.it](mailto:economicofinanziario.salute@regione.sicilia.it) (esclusivamente compilando il file Excel fornito) **entro e non oltre il 23 febbraio 2026**, tutta la documentazione di seguito elencata:

- 1) Modello CE Previsionale 2026;
- 2) Specifiche delle voci contenute nei conti di CE relative ai contributi stimati al Previsionale 2026, utilizzando esclusivamente l'apposito prospetto "Specifiche contributi";
- 3) Prospetto di rilevazione dei costi da privato dell'assistenza territoriale stimati al Previsionale 2026 (solamente per le ASP);
- 4) Prospetto oneri personale implementazione strutture DM 77 (solamente per le ASP);
- 5) Prospetto dettaglio investimenti;
- 6) Prospetto saldo ammortamenti/sterilizzazioni;
- 7) Relazione esplicativa sottoscritta dalla Direzione strategica in merito alla programmazione aziendale per l'anno 2026.

I prospetti di cui ai precedenti punti da 1 a 6 sono inseriti all'interno del File "**Prospetti di verifica Previsionale 2026**", che si allega alla presente.

Il Dirigente Responsabile del Servizio 5  
Dott.ssa Paola Proia

L'Assessore  
*Dott.ssa Daniela Faraoni*

MINISTERO DELLA SALUTE

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	190
ENTE SSN	0 2 0 6

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 2 6
TRIMESTRE	1 2 3 4
PREVENTIVO	<input checked="" type="checkbox"/> CONSUNTIVO <input type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2026
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	2.254.770.744,49
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	2.212.256.391,20
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2.181.288.231,19
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	2.059.876.000,00
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	121.412.231,19
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	.
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	.
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	.
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	.
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	30.968.160,01
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	42.514.353,29
	<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	42.514.353,29
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	42.514.353,29
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	.
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	.
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	.
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	.
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	.
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	.
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	.
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	.
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	.
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	.
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	.
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	.
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	.
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	.
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	.
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	.
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	.
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	.
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	.
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	.
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	.
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	2.300.000,00
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	600.000,00
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	1.400.000,00
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	300.000,00
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	.
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	.
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	97.299.763,23
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	92.921.234,84
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	89.580.780,15
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	54.800.000,00
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	20.248.655,00
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4.763.711,57
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	203.004,50
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	4.599.034,27
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	197.548,92
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.261.832,81
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	.

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	1.619.543,24
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	11.726,50
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.875.723,24
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	70.165,34
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3.270.289,35
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	980.000,00
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	118.350,00
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	400.784,00
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	169.624,20
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	801.554,04
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	799.977,11
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	
S	AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	1.108.271,41
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	762.400,00
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	319.821,00
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	26.050,41
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
	AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	2.655.735,21
	AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	614.521,77
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	570.743,00
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	176,00
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	43.602,77
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	152.631.168,26
	AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	152.689,50
	AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	998.017,94
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	998.017,94
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	
R	AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	149.899.970,13
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	149.899.701,25
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.268,88
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	
	AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	95.766,23
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	95.766,23
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	
	AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.484.724,46
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.484.724,46
	AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	4.155.784,24
	AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	4.153.139,26
	AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	2.644,98

	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	.
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	14.537.399,28
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	944.794,32
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	7.048.695,52
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	.
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	6.543.909,44
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	.
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	.
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	.
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	194.830,96
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3.333,57
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	173.123,23
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	18.374,16
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2.525.889.690,46
		<b>B) Costi della produzione</b>	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	390.560.556,96
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	387.902.526,17
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	322.588.668,19
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	315.789.340,08
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.949.088,09
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	3.803.282,02
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	46.958,00
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	.
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	.
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	46.958,00
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.179.206,61
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	959.239,61
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	.
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	219.967,00
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	46.111.138,79
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	36.477.167,02
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.069.632,76
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.564.339,00
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3.435.996,93
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	14.285.680,72
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	10.286,43
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	153.565,05
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	137.983,46
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	.
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	.
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	.
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	.
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	.
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	.
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	.
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.658.030,78
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2.184,66
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	437.562,85
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	927.692,95
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	942.682,09
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	128.167,94
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	219.740,29
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.781.611.725,23
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.719.840.447,06
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	152.153.347,01
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	150.969.029,52
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	96.647.933,06
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	21.325.197,16
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	20.441.601,89
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	12.554.297,41
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	294.609,42
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	889.708,07
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	176.362.807,17
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	173.733.156,43
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.201.542,27
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	1.428.108,47
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	284.538.861,54
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	74.642.180,63
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	18.746.136,00
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	13.791.306,35
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	.
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	23.332.213,56
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	154.027.025,00
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	.
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	.
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	.
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	.
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	.
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	.
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	154.027.025,00

	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	.
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	.
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	.
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	44.700.794,96
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.811.777,96
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	.
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	39.451.017,00
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	1.438.000,00
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	38.611.788,37
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	.
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	.
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	38.611.788,37
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	48.460.000,00
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	.
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	.
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	48.460.000,00
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	615.872.882,52
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	407.908.310,62
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	37.788.041,90
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	169.414.130,00
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	.
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	.
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	169.414.130,00
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	.
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	762.400,00
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	19.936.043,47
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	919.260,50
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	.
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	17.887.020,80
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1.129.762,17
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	174.520.653,07
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	149.597.027,14
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	5.853.319,69
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	19.070.306,24
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	.
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	.
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	285.366,18
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	156.124,46
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	129.241,72
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	.
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	.
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	5.978.935,97
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	.
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	.
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	765.750,78
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	5.213.185,19
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	87.444.400,37
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.417.846,50
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	.
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.417.846,50
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	.
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	.
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	38.308,64
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	85.869.561,72
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	118.683,51
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	352.818,07
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	.
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	300.302,18
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	.
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	24.347,89
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	.
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	28.168,00
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	.
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	43.239.045,42
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	.
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	43.800,09
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	.
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	.
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	43.195.245,33
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	.

	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	16.235.065,85
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	1.002,00
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	16.234.063,85
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	6.184.118,99
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	678.445,86
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	.
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	.
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	.
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	9.371.499,00
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	.
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	.
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	.
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	11.147.637,10
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	90.419,91
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	.
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	18.115,86
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6.326.621,23
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	4.712.480,10
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	.
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	.
<b>S</b>	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	61.771.278,16
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	60.232.689,16
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	385.595,50
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	10.527.672,02
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6.587.093,54
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.964.468,00
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3.622.625,54
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	.
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5.378.333,07
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.504.221,66
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	867.895,56
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.274.560,00
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5.894.575,99
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.406.275,18
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.230.673,60
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	.
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.230.673,60
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	24.175.793,04
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	22.726,77
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	.
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	24.153.066,27
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	1.401.024,75
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	382,50
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.400.642,25
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	.
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	.
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	.
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	.
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	1.400.642,25
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	.
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	.
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	.
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	.
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	137.564,25
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	76.258,73
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	61.305,52
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	13.981.953,05
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	3.824.051,49
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	4.384.057,46
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	5.615.682,04
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	90,00
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	129.458,45
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	28.613,61
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	.
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	4.923.548,92
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	1.911.117,21
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	3.012.431,71
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.684.177,73
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.328.253,98
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	.
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	.
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	.
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	.
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	.
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	329.768.007,16
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	256.142.337,61

	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	144.276.246,37
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	124.764.253,49
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	111.603.638,74
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	13.160.614,75
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	.
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	19.511.992,88
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	17.428.910,65
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	2.083.082,23
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	.
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	111.866.091,24
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	98.554.004,34
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	13.312.086,90
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	.
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	2.265.602,07
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	2.110.539,87
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.715.477,60
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	395.062,26
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	.
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	155.062,20
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	136.353,19
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	18.709,01
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	.
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	46.931.550,93
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	736.783,56
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	736.783,56
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	.
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	.
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	46.194.767,37
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	42.137.155,51
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	4.057.611,86
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	.
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	24.428.516,55
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	3.202.235,36
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.131.146,94
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	71.088,42
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	.
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	21.226.281,19
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	21.063.062,96
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	163.218,23
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	.
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	2.458.567,96
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	1.033.872,86
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	.
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	1.424.695,10
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	736.943,06
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	467.181,54
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	220.570,50
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	14.537.399,28
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	456.832,14
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	14.080.567,14
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	4.969.094,02
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	72.677,46
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	4.896.416,56
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	9.111.473,12
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	.
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	.
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	.
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	.
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	.
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	.
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	.
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	.
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	.
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	.
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	.
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	.
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	.
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	.
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	.
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	.
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	.
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	.
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	.
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	.
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	10.779.737,19
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	4.250.000,00
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	.
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	.
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	.
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.000.000,00
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	250.000,00
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	.
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	.
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	2.899.012,19
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	175.725,00

	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	175.725,00
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	.
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	.
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	.
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	.
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	.
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	3.455.000,00
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	.
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	.
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	.
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	.
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratti: comparto	.
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	.
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	.
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	.
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.000.000,00
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.455.000,00
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	2.548.621.495,74
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	.
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	48.600,00
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	.
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	.
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	48.600,00
	CA0050	C.2) Altri proventi	.
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	.
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	.
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	.
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	.
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	.
	CA0110	C.3) Interessi passivi	.
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	.
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	.
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	.
	CA0150	C.4) Altri oneri	.
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	.
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	.
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	48.600,00
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	.
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	.
	DA0020	D.2) Svalutazioni	.
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	.
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	.
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	8.000.000,00
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	.
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	8.000.000,00
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	.
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	.
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	.
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	.
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	.
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	.
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	.
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	.
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	.
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	.
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	.
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	8.000.000,00
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	8.000.000,00
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	.
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	.
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	8.000.000,00
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	.
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	.
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	.
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	.
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	.
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	.
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	.
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	.
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	.
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	.
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	.
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	.
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	.
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	.
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	.
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	.
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	.
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	.
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	.
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	.
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	.
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	.
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	.
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	.
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	.
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	.

R	EA0470	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	.
	EA0480	E.2.B.4.3) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>	.
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	.
	EA0500	E.2.B.4.3.B) <i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	.
	EA0510	E.2.B.4.3.C) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	.
	EA0520	E.2.B.4.3.D) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	.
	EA0530	E.2.B.4.3.E) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	.
	EA0540	E.2.B.4.3.F) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	.
	EA0550	E.2.B.4.3.G) <i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	.
	EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>	.
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	8.000.000,00
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	- 14.683.205,28
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	.
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	25.371.645,37
	YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	21.909.933,19
	YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	3.447.830,05
	YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	13.882,13
	YA0050	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	.
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	1.147.440,00
	YA0070	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	1.147.440,00
	YA0080	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	.
	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	.
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	26.519.085,37
	ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	- 41.202.290,65

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

.....

PREVISIONE 2026			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	T Anno 2026	T - 1 Anno 2025	VARIAZIONE T/T-1	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>2.254.770.744</b>	<b>2.179.145.033</b>	<b>75.625.711</b>	<b>3,35%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	2.212.256.391	2.136.827.096	75.429.295	3,41%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	42.514.353	42.317.937	196.416	0,46%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	42.514.353	42.088.205	426.149	1,00%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-100,00%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	229.733	-229.733	#DIV/0!
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-100,00%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-100,00%
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>				<b>-100,00%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.300.000</b>	<b>2.700.000</b>	<b>-400.000</b>	<b>-17,39%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>97.299.763</b>	<b>68.951.528</b>	<b>28.348.236</b>	<b>29,13%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	89.580.780	61.560.155	28.020.625	31,28%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	614.522	667.487	-52.965	-8,62%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.104.461	6.723.885	380.576	5,36%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>152.631.168</b>	<b>153.912.913</b>	<b>-1.281.745</b>	<b>-0,84%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>4.155.784</b>	<b>3.514.540</b>	<b>641.244</b>	<b>15,43%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>14.537.399</b>	<b>11.437.511</b>	<b>3.099.888</b>	<b>21,32%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>194.831</b>	<b>220.033</b>	<b>-25.202</b>	<b>-12,94%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>2.525.889.690</b>	<b>2.419.881.559</b>	<b>106.008.132</b>	<b>4,20%</b>

PREVISIONE 2026			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	T Anno 2026	T - 1 Anno 2025	VARIAZIONE T/T-1	
			Importo	%
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	-	-		
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>390.560.557</b>	<b>362.747.515</b>	<b>27.813.042</b>	<b>7,12%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	387.902.526	359.834.428	28.068.099	7,24%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.658.031	2.913.088	-255.057	-9,60%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>1.719.840.447</b>	<b>1.628.414.021</b>	<b>91.426.426</b>	<b>5,32%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	152.153.347	144.218.927	7.934.420	5,21%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	176.362.807	173.402.721	2.960.086	1,68%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	284.538.862	267.486.875	17.051.986	5,99%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	44.700.795	41.296.266	3.404.529	7,62%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	38.611.788	36.348.178	2.263.610	5,86%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	48.460.000	36.138.585	12.321.415	25,43%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	615.872.883	595.118.290	20.754.593	3,37%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	19.936.043	19.329.315	606.728	3,04%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	174.520.653	159.552.948	14.967.705	8,58%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	285.366	253.306	32.060	11,23%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	5.978.936	5.538.500	440.436	7,37%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	87.444.400	77.900.539	9.543.861	10,91%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	352.818	593.583	-240.765	-68,24%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	43.239.045	43.209.218	29.827	0,07%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.235.066	14.903.024	1.332.042	8,20%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	11.147.637	13.123.746	-1.976.109	-17,73%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>61.771.278</b>	<b>59.257.795</b>	<b>2.513.484</b>	<b>4,07%</b>
a) Servizi non sanitari	60.232.689	58.056.336	2.176.353	3,61%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.401.025	910.656	490.369	35,00%
c) Formazione	137.564	290.803	-153.239	-111,39%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>13.981.953</b>	<b>12.641.903</b>	<b>1.340.050</b>	<b>9,58%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>4.923.549</b>	<b>3.966.622</b>	<b>956.927</b>	<b>19,44%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>329.768.007</b>	<b>310.332.677</b>	<b>19.435.331</b>	<b>5,89%</b>
a) Personale dirigente medico	124.764.253	118.749.230	6.015.023	4,82%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	19.511.993	19.065.540	446.453	2,29%
c) Personale comparto ruolo sanitario	111.866.091	98.652.324	13.213.767	11,81%
d) Personale dirigente altri ruoli	6.049.559	5.437.490	612.069	10,12%
e) Personale comparto altri ruoli	67.576.111	68.428.092	-851.982	-1,26%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.458.568</b>	<b>1.935.743</b>	<b>522.825</b>	<b>21,27%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>14.537.399</b>	<b>11.525.319</b>	<b>3.012.080</b>	<b>20,72%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	456.832	28.770	428.062	-100,00%
b) Ammortamenti dei fabbricati	4.969.094	4.933.819	35.275	0,71%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.111.473	6.562.730	2.548.743	27,97%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>			-	
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	-	-	-	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie			-	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie			-	
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>10.779.737</b>	<b>3.066.616</b>	<b>7.713.121</b>	<b>71,55%</b>
a) Accantonamenti per rischi	4.250.000		4.250.000	100,00%
b) Accantonamenti per premio operosità	2.899.012	3.020.616	-121.604	-4,19%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	175.725		175.725	-100,00%
d) Altri accantonamenti	3.455.000	46.000	3.409.000	98,67%
<b>Totale B)</b>	<b>2.548.621.496</b>	<b>2.393.888.211</b>	<b>154.733.284</b>	<b>6,07%</b>

PREVISIONE 2026			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	T Anno 2026	T - 1 Anno 2025	VARIAZIONE T/T-1	
			Importo	%
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	-22.731.805	25.993.347	-48.725.153	214,35%
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			-	-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	48.600		48.600	-100,00%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	706.717	-706.717	-100,00%
<b>Totale C)</b>	<b>48.600</b>	<b>-706.717</b>	<b>-658.117</b>	<b>-1354,15%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	8.000.000	-	8.000.000	100,00%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	8.000.000		8.000.000	100,00%
2) Oneri straordinari	-	-	-	-
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari			-	-
<b>Totale E)</b>	<b>8.000.000</b>	<b>-</b>	<b>8.000.000</b>	<b>100,00%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-14.683.205</b>	<b>25.286.630</b>	<b>-39.969.835</b>	<b>272,21%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	25.371.645	24.311.630	1.060.015	4,18%
a) IRAP relativa a personale dipendente	21.909.933	20.504.697	1.405.236	6,41%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	3.447.830	3.779.029	-331.198	-9,61%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	13.882	27.905	-14.023	-101,01%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES	1.147.440	975.000	172.440	15,03%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>26.519.085</b>	<b>25.286.630</b>	<b>1.232.455</b>	<b>4,65%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-41.202.291</b>	<b>-0</b>	<b>-41.202.290</b>	<b>1</b>



Sede legale: Via G. Cusmano, 24 – 90145 PALERMO  
C.F. e P. I.V.A.: 05841760829

**DIREZIONE GENERALE**

All'Assessorato Regionale della Salute  
Servizio 5 - Economico-Finanziario  
Piazza Ottavio Ziino, 24  
PALERMO

**Oggetto: Relazione sulla previsione economica anno 2026.**

La situazione economica previsionale per l'anno 2026 è stata predisposta secondo la direttiva con la quale codesto Assessorato ha fornito, con nota protocollo n. 9995 del 16/02/2026, le indicazioni operative per la predisposizione della stessa e formulata mediante il modello ministeriale CE di cui al DM 24 maggio 2019, nonché alla luce del Verbale di negoziazione e assegnazione delle risorse finanziarie e degli obiettivi economici per l'anno 2026 che ha visto assegnato all'Azienda una quota provvisoria di accesso al Fondo di sostegno 2026 pari a €/mgl 108.880.

Nella tabella sottostante si espone il calcolo di determinazione del risultato di gestione della Previsione Economica dell'anno 2026 così come inserito sulla piattaforma NSIS :

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
AZ9999	<b>A) Valore della produzione</b>	2.525.889.690,46
BZ9999	<b>B) Costi della produzione</b>	- 2.548.621.495,74
CZ9999	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	48.600,00
DZ9999	<b>D) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-
EZ9999	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	8.000.000,00
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte</b>	- 14.683.205,28
YZ9999	<b>Y) Imposte e tasse</b>	- 26.519.085,37
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	- 41.202.290,65

Nella presente Relazione, così come richiesto con la sopracitata Direttiva, il dato previsionale 2026 è stato confrontato con il dato economico al 4° trimestre 2025, evidenziando le integrazioni e rettifiche stimate in sede previsionale.

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il valore della produzione è alimentato fondamentalmente dai contributi in conto esercizio riconosciuti da codesto Assessorato con apposito decreto in sede di ripartizione delle risorse destinate al SSR. Non essendo ancora noto il riparto Ministeriale di competenza dell'anno 2026 si è fatto riferimento alle risorse indicate nei Verbali di Negoziazione dell'esercizio 2025 con inclusa la quota provvisoria di accesso al Fondo di sostegno pari a euro 108.880€/mgl così come definita con verbale del 01 aprile 2026 in sede di tavolo di definizione delle risorse finanziarie e dei correlati obiettivi economici per l'anno 2026.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	2.146.515.116,35	108.255.628,14	2.254.770.744,49

L'ammontare dei contributi in conto esercizio riportato nella Previsione 2026 è pari euro 2.254.770.744,49 con un delta rispetto al 4° CE 2025 pari alla quota provvisoria di accesso al Fondo di sostegno e un'ulteriore delta dato dall'incremento per i maggiori oneri che saranno sostenuti per la messa a regime nel 2026 delle strutture territoriali previste nell'ambito della realizzazione del PNRR.

Le iscrizioni dei contributi possono riassumersi nella seguente tabella la quale riepiloga le differenze con il IV trimestre 2025 così come sopra esplicitato:

- a) F.S. Regionale indistinto alla voce AA0030 € 2.181.288.231,19.
- b) FSR vincolato per un totale complessivo di € 30.968.160,01 alla voce AA0040.

La voce AA0040, pari ad euro 30.968.160,01, si compone del seguente dettaglio:

Codice modello CE -- AA0040		A
A.1.A.2) Contributi c/ esercizio da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
Descrizione del contributo (da elencare in analitico)		Valore espresso a CE
SANITA' PENITENZIARIA - D.L. 222/2015		2.888.315,00
FARMACI INNOVATIVI		20.029.000,00
SUES 118		2.447.591,77
RIMB.UNITA' DI SANGUE TRASFUSE IN DAY HOSPITAL		200.600,00
DM77		5.402.653,24
	<b>TOTALI</b>	<b>30.968.160,01</b>

Per contributi da Regione extrafondo vincolati, sono stati iscritti gli importi di cui alla seguente tabella:

Codice modello CE -- AA0070		
A.1.B.1.1) Contributi da Regione (extra fondo) vincolati		
Descrizione del contributo (da elencare in analitico)		Valore espresso a CE
DISABILI GRAVISSIMI		40.587.496,68
INDENNITA' VITALIZIA TALASSEMICI		1.910.963,49
INDENNITA' CHILOMETRICA TALASSEMICI		15.893,12
	<b>TOTALI</b>	<b>42.514.353,29</b>

per un totale complessivo di €. 42.514.353,29 alla voce AA0070, con una differenza rispetto ai dati a confronto pari ai contributi riconosciuti nell'anno 2025 di cui ai DD.AA. come sopra indicati.

Di seguito si riepilogano le differenze principali registrate nel Valore della produzione tra il CE Previsionale 2026 e il CE 4° trimestre 2025:

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>2.146.515.116,35</b>	<b>108.255.628,14</b>	<b>2.254.770.744,49</b>
AA0240	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-515.457,21	515.457,21	-00
AA0270	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	17.326.392,02	-15.026.392,02	2.300.000,00
AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	72.406.524,86	24.893.238,37	97.299.763,23
AA0330	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	68.027.996,47	24.893.238,37	92.921.234,84
AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	1.108.271,41	-00	1.108.271,41
AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	2.655.735,21	-00	2.655.735,21
AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	614.521,77	-00	614.521,77
AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	182.943.682,26	-30.312.514,00	152.631.168,26
AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	152.689,50	-00	152.689,50
AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	998.017,94	-00	998.017,94
AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	149.899.970,13	-00	149.899.970,13
AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	95.766,23	-00	95.766,23
AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	31.797.238,46	-30.312.514,00	1.484.724,46
AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	4.155.784,24	-00	4.155.784,24
AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	14.537.399,28	-00	14.537.399,28
AA1060	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	194.830,96	-00	194.830,96
AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	3.333,57	-00	3.333,57
AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	173.123,23	-00	173.123,23
AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	18.374,16	-00	18.374,16
AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>2.437.564.272,76</b>	<b>88.325.417,70</b>	<b>2.525.889.690,46</b>

La rettifica contributi in c/esercizio di cui alla voce **AA0250**, ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e della relativa casistica applicativa, in attesa di formale autorizzazione da parte di Codesto Dipartimento delle risorse necessarie a realizzare gli investimenti come riportati nella sottostante tabella.

DESCRIZIONE	AREA D'INTERVENTO *	TIPOLOGIA DI SPESA *	ASSE DI PRIORIT	IMPORTO TOTALE INVESTIMENTO **	IMPORTO INVESTIMENTO ANNO 2026 **
attrezzature sanitarie	PO/TERRITORIO	attrezzature sanitarie	Indifferibile	4.788.338,94	4.788.338,94
mobili e arredi	PO/TERRITORIO	mobili e arredi	Indifferibile	1.207.147,51	1.207.147,51
Automezzi	PO/TERRITORIO	Automezzi	Indifferibile	268.091,62	268.091,62
Altre Immobilizzazioni materiali	PO/TERRITORIO	Altre Immobilizzazioni materiali	Indifferibile	646.977,45	646.977,45
Immobilizzazioni immateriali	PO/TERRITORIO	Informatica	Indifferibile	1.100.915,75	1.100.915,75
Impianti e Macchinari	PO/TERRITORIO	Centrali telefoniche + reti locali 9	Indifferibile	2.250.000,00	2.250.000,00
<b>TOTALE</b>				<b>10.261.471,27</b>	<b>10.261.471,27</b>

Le attività di investimento si estendono ad una serie di interventi volti alla realizzazione, della lungodegenza presso il presidio ospedaliero di Partinico, nonché all'acquisto di attrezzature sanitarie, arredi, macchine di ufficio e altri beni durevoli non inserite in ambito PNRR. Non appare superfluo porre all'attenzione di Codesto Assessorato la necessità del finanziamento di quanto sopra per la qualificazione dei servizi alla collettività per un totale di €/mgl10.261.

- Alla voce “AA0270 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti” si è previsto l’utilizzo delle risorse ricevute ed accantonate in annualità precedenti legate all’avvio e alla prosecuzione nell’esercizio 2026 delle specifiche progettualità per le quali sono state assegnate.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	17.326.392,02	-15.026.392,02	2.300.000,00
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	3.595.563,45	-2.995.563,45	600.000,00
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	13.381.650,87	-11.981.650,87	1.400.000,00

Nella sottostante tabella il dettaglio delle voci di ricavo successive alle precedenti dalla quale si evincono le differenze con il confronto al CE IV trimestre 2025 che sono:

- La voci AA0910 relativa ai ricavi per Payback, che non è stata valorizzata così come da indicazioni della direttiva e pertanto mostra un delta pari al Payback riconosciuto per l’esercizio 2025.

## **B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

In attuazione della richiamata direttiva si è proceduto alla stima dei costi per l'esercizio 2026, tenendo conto del rispetto del vincolo dell'equilibrio economico, funzionale a garantire la sostenibilità del SSR, nonché dei vincoli normativi nazionali e regionali in tema di contenimento della spesa pubblica e di regolamentazione e riorganizzazione del SSR con particolare riferimento alla razionalizzazione dell'offerta di assistenza sanitaria, attuando una programmazione dei consumi attesi correlati alla stima della produzione individuata per l'anno 2026.

I “Costi della produzione” registrano complessivamente le seguenti differenze.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2.515.364.127,24	33.257.368,49	2.548.621.495,74

La formulazione della previsione economica 2026 secondo le direttive assessoriali registra una integrazione dei costi rispetto al totale costi della produzione del quarto CE 2025 pari a euro 33.257.368,49 .

L’azienda per poter raggiungere gli obiettivi della sua mission, cioè per garantire pienamente i servizi sanitari alla collettività, sosterrà costi della produzione per euro 2.548.621.495,74: con un incremento dei costi totali della produzione rispetto al 4° CE 2025 che si articolano nelle seguenti voci:

- BA0020 - Acquisti di beni sanitari

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	384.462.532,70	3.439.993,47	387.902.526,17
<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	318.016.637,12	4.572.031,07	322.588.668,19
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	310.752.741,39	5.036.598,69	315.789.340,08
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	3.263.367,28	-314.279,19	2.949.088,09
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	3.953.570,45	-150.288,43	3.803.282,02
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	46.958,00	-00	46.958,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	46.958,00	-00	46.958,00
<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	1.179.206,61	-00	1.179.206,61
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	959.239,61	-00	959.239,61
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-00	-00	-00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	219.967,00	-00	219.967,00
<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	43.578.172,83	2.532.965,96	46.111.138,79
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	35.579.021,33	898.145,69	36.477.167,02
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.066.312,80	2.003.319,96	4.069.632,76
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.932.838,70	-368.499,70	5.564.339,00
<b>BA0250</b>	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	3.496.843,17	-60.846,24	3.435.996,93
<b>BA0260</b>	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	17.796.287,33	-3.510.606,61	14.285.680,72
<b>BA0270</b>	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	9.352,03	934,40	10.286,43
<b>BA0280</b>	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	250.544,75	-96.979,70	153.565,05
<b>BA0290</b>	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	135.488,86	2.494,60	137.983,46

E' evidente l'incremento del costo dei farmaci con AIC il cui ammontare è stato valorizzato pari al consumato ma per la cui spesa il direttore del Dipartimento Interaziendale Farmaceutico prevede un budget pari ad euro 115.000.000 così argomentato:

Nuovi trattamenti CART e farmaci innovativi immessi in commercio nei primi mesi del 2026 per almeno 5 milioni di euro;

- Fisiologico incremento dei pazienti sull'ATC L01 con un aumento della spesa pari a euro 3 milioni;
- Asma grave e patologie correlate causa un aumento della spesa di circa 1 milione di euro;
- Farmaco Skyclaris la cui riclassifica (da estero nel febbraio 2026 immesso in commercio in Italia) prevede un aumento dei pazienti, essendo agevolata l'eleggibilità per il non passaggio da modulistica di importazione, con un aumento della spesa di circa 4 milioni di euro;
- Infine, dato non trascurabile, è in atto una politica di riduzione del flusso F da parte delle aziende insistenti sul territorio e pertanto sono in aumento il numero di specialità medicinali erogate dall'ASP, nel rispetto delle disposizioni del PTORS preesistente.

Anche per la spesa dei dispositivi medici si prevede un incremento legato ad un incremento di attività dei reparti di cardiologia, ortopedia e chirurgia.

**BA0310 - Acquisti di beni non sanitari**

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	1.818.228,38	839.802,40	2.658.030,78
<b>BA0320</b>	<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>	4.155,74	-1.971,08	2.184,66
<b>BA0330</b>	<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	294.452,06	143.110,79	437.562,85
<b>BA0340</b>	<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	812.244,90	115.448,05	927.692,95
<b>BA0350</b>	<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	359.672,14	583.009,95	942.682,09
<b>BA0360</b>	<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	127.856,96	310,98	128.167,94
<b>BA0370</b>	<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	219.846,58	-106,29	219.740,29

Anche per la spesa dei beni non sanitari si prevede un aumento per effetto della messa a regime nel 2026 delle strutture territoriali previste nell'ambito della realizzazione del PNRR (COT, Case della Comunità e Ospedali della comunità).

## BA0400 - Acquisti servizi sanitari

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	143.937.367,04	8.215.979,98	152.153.347,01
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	142.753.049,55	8.215.979,98	150.969.029,52
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	90.887.842,36	5.760.090,69	96.647.933,06
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	20.861.846,74	463.350,42	21.325.197,16
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	19.689.135,83	752.466,07	20.441.601,89
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	11.314.224,61	1.240.072,80	12.554.297,41

Le motivazioni che vedono l'aumento della spesa per acquisti dei servizi sanitari per medicina di base sono dovute principalmente all'applicazione a regime del nuovo ACN 2022-2024 per i MMG sottoscritta il 18 novembre 2025 e sancito dall'Intesa CSR n. 1/2026.

Il costo che si presume di sostenere per l'impiego di personale in convenzione nelle strutture territoriali previste nell'ambito della realizzazione del PNRR si stima per euro 4.457.828,36.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	172.460.153,93	3.902.653,24	176.362.807,17
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	169.830.503,19	3.902.653,24	173.733.156,43
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.201.542,27	-00	1.201.542,27
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	1.428.108,47	-00	1.428.108,47

Ancorché per gli "Acquisti servizi sanitari per farmaceutica da convenzione" è stato riportato a CE un incremento di spesa di €/mgl 3.903, il Direttore del Dipartimento interessato prevede un budget pari a €/mgl 190.000, cioè prevede un aumento di circa 20 milioni, in quanto gli inibitori SGLT2 antidiabetici di nuova generazione sono stati riclassificati da settembre 2025 da fascia A-PHT (distribuzione DPC) in fascia A (distribuzione convenzionata) e pertanto erogati in farmacia privata, con ricetta del medico curante e senza formalismi di eleggibilità. Tale incremento si ripercuote solo in un minimo decremento sulla DPC, atteso il bassissimo prezzo di aggiudicazione dei farmaci nelle gare regionali e la vendita al pubblico a prezzo ex factory.

### - BA0530 - Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

Anche per il costo della voce BA0530 si prevede in incremento per effetto dell'applicazione dei rinnovi contrattuali per gli ambulatoriali interni, mentre per l'assistenza da privato si è fatto riferimento alla spesa effettiva sostenuta nell'esercizio 2025 che ha visto uno sfioramento dell'aggregato di spesa fissato dal D.A. n. 845 del 01/08/2025 così come rettificato dal D.A.AA n. 878 del 08/08/2025 per la branche salvavita.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	281.982.683,65	2.556.177,89	284.538.861,54
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	74.642.180,63	-00	74.642.180,63
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	18.746.136,00	-00	18.746.136,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-00	-00	-00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-00	-00	-00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	13.791.306,35	-00	13.791.306,35
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-00	-00	-00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	21.168.595,59	2.163.617,97	23.332.213,56
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	153.634.465,08	392.559,92	154.027.025,00

- **BA0640 - Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	41.186.238,96	3.514.556,00	44.700.794,96
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.811.777,96	-00	3.811.777,96
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-00	-00	-00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregionale) non soggetti a compensazione	-00	-00	-00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	36.160.556,00	3.290.461,00	39.451.017,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	1.213.905,00	224.095,00	1.438.000,00

La voce BA0680 relativa all'assistenza riabilitativa ex art. 26 è stata valorizzata facendo riferimento all'aggregato di spesa fissato per il 2026 dal D.A. n. 1300 del 20/11/2025.

Relativamente agli acquisti per assistenza protesica si prevede un incremento della spesa come da tabella sottostante per l'aumento del numero di assistiti che usufruiscono di puntatori oculari e degli assistiti in ventilo terapia domiciliare.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	38.611.788,37	-00	38.611.788,37
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	45.079.481,41	3.380.518,59	48.460.000,00

Con riferimento al valore per l'acquisto di prestazioni per Assistenza Domiciliare Integrata (ADI), in ragione del significativo incremento registrato nel corso del 2025 per l'acquisto di prestazioni da privato, si programma per l'anno 2026 una riduzione della spesa non inferiore al 10% rispetto alla spesa registrata nel corso del 2025, così come indicato nella sottostante tabella.

Per le poste relative ai costi di mobilità passiva infra-regionale ed extra-regionale si è fatto riferimento ai dati di mobilità 2024 al netto della mobilità derivante da prestazioni di File F per la quale si è fatto riferimento al valore dell'anno 2025 che fa registrare un valore in incremento di €/mgl 1.346.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	19.110.683,47	825.360,00	19.936.043,47
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1.129.762,17	-00	1.129.762,17
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	173.174.527,93	1.346.125,14	174.520.653,07
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	148.250.902,00	1.346.125,14	149.597.027,14
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	90.444.400,37	-3.000.000,00	87.444.400,37
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	10.929.228,66	218.408,44	11.147.637,10
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6.108.212,79	218.408,44	6.326.621,23

- **BA1570 - Servizi non sanitari**

Anche i servizi non sanitari subiranno un incremento nel corso del 2026 per la messa a regime delle strutture territoriali previste nell'ambito della realizzazione del PNRR.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	55.541.328,38	4.691.360,78	60.232.689,16
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	385.595,50	-00	385.595,50
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	8.621.594,63	1.906.077,39	10.527.672,02
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6.823.032,20	-235.938,66	6.587.093,54
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3.200.406,66	-235.938,66	2.964.468,00
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3.622.625,54	-00	3.622.625,54
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-00	-00	-00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5.378.333,07	-00	5.378.333,07
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.504.221,66	1.000.000,00	2.504.221,66
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	867.895,56	-00	867.895,56
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.274.560,00	-00	1.274.560,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5.894.575,99	-00	5.894.575,99
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.056.275,18	350.000,00	1.406.275,18
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	962.562,72	268.110,88	1.230.673,60
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-00	-00	-00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	962.562,72	268.110,88	1.230.673,60
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	22.772.681,87	1.403.111,17	24.175.793,04
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	22.726,77	-00	22.726,77
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-00	-00	-00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	22.749.955,10	1.403.111,17	24.153.066,27

- BA1990 - Godimento beni di terzi

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	4.423.548,92	500.000,00	4.923.548,92
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	1.711.117,21	200.000,00	1.911.117,21
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	2.712.431,71	300.000,00	3.012.431,71
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.684.177,73	-00	1.684.177,73
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.028.253,98	300.000,00	1.328.253,98

Anche la spesa per godimento beni di terzi vede un incremento legato alle strutture territoriali PNRR che si attiveranno nel 2026, in particolare per canoni di noleggio area sanitaria che vedrà l'attivazione di diversi laboratori di analisi.

- BA2080 - Costo del Personale

E non da meno il costo del personale che comunque vedrà il finanziamento dal DM77.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>321.628.397,92</b>	<b>8.139.609,24</b>	<b>329.768.007,16</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>247.941.974,48</b>	<b>8.200.363,13</b>	<b>256.142.337,61</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>139.198.071,91</b>	<b>5.078.174,47</b>	<b>144.276.246,37</b>
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>108.743.902,57</b>	<b>3.122.188,67</b>	<b>111.866.091,24</b>
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>2.115.419,85</b>	<b>150.182,22</b>	<b>2.265.602,07</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>1.884.445,30</b>	<b>226.094,57</b>	<b>2.110.539,87</b>
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>230.974,55</b>	<b>-75.912,35</b>	<b>155.062,20</b>
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>46.705.028,99</b>	<b>226.521,94</b>	<b>46.931.550,93</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>887.477,43</b>	<b>-150.693,87</b>	<b>736.783,56</b>
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-00	-00	-00
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>45.817.551,57</b>	<b>377.215,80</b>	<b>46.194.767,37</b>
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-00	-00	-00
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>24.865.974,60</b>	<b>-437.458,05</b>	<b>24.428.516,55</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>3.288.833,77</b>	<b>-86.598,41</b>	<b>3.202.235,36</b>
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>21.577.140,83</b>	<b>-350.859,63</b>	<b>21.226.281,19</b>

Come si rileva dai valori sopra riportati, il costo del personale dipendente, la cui dinamica è influenzata dal reclutamento del personale per il completamento della dotazione organica e dalla parziale sostituzione delle unità di personale collocato in quiescenza, è in incremento rispetto a quelli sostenuti nel quarto trimestre dell'anno 2025. A pieno regime la situazione sarebbe la seguente come riportata nel PIAO.

Tabella riepilogo anno 2026 - Piano dei Fabbisogni del Personale		
MACROPROFILI	Personale dipendente	
	Posti Vacanti 2026	Piano del Fabbisogno (Teste) 2026
<b>PERSONALE DIRIGENTE</b>		
di cui Medici	169	920
di cui Veterinari	1	72
di cui Altri Dirigenti Sanitari	2	193
di cui Dirigenti PTA	6	58
<b>TOTALE DIRIGENTE</b>	<b>176</b>	<b>1.243</b>
<b>PERSONALE COMPARTO</b>		
di cui Infermiere	148	1.327
di cui Altro Comparto Sanitario	67	572
di cui Personale Socio-sanitario	95	590
di cui Comparto Amministrativo e Professionale	23	564
di cui Comparto Tecnico	29	577
<b>TOTALE COMPARTO</b>	<b>362</b>	<b>3.630</b>
<b>TOTALE FABBISOGNO PERSONALE 2026</b>	<b>538</b>	<b>4.873</b>

**- BA2500 - Oneri diversi di gestione**

La voce BA2500 si presenta in incremento rispetto al CE IV Trim 2025, a motivo dell'adeguamento in termini previsionali in relazione alle indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	2.230.690,19	227.877,77	2.458.567,96
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	1.033.872,86	-00	1.033.872,86
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	-00	-00	-00
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	1.196.817,33	227.877,77	1.424.695,10

**- BA2630 - Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**

In sede di previsione non si è valorizzata la svalutazione dei crediti

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	7.000.000,00	-7.000.000,00	-00
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-00	-00	-00
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	7.000.000,00	-7.000.000,00	-00

**- BA2660 - Variazione delle rimanenze**

La variazione delle rimanenze riportata in sede previsionale è pari a zero, come da indicazioni contenute nella Direttiva Assessoriale previsionale 2026

- **BA2700 - Accantonamenti per rischi**

Con riferimento agli accantonamenti per rischi di seguito si dà evidenza della disponibilità dei singoli fondi patrimoniali alla data del 31/12/2025, nonché del valore degli stessi liquidato ed utilizzato negli ultimi cinque anni, distinto per singolo anno:

F.DO RISCHI PER CAUSE CIVILI AL 31/12/2025 13.941.097		FONDO RISCHI AUTOASSICURAZIONE AL 31/12/2025 16.162.277		F.DO RISCHI PER CONTENZIOSO PERS.DIPEND. AL 31/12/2025 2.958.691	
ANNO	UTILIZZI	anno	utilizzi	ANNO	UTILIZZI
2021	2.520.381,10	2021	482.982,43	2021	128.932,77
2022	277.860,06	2022	501.036,96	2022	40.680,20
2023	190.117,53	2023	1.679.472,69	2023	178.519,38
2024	1.280.875,39	2024	1.371.755,59	2024	83.810,62
2025	591.486,89	2025	1.451.013,56	2025	84.549,72
<b>TOTALE</b>	<b>4.860.720,97</b>	<b>TOTALE</b>	<b>5.486.261,23</b>	<b>TOTALE</b>	<b>516.492,69</b>

Alla luce della superiore analisi nonché alla luce del D.M. n. 232/2023, con particolare riferimento agli adempimenti di cui agli artt. 10 e 11, in sede di predisposizione della previsione 2026 si è ritenuto di accantonare per autoassicurazione quattro milioni di euro, nelle more di definizione delle modalità applicative del suddetto decreto ministeriale.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	6.399.549,30	-2.149.549,30	4.250.000,00
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.120.423,78	-1.120.423,78	-00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	221.024,05	-221.024,05	-00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-00	-00	-00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.808.101,47	-808.101,47	4.000.000,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	250.000,00	-00	250.000,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-00	-00	-00
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-00	-00	-00

**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

Il Saldo dei proventi ed oneri finanziari nella formulazione del CE Preventivo 2026 si presenta in decremento rispetto ai valori esposti nel CE 4° trimestre 2025, per come di seguito dettagliato:

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	-00	-00	-00
CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	48.600,00	-00	48.600,00
CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	4.977.757,45	-4.977.757,45	-00
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-4.929.157,45</b>	<b>4.977.757,45</b>	<b>48.600,00</b>

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

La voce in esame è stata valorizzata nel CE Preventivo 2026 esclusivamente per i proventi che si presume di realizzare con le economie del fondo dei rinnovi contrattuali degli MMG.

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-00	-00	-00
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	74.171.271,25	-66.171.271,25	8.000.000,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.391.354,45	6.608.645,55	8.000.000,00

## Y) IMPOSTE E TASSE

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
	<b>Y) Imposte e tasse</b>	-00	-00	-00
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	20.635.683,01	4.735.962,36	25.371.645,37
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	17.382.215,82	4.527.717,37	21.909.933,19
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	3.239.585,06	208.244,99	3.447.830,05
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	21.783.123,01	4.735.962,36	26.519.085,37

La variazione in incremento registrata in questa voce, in confronto con il dato del 4° trimestre 2025 è correlata alla previsione di maggiori costi relativi alla spesa del personale per l'anno 2025, di cui si è data evidenza nell'apposita sezione della presente relazione.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

CODICE	DESCRIZIONE VOCE	4° Trimestre 2025	Integrazioni/rettifiche stimate per il 2026	Valore al 31/12/2026
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	-46.105.951,33	4.903.660,69	-41.202.290,65

Il conto economico non chiude in equilibrio, pertanto in sede di negoziazione è stata chiesta una rivalutazione della quota di fondo di sostegno previsto per l'anno 2026 di cui ha preso atto l'Assessore che ha invitato l'Amministrazione dell'Azienda ad avviare specifici processi di verifica e di controllo di gestione.

**Il Direttore Generale**  
(Prof. Alberto Firenze)





REGIONE SICILIANA  
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE  
PALERMO

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

Deliberazione n. 000265

del 25 FEB 2026

IMMEDIATA EFFETTIVAZIONE ESCLUSIVA

OGGETTO: Adozione Piano Annuale dei Flussi di Cassa – Anno 2026

STRUTTURA PROPONENTE

Dipartimento Risorse Tecnologiche, Finanziarie e Strutturali

U.O.C. Bilancio e Programmazione

Proposta n. 87/RTES del 24/02/26

QUADRO ECONOMICO PATRIMONIALE-BILANCIO 2026

N° Centro di costo \_\_\_\_\_

N° Conto Economico \_\_\_\_\_

Ordine n° \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

Tetto di spesa/Budget assegnato (Euro) \_\_\_\_\_

Budget utilizzato/impegnato (Euro) \_\_\_\_\_

Budget presente atto (Euro) \_\_\_\_\_

Disponibilità residua di budget (Euro) \_\_\_\_\_

Anno \_\_\_\_\_ Euro \_\_\_\_\_

Anno \_\_\_\_\_ Euro \_\_\_\_\_

Non comporta ordine di spesa

Il Direttore dell'U.O.C.  
Bilancio e Programmazione  
(Dott. Giovanni Taverna)



DIPARTIMENTO

RISORSE TECNOLOGICHE, FINANZIARIE E  
STRUTTURALI

U.O.C. BILANCIO E PROGRAMMAZIONE

ANNOTAZIONE CONTABILE - BILANCIO

Esercizio 2026

Non comporta ordine di spesa

N° Conto economico \_\_\_\_\_ vedi infra \_\_\_\_\_

N° Conto Patrimoniale \_\_\_\_\_ vedi infra \_\_\_\_\_

Importo (Euro) \_\_\_\_\_

Budget pluriennale \_\_\_\_\_

Anno 2025 Euro \_\_\_\_\_ vedi infra \_\_\_\_\_

Anno 2025 Euro \_\_\_\_\_ vedi infra \_\_\_\_\_

Il Direttore, dell'U.O.C. Bilancio e Programmazione

(Dott. Giovanni Taverna)



L'anno duemilaventisei, il giorno VEBNAKOV3 del mese di FEBBRAIO, nei locali della Sede Legale di via Giacomo Cusmano n° 24 - Palermo, il Direttore Generale dell'ASP di Palermo Prof. Alberto Firenze, nominato con D.P. n.02/Serv. 1°SG dell'08/01/2026, assistito da DA SA DA ROSA S. VITO quale segretario verbalizzante, adotta la seguente delibera sulla base della proposta di seguito riportata:

## Il Direttore della UOC Bilancio e Programmazione

### PREMESSO

Che l'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 dicembre 2024, n. 189, al fine di rafforzare le misure già previste per la riduzione dei tempi di pagamento, dando attuazione alla milestone M1C1-72 bis del PNRR, dispone che le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, adottano entro il 28 febbraio di ciascun anno, un piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento;

- Che con circolare n.7 del 20.02.2025, prot. n.5014 del 20.02.2025, l'Assessorato dell'Economia Dipartimento Regionale Bilancio e Tesoro Ragioneria Generale della Regione, ha diramato disposizioni attuative per la redazione del piano annuale dei flussi di cassa per l'esercizio **2025** che si ripropone per l'esercizio **2026**;
- Che per l'effetto, gli Enti pubblici strumentali della Regione Siciliana ivi individuati, sono tenuti a redigere il Piano Annuale dei Flussi di Cassa contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento al fine di ridurre i tempi di pagamento e la creazione di situazioni creditorie entro la data del 28 febbraio dell'esercizio di riferimento;

### CONSIDERATO

- Che il Piano Annuale dei Flussi di Cassa deve evidenziare in particolare le previsioni trimestrali degli incassi e dei pagamenti con dati cumulati dei flussi;
- Che detto piano deve prevedere il confronto tra le previsioni dell'esercizio di riferimento e le movimentazioni di cassa effettivamente rilevate nel secondo esercizio precedente - per il **2026**, i dati SIOPE del 2024, ed il dettaglio delle entrate e delle spese ai primi livelli della codifica SIOPE;
- Che, infine, il Piano dei Flussi di Cassa è finalizzato a rafforzare le misure per la riduzione dei tempi di pagamento, assicurare la coerenza tra le previsioni di cassa e i flussi effettivi, monitorare l'andamento trimestrale degli incassi e dei pagamenti e consentire una migliore programmazione delle decisioni di spesa e di entrata volte a garantire l'equilibrio di cassa nel corso dell'esercizio;

### RILEVATO

- Che il Piano Annuale dei Flussi di Cassa deve essere sottoposto a verifica trimestrale delle previsioni e conseguente aggiornamento con le modalità indicate nella richiamata Circolare n. 7 del 20.02.2025;
- Che l'articolo 6, comma 2, del richiamato decreto-legge n. 155 del 2024 convertito, con modificazioni, dalla legge 9 dicembre 2024, n. 189, attribuisce al competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile il compito di verificare che sia predisposto il piano dei flussi di cassa;

### RITENUTO

- NECESSARIO prendere atto del contenuto della circolare n.7 del 20.02.2025, dell'Assessorato dell'Economia Dipartimento Regionale Bilancio e Tesoro Ragioneria Generale della Regione, contenente disposizioni attuative per la redazione del piano annuale dei flussi di cassa per l'esercizio 2026;
- NECESSARIO, per l'effetto, proporre l'adozione del Piano Annuale dei Flussi di Cassa per l'anno 2026 in applicazione dell'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 dicembre 2024, n. 189, allegato e parte integrante del presente provvedimento;
- NECESSARIO trasmettere il Piano Annuale dei Flussi di Cassa per l'anno 2026 al Collegio Sindacale per la verifica della regolarità amministrativa e contabile ex art.6, comma 2, del D.L. n. 155/2024;
- OPPORTUNO dotare il presente provvedimento della clausola di immediata esecutività tenuto conto dei termini di approvazione del Piano Annuale dei Flussi di Cassa normativamente previsti.

INTERCALARE ALLA DELIBERAZIONE N. 000265 DEL 25 FEB 2026

DATO ATTO che il Direttore della UOC BILANCIO E PROGRAMMAZIONE, che propone il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata è conforme alla normativa che disciplina la materia trattata, sia nella forma che nella sostanza, totalmente legittimo, veritiero e utile per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della L. 14 Gennaio 1994 n. 20 e s.m. e i. e che lo stesso è stato predisposto nel rispetto della L. 6 Novembre 2012 n. 190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione", nonché nell'osservanza dei contenuti del vigente piano Aziendale della Prevenzione della Corruzione e della trasparenza;

### PROPONE

Per i motivi esposti in parte motiva che qui si intendono ripetuti e trascritti:

1. Di prendere atto del contenuto della circolare n.7 del 20.02.2025, dell'Assessorato dell'Economia Dipartimento Regionale Bilancio e Tesoro Ragioneria Generale della Regione, contenente disposizioni attuative per la redazione del piano annuale dei flussi di cassa per l'esercizio 2026;
2. Di adottare il Piano Annuale dei Flussi di Cassa per l'anno 2026 in applicazione dell'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 dicembre 2024, n. 189, allegato e parte inte-grante del presente provvedimento;
3. Di trasmettere il Piano Annuale dei Flussi di Cassa per l'anno 2026 al Collegio Sindacale per la verifica della regolarità amministrativa e contabile ex art.6, comma 2, del D.L. n. 155/2024;
4. Di munire il presente provvedimento della clausola della immediata esecutività stente l'urgenza di provvedere tenuto conto dei termini di approvazione del Piano Annuale dei Flussi di Cassa normativamente previsti.

DICHIARARE il presente provvedimento immediatamente esecutivo;

### IL DIRETTORE DELLA U.O.C. BILANCIO E PROGRAMMAZIONE

(Dr. Giovanni Taverna)



sul presente atto viene espresso

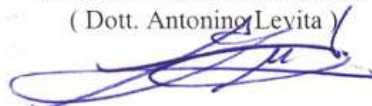
Parere FAVOREVOLE del

Parere FAVOREVOLE del

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott. Ignazio del Campo)



IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dott. Antonio Levita)



### IL DIRETTORE GENERALE

- Vista la proposta di deliberazione che precede e che si intende qui di seguito riportata e trascritta;
- Visti i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;

# DELIBERA

di approvare la superiore proposta che qui si intende integralmente riportata e trascritta, per come sopra formulata dal Direttore della UOC proponente;

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**Prof. Alberto Firenze**

---

**Il Segretario verbalizzante**

Il Collegio Amministrativo

---

(Sig. )

REGIONE SICILIANA  
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE

PALERMO

ATTESTAZIONI

000265

25 FEB 2026

Deliberazione n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

Il Responsabile  
dell'Ufficio Deliberazioni

\_\_\_\_\_  
*[Signature]*

La presente deliberazione è stata affissa all'Albo il \_\_\_\_\_ L'Addetto \_\_\_\_\_

E' stata ritirata dall'Albo il \_\_\_\_\_ L'Addetto \_\_\_\_\_

Si attesta che contro la presente deliberazione non è pervenuto alcun reclamo.

Si attesta che contro la presente deliberazione è pervenuto reclamo da:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Palermo \_\_\_\_\_

Il Responsabile dell'Ufficio Deliberazioni

\_\_\_\_\_

Annotazioni \_\_\_\_\_

REGIONE SICILIANA  
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE  
PALERMO

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

ATTI ALLEGATI

PROPOSTA N. 27/RTFS DEL 24/02/2026

DELIBERA N. \_\_\_\_\_ DEL \_\_\_\_\_

OGGETTO: Adozione Piano Annuale dei Flussi di Cassa – Anno 2026

comprende i seguenti documenti:

- ALLEGATO MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI STRUMENTALI DEGLI ENTI TERRITORIALI IN CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165

ALLEGATO ALLA DELIBERA  
N. 000265 DEL 25 FEB 2026

Il Direttore della U.O.C.  
Bilancio e Programmazione  
Dott. Giovanni Taverna

MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI STRUMENTALI DEGLI ENTI TERRITORIALI IN CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE  
DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165

(i valori delle voci indicate tra parentesi ( ) devono essere inseriti con il segno negativo)

Descrizione	Primo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)		Dati a tutto il secondo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)		Dati a tutto il terzo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)		Dati a tutto il quarto trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)		Totale N	
	Incassi e pagamenti registrati nell'anno 2024	Previsioni di cassa <sup>(1)</sup>	Incassi e pagamenti registrati nell'anno 2024	Previsioni di cassa <sup>(1)</sup>	Incassi e pagamenti registrati nell'anno 2024	Previsioni di cassa <sup>(1)</sup>	Incassi e pagamenti registrati nell'anno 2024	Previsioni di cassa (1)	Incassi e pagamenti registrati nell'anno 2024	Previsioni di cassa <sup>(1)</sup>
<b>FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO</b>	<b>429.752.610,25</b>	<b>261.916.702,13</b>								
<b>A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>										
<b>INCASSI</b>										
Proventi da tributi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trasferimenti in conto esercizio	336.321.120	397.958.938	686.859.556	795.917.876	1.039.976.818	1.193.876.813	1.497.541.825	1.591.835.751	1.497.541.825	1.591.835.751
Trasferimenti in conto investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	2.954.985	3.046.520	4.653.215	6.093.041	6.165.253	9.139.561	8.221.637	12.186.082	8.221.637	12.186.082
Ricavi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri incassi	21.611.187	31.378.257	67.257.283	62.756.514	120.405.988	94.134.771	165.844.272	125.513.028	165.844.272	125.513.028
<b>PAGAMENTI</b>										
(Beni e servizi)	-289.496.768	-307.943.408	-648.853.255	-615.886.815	-1.043.119.157	-923.830.223	-1.406.347.762	-1.231.773.631	-1.406.347.762	-1.231.773.631
(Trasferimenti)	-9.123.297	-12.802.305	-18.719.966	-25.604.609	-29.347.052	-38.406.914	-42.461.077	-51.209.218	-42.461.077	-51.209.218
(Personale)	-82.278.866	-104.371.444	-143.752.025	-208.742.889	-245.880.880	-313.114.333	-323.398.275	-417.485.777	-323.398.275	-417.485.777
(Interessi passivi)	-102.661	-85.023	-279.875	-170.046	-434.293	-255.069	-864.075	-340.092	-864.075	-340.092
(Altri pagamenti)	-18.784.766	-31.538.600	27.161.480	-63.077.200	-37.982.792	-94.615.800	-47.007.541	-126.154.400	-47.007.541	-126.154.400
<b>FLUSSI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA A)</b>	<b>-38.899.065</b>	<b>-24.357.064</b>	<b>-25.673.588</b>	<b>-48.714.120</b>	<b>-190.216.116</b>	<b>-73.071.193</b>	<b>-148.470.995</b>	<b>-97.428.258</b>	<b>-148.470.995</b>	<b>-97.428.258</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>										
<b>Attività immateriali</b>										
(Investimenti)	-2.459	-	-123.015	-	-148.966	-	-148.966	-	-148.966	-
Disinvestimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Attività materiali</b>										
(Investimenti)	-1.378.269	-2.402.810	-4.633.321	-4.805.621	-8.067.407	-7.208.431	-10.613.794	-9.611.242	-10.613.794	-9.611.242
Disinvestimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Attività finanziarie</b>										
(Investimenti)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>FLUSSI FINANZIARI NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO B)</b>	<b>-1.380.728</b>	<b>-2.402.810</b>	<b>-4.756.336</b>	<b>-4.805.621</b>	<b>-8.216.373</b>	<b>-7.208.431</b>	<b>-10.762.760</b>	<b>-9.611.242</b>	<b>-10.762.760</b>	<b>-9.611.242</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>										
Accensione prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Rimborso prestiti)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Flussi finanziari da prestiti</b>										
Acquisizione di mezzi propri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Devoluzione di mezzi propri)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Flussi finanziari da mezzi propri</b>										
	-	-	676.026	-	901.368	-	901.368	-	901.368	901.368
<b>FLUSSI DI CASSA NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) FLUSSI DI CASSA DERIVANTI DA OPERAZIONI FINANZIARIE</b>										
<b>INCASSI</b>										
Depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre operazioni finanziarie	833.724	225.342	1.011.257	676.026	1.404.732	901.368	1.990.491	901.368	1.990.491	901.368
<b>PAGAMENTI</b>										
altre operazioni finanziarie	-1.032.755	-797.799,35	-4.159.357	-2.393.398	-5.625.633	-3.191.197	-10.592.643	-3.191.197	-10.592.643	-3.191.197
<b>FLUSSI DI CASSA NETTI DERIVANTI DA OPERAZIONI FINANZIARIE D)</b>	<b>-199.031</b>	<b>-572.457</b>	<b>-3.148.101</b>	<b>-1.717.372</b>	<b>-4.220.901</b>	<b>-2.289.829</b>	<b>-8.602.153</b>	<b>-2.289.829</b>	<b>-8.602.153</b>	<b>-2.289.829</b>
<b>INCREMENTO/DECREMENTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C+D)</b>	<b>-40.478.824</b>	<b>-27.332.332</b>	<b>-33.578.025</b>	<b>-55.237.122</b>	<b>-202.653.389</b>	<b>-82.569.454</b>	<b>-167.835.908</b>	<b>-109.329.329</b>	<b>-167.835.908</b>	<b>-109.329.329</b>
<b>FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL TRIMESTRE</b>	<b>389.273.786</b>	<b>234.584.370</b>	<b>396.174.586</b>	<b>206.679.581</b>	<b>227.099.221</b>	<b>179.347.248</b>	<b>261.916.703</b>	<b>152.587.373</b>	<b>261.916.703</b>	<b>152.587.373</b>

(1) Al termine di ciascun trimestre, le previsioni sono sostituite con l'importo degli incassi/pagamenti effettivi e sono aggiornate le previsioni dei trimestri successivi. La descrizione delle colonne che riportano gli incassi e i pagamenti effettivi dell'esercizio è ridenominata "Incassi effettivi"/"Pagamenti effettivi".

(2) Entro il 28 febbraio di ciascun anno, in considerazione dell'organizzazione dell'ente, il Piano dei flussi di cassa è adottato con atto dell'organo esecutivo.